



# Programa de Desenvolvimento Inicial

---

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Escola Nacional de Administração Pública

Diretoria de Educação Executiva

**ENAP**

# Plataforma

**[www.escolavirtual.gov.br](http://www.escolavirtual.gov.br)**

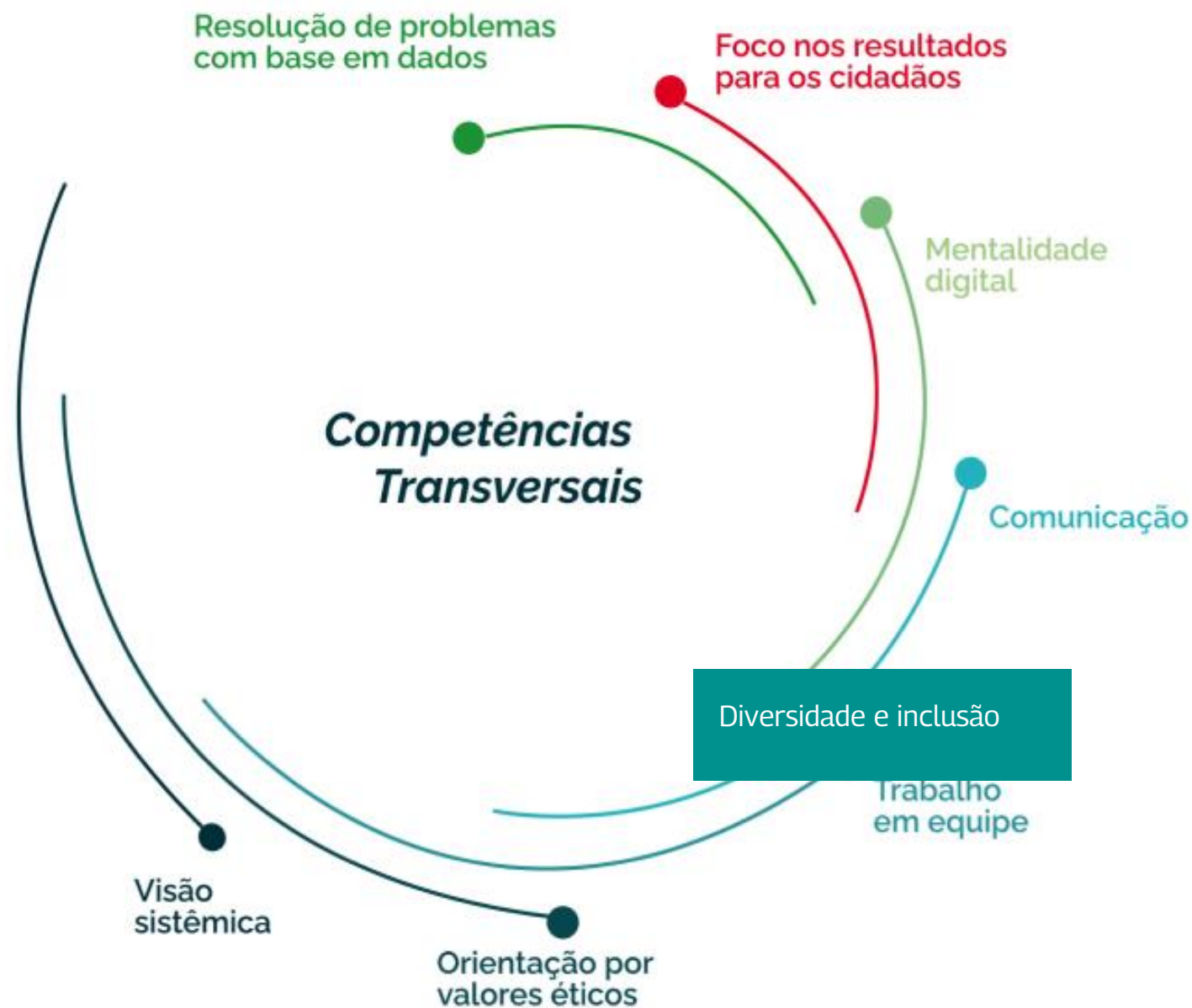
# Público

Servidores da Administração Pública Federal

Cargos de nível superior

Cargos de nível intermediário

# PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INICIAL



**A Matriz de Competências Transversais** de um Setor Público de Alto Desempenho se desdobra em 7 competências; cada competência têm conhecimentos, habilidades e atitudes específicos”.

# Formação Inicial Enap



## PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INICIAL **Cargos de Nível Superior**

- Educação a Distância - assíncrono
- Conhecimentos de Administração Pública para servidores recém aprovados em Concurso Público
- Obrigatório para servidores federais para aprovação no estágio probatório (Decreto nº 12.374 de 7 de abril de 2025).
- 280h

# Competências específicas

- 1 Analisar a complexidade dos processos de políticas públicas, a fim de aprimorar a tomada de decisão
- 2 Compreender que a conduta do servidor tem impacto direto na governança do setor público
- 3 Aplicar conhecimentos sobre finanças, orçamento e gestão públicas para compreender o processo de gestão democrática
- 4 Demonstrar compreensão da organização pública federal e conhecer ferramentas e instrumentos da gestão pública

# Metodologia

**Aulas e materiais  
disponibilizadas na  
plataforma para  
acesso dos servidores**

**Ambiente virtual de  
aprendizagem: Plataforma  
Modular Object Oriented  
Distance Learning (Moodle)**

**Gamificação**

**Prazo para  
realização:  
36 meses**

# Estrutura curricular

**SAIBA MAIS**

Links para  
cursos EV.G

**Estudos de caso  
transversais**

**Disciplinas com carga horária  
entre 15h e 20h**

**Mesa  
redonda  
síncrona**

**ConSaber: (Conexão de  
Saberes Públicos): ciclo de  
palestras ao final de cada  
eixo**

# Acessibilidade

Vídeos e  
animações  
com janela de  
Libras

Vídeos e  
animações  
com  
legendamento

**Compromisso com a  
acessibilidade em  
todo o curso**

Toda a  
plataforma  
habilitada para  
leitores de tela

Imagens e  
infográficos  
com descrição

# Matriz curricular

## Eixo 1 - Ética e Integridade no Serviço Público

### Eixo 1: Integridade e Ética no Serviço Público

		Carga horária
Disciplinas	D1: Novos paradigmas da Integridade pública e Ética	15 horas
	D2: Conduta íntegra no Serviço Público	15 horas
Estudo de caso	EC: A elaboração dos planos de integridade do Governo Federal	1h
Ciclo de palestras	P1: Prevenção e enfrentamento <b>ao assédio moral, sexual e discriminação</b>	1h
	P2: Implicações éticas do uso da <b>Inteligência Artificial</b>	1h
	MR: Ética e equidade racial	2h
Carga horária total por eixo		<b>35 horas</b>

# Matriz curricular

## Eixo 2 - Organização do Estado democrático de direito no Brasil

Eixo 2: Organização do Estado democrático de direito no Brasil		
		Carga horária
Disciplinas	<b>D1: Estado e Democracia no Brasil e a Constituição de 1988</b>	20 horas
	<b>D2: Separação dos Poderes e Pacto Federativo no Brasil</b>	15 horas
	<b>D3: Participação Social, Diversidade e Governabilidade</b>	15 horas
Estudo de caso	EC: Estudo sobre funcionamento de uma política pública federativa: Bolsa Família	1h
Ciclo de palestras	P1: Desafios para fortalecimento da participação social com diversidade de gênero, raça e etnias para enfrentar as desigualdades no país	1h
	P2: Freios e contrapesos: o comportamento dos poderes da república e a democracia	1h
	MR: O processo de democracia no Brasil	2h
Carga horária total por eixo		<b>55 horas</b>

# Matriz curricular

## Eixo 3 - Políticas públicas

Eixo 3: Políticas Públicas		
		Carga horária
Disciplinas	<b>D1: Políticas públicas: conceitos, tipologia, fases, atores e coordenação</b>	<b>20 horas</b>
	<b>D2: Avaliação de Políticas Públicas</b>	<b>20 horas</b>
Estudo de caso	EC: Políticas Públicas agrárias e segurança alimentar	1
Ciclo de palestras	P1: Políticas públicas: agendas para o futuro sustentável	1
	P2: Políticas Públicas: desigualdades de acesso nas diferentes regiões do país	1
	MR: Os desafios para consolidar <b>o uso de dados</b> durante as diversas fases da política pública	2
Carga horária total por eixo		<b>45 horas</b>

# Matriz curricular

## Eixo 4 - Organização da Administração Pública Federal

Eixo 4: Organização da Administração Pública Federal		
		Carga horária
Disciplinas	D1: Introdução aos sistemas Estruturadores do Governo Federal: organização e funcionalidades	15 horas
	D2: Noções do funcionamento de políticas interfederativas: estruturas, processos e instâncias	15 horas
	D3: Contratualização e Instrumentos viabilizadores de execução	15 horas
Estudo de caso	EC: Transferências voluntárias da União	1
Ciclo de palestras	P1: Inovação na gestão e <b>transformação digital</b>	1
	P2: Gestão de pessoas por resultados - <b>PDG</b>	1
	MR: O desafio da execução das <b>agendas transversais</b>	2
Carga horária total por eixo		50 horas

# Matriz curricular

## Eixo 5 - Orçamento e finanças públicas

### Eixo 5: Orçamento e Finanças Públicas

		Carga horária
Disciplinas	<b>D1: Introdução às Finanças e Gestão públicas</b>	<b>20 horas</b>
	<b>D2: Noções de orçamento e financiamento de políticas públicas</b>	<b>20 horas</b>
	<b>D3: Representação e participação no orçamento público</b>	<b>15 horas</b>
Estudo de caso	EC: <b>Orçamento indigenista</b> federal: desafios e limitações aos direitos e políticas públicas voltadas aos povos indígenas no Brasil	1
Ciclo de palestras	P1: A história do orçamento público brasileiro	1
	P2: Orçamento sensível a <b>gênero e raça</b>	1
	MR: Financiamento de políticas: orçamento público, bancos multilaterais, bancos públicos e parcerias privadas	2
Carga horária total por eixo		<b>60 horas</b>

# Matriz curricular

## Eixo 6 - Desafios do Estado brasileiro

Eixo 6: Desafios do Estado Brasileiro		
		Carga horária
Disciplinas	D1: O papel do Estado no desenvolvimento e o combate às desigualdades	10 horas
	D2: Mudanças climáticas	10 horas
	D3: O uso da inteligência artificial em governos	10 horas
Estudo de caso	EC: Gestão de riscos de <b>desastres ambientais</b>	1
Ciclo de palestras	P1: <b>Política de cuidados</b> no Brasil	1
	P2: <b>Funcionalismo público</b> no Brasil - estudo comparado	1
	MR: Conciliando <b>desenvolvimento, sustentabilidade e combate às desigualdades</b>	2
Carga horária total por eixo		35 horas
Carga horária total do curso		280 horas

# Docentes

Professores/as especialistas, reconhecidos/as por:

- expertise **acadêmica** no campo de gestão e políticas públicas
- excelência **profissional** na Administração Pública Federal



Clara Marinho, MPO



Rafael Viana, Enap



Elaine Lício, MGI



Mariana Mazzini, UFRN



Rosana Boullosa, UnB



Wanessa Oliveira, MGI



Elaine Xavier, MPO



Pedro Palloti, IPEA



Tiago Trindade, UnB



Morgana Krieger, UFBA



Guilherme Távira, MDA



Catarina Segatto, FGV



Cláudia Passador, USP



Diogo Lindoso, UnB



Taciana Cerqueira, MGI



Renan Gaia, MGI



Alexandre Gardema,  
CO Rio



Frederico Barbosa, IPEA



Marcelo Abelheira, CO Rio



Isabela Gerbin, MGI



Regina Lemos, MGI



Sérgio Seabra, CGU



Eduardo Grin, FGV



Fabiano Maia, MF

# Certificação



Requisitos mínimos: Realizar a navegação nos materiais do curso, cumprindo todas as ações solicitadas em cada disciplina.



Nota mínima 60% em relação a nota total de cada disciplina.



Nota mínima 70% em relação a nota global do curso.

# Formação Enap

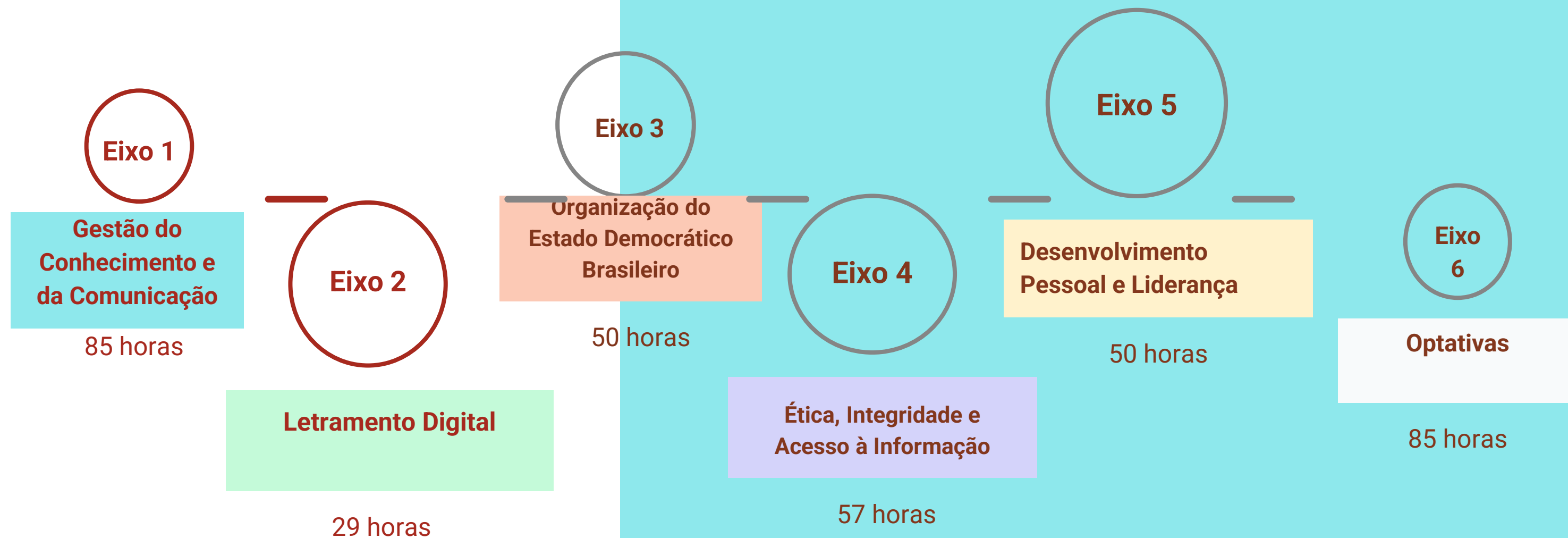


## PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INICIAL Cargos de Nível Intermediário

- Educação a Distância - assíncrono.
- Experiência EV.G: cursos organizados em eixos temáticos.
- Conhecimentos técnicos e teóricos.
- Obrigatório para servidores do Executivo Federal para aprovação no estágio probatório (Decreto nº 12.374 de 7 de abril de 2025).
- Carga horária: 261h

# Matriz curricular

## Eixos temáticos com cursos EV.G



# Competências específicas

- 1 Conhecer técnicas de gestão documental e comunicação eficiente para organizar informações e otimizar processos administrativos.
- 2 Utilizar ferramentas digitais e interpretar criticamente dados para apoiar a tomada de decisões no serviço público.
- 3 Compreender a estrutura, os processos e os fundamentos da administração pública para atuar de forma alinhada aos princípios e normas do setor público.
- 4 Utilizar as normas gramaticais para a produção de textos claros e objetivos, e os diferentes contextos de comunicação institucional.
- 5 Aplicar princípios éticos e normas de proteção de dados pessoais nas informações públicas.

# Matriz curricular

## Eixo 1 - Gestão do conhecimento e da comunicação

### Eixo 1: Gestão do conhecimento e da comunicação

		Carga horária
Cursos	Gestão da Informação e Documentação - Conceitos Básicos em Gestão Documental	20 horas
	SEI usar 4.0	25 horas
	Português - Interpretação de Texto e Emprego de Regras Gramaticais	40 horas
Carga horária total por eixo		<b>85 horas</b>

# Matriz curricular

## Eixo 2 - Letramento Digital

Eixo 2: Letramento Digital		
		Carga horária
Cursos	Análise de dados: uma leitura crítica das informações	23 horas
	Introdução à ciência de dados - conceitos e ferramentas	4 horas
	Inteligência Artificial Generativa	2 horas
Carga horária total por eixo		<b>29 horas</b>

# Matriz curricular

## Eixo 3 - Organização do Estado Democrático Brasileiro

### Eixo 3 - Organização do Estado Democrático Brasileiro

		Carga horária
Cursos	<b>Administração Pública e Contexto Institucional Contemporâneo</b>	20 horas
	<b>Básico em Orçamento Público</b>	30 horas
Carga horária total por eixo		<b>50 horas</b>

# Matriz curricular

## Eixo 4 - Ética, Integridade e Acesso à Informação

### Eixo 4 - Ética, Integridade e Acesso à Informação

		Carga horária
Cursos	Fundamentos da Integridade Pública	25 horas
	Acesso à informação	20 horas
	Assédio moral: o que saber e fazer	12 horas
Carga horária total por eixo		<b>57 horas</b>

# Matriz curricular

## Eixo 5 - Desenvolvimento Pessoal e Liderança

### Eixo 5 - Desenvolvimento Pessoal e Liderança

		Carga horária
Curso	<b>Gestão Pessoal - Base da Liderança</b>	50 horas
Carga horária total por eixo		<b>50 horas</b>

# Matriz curricular

## Eixo 6 - Optativas

Eixo 6 - Optativas		
		Carga horária
Cursos	Governo integrado: como construí-lo?	25 horas
	Introdução ao Excel	25 horas
	Fundamentos da Lei Geral de Proteção de Dados	15 horas
	Ética e Serviço Público	20 horas
	Estratégias de produtividade: clareza, propósito e priorização de tarefas	25 horas
Carga horária total por eixo		85 horas
Carga horária final total		261 horas

# Certificação



Requisitos mínimos: Realizar a navegação nos materiais do curso, cumprindo todas as ações solicitadas em cada curso.



Aprovação em cada curso.



Certificado global emitido para o PDI-NI e em cada curso indicado como optativo individualmente, desde que concluído.

# *Obrigada.*

**Iara Alves**

Diretora de Educação Executiva  
[iara.alves@enap.gov.br](mailto:iara.alves@enap.gov.br)

**Carolina Torkaski**

Coordenadora Geral de Formação Inicial  
[carolina.torkaski@enap.gov.br](mailto:carolina.torkaski@enap.gov.br)

---

**Fabiany Glaura Alencar E Barbosa**

Coordenadora de Desenvolvimento Inicial de Servidores  
[fabiany.glaura@enap.gov.br](mailto:fabiany.glaura@enap.gov.br)

**Flavia Freire**

Especialista em Educação a Distância  
[flavia.freire@enap.gov.br](mailto:flavia.freire@enap.gov.br)

**ENAP**