

MEMÓRIA Nº 3/2018, REUNIÃO

Data: 14 de novembro de 2018

Horário: 8h30min

Coordenada por: Frank

Local: PROPLAN

Membros participantes:

FRANK LEONARDO CASADO, FERNANDO BARBOSA, EVANDRO FLORES, ELISETE KRONBAUER, PAULA BORGES TRONCO, MAURI LOEBLER, JOEDER CAMPOS SOARES

Outros participantes:

Pauta:

- a) Refinamento e consolidação dos critérios de avaliação de riscos por meio da AHP e definição da escala de probabilidade

Itens abordados e comentados:

- a) Os pesos e resultados de cada participante foram comparados e analisados. Realizou-se a média dos pesos atribuídos e o resultado foi aprovado. O nome do critério Impacto Social foi substituído por Estratégia, considerando a definição da escala e a maior precisão no entendimento do critério.
- b) Foram analisadas três escalas de probabilidade (TCU, CGU e MP). A escala do Ministério do Planejamento foi escolhida e será utilizada no formato original.

Encaminhamentos/Providências

O QUE	RESPONSÁVEL	EQUIPE	PRAZO
Realizar aplicação piloto com os membros do GT			

Anexos:

- Critérios para mensuração de Probabilidade; e
- Matriz de Impacto

Critérios para Mensuração de Probabilidade		
Probabilidade		
Escala	Descritivo da escala	Frequência Observada/ Esperada
5 - Quase certo	Evento esperado que ocorre na maioria das circunstâncias	$\geq 90\%$
4 - Provável	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	$\geq 50\% < 90\%$
3 - Possível	Evento deve ocorrer em algum momento	$\geq 20\% < 50\%$
2 - Improvável	Evento pode ocorrer em algum momento	$\geq 10\% < 20\%$
1 - Rara	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	$< 10\%$

Impacto - Fatores para Análise						
Orientações para atribuição de pesos	Estratégico-Operacional			Econômico-Financeiro	Peso	
	Esforço de Gestão	Reputação/Imagem	Estratégia	Orçamento		
	14%	15%	48%	23%	100%	
	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 50%	5-Catastrófico	
	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Com algum destaque na mídia nacional, provocando exposição significativa	Prejudica o alcance das metas da UFSM	≥ 25% < 50%	4-Grande	
	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	≥ 10% < 25%	3-Moderado	
	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Pouco impacto	≥ 5% < 10%	2-Pequeno	
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Impacto apenas interno / sem impacto	Nenhum impacto	< 5%	1-Insignificante	