

Desafio PDI 2016-2026	Objetivos PDI 2016-2026	Palavra-chave	Eventos	UNIDADE	Causas	Efeitos / Consequências	Tipo	Sub-tipo	Risco - Probabilidade	Esforço de Gestão	Reputação/Imagem	Estratégia	Orçamento	Cálculo Risco inerente	Nível de Risco	
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Estimular o sentimento de pertencimento e satisfação dos alunos para com a UFSM	Conjuntura Política	Crescimento da Política de desvalorização das universidades por parte do Governo Federal	PROPLAN	Mudança de visão política, estratégias de ação e prioridades	Redução de recursos, descontinuidade de programas e projetos, insegurança, desmotivação dos servidores, restrição da autonomia universitária	Risco Estratégico		Riscos operacionais	5- Muito alto	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 50%	25	EXTREMO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Cursos	Queda da atratividade dos Cursos de graduação, pós-graduação, ensino médio e técnico	PROGRAD/PRPGP/CEBTT	Falta de critérios para abrir novos cursos, falta de planejamento mais rigoroso, mais critérios	Mudanças na sociedade - mercado de trabalho afeta a demanda por determinados cursos de graduação, desvalorização de algumas profissões, necessidade de profissionais em áreas novas, cursos desconhecidos, profissões com baixa colocação no mercado de trabalho	Risco Estratégico		Riscos operacionais	5- Muito alto	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 50%	25	EXTREMO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Evasão	Aumento do abandono dos cursos de graduação, pós-graduação, ensino médio e técnico	PROGRAD/PRPGP/CEBTT	Pré-requisitos dos currículos mal definidos, falta de comprometimento do aluno que consegue vaga, desconhecimento dos benefícios do PNAES, facilidade de troca de curso, alunos não terem certeza de qual profissão desejam, alunos não gostarem do curso. Entrada de alunos com baixa resiliência e/ou com formação fraca no ensino médio.	Não atingir a meta de aumentar a taxa de conclusão	Risco Estratégico		Riscos operacionais	5- Muito alto	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 50%	25	EXTREMO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Gestão de Pessoas	Extinção do quadro de referência de TAEs e professores equivalentes (reposição de vagas)	PROGEP	Mudança de política de governo	Redução do número de servidores	Risco Estratégico		Riscos operacionais	5- Muito alto	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com algum destaque na mídia nacional, provocando exposição significativa	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 25% < 50%	23,6455	EXTREMO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Orçamento	Redução/Contingenciamento do orçamento dos recursos de capital da LOA	PROPLAN	Mudança de política de governo e crise econômica	Redução da quantidade e qualidade dos serviços. Depreciação do patrimônio, depreciação tecnológica, impossibilidade de expansão, redução de projetos realizados, redução de alunos atendidos, evasão, estagnação da formação continuada de professores.	Risco Estratégico		Riscos financeiros/orçame ntários	5- Muito alto	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com algum destaque na mídia nacional, provocando exposição significativa	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 25% < 50%	23,6455	EXTREMO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Otimizar as rotinas administrativas e os sistemas de informação, primando pela agilidade, desburocratização, transparência e qualidade das informações e da gestão	Orçamento	Aumento dos gastos com encargos	PRA	Não reduzir a conta de energia elétrica, não otimizar a prestação de serviços terceirizados	Obras novas finalizadas e sendo ocupadas	Risco Estratégico		Riscos financeiros/orçame ntários	5- Muito alto	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com algum destaque na mídia nacional, provocando exposição significativa	Prejudica o alcance das metas da UFSM	≥ 50%	22,604	EXTREMO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Otimizar as rotinas administrativas e os sistemas de informação, primando pela agilidade, desburocratização, transparência e qualidade das informações e da gestão	Infraestrutura	Ataques cibernéticos	PROPLAN	Armazenagem inadequada de informação, uso indevido da rede de internet	Fragilidade dos sistemas	Risco Estratégico		Riscos operacionais	5- Muito alto	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com algum destaque na mídia nacional, provocando exposição significativa	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 5% < 10%	21,4615	EXTREMO
Inclusão social	Fortalecer as políticas de assistência estudantil com foco na permanência dos estudantes, conclusão dos estudos e bom uso dos recursos	Assistência Estudantil	Redução de recursos da assistência estudantil (alimentação, bolsas e moradia) para mais de 25%	PRAE/PROPLAN	Mudança de política de governo	Restrição econômica de acesso ao ensino superior, redução do desempenho escolar, evasão de alunos de baixa renda	Risco Estratégico		Riscos financeiros/orçame ntários	5- Muito alto	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance das metas da UFSM	≥ 25% < 50%	20,2625	EXTREMO
Inclusão social	Desenvolver estratégias de permanência que incentivem o aprendizado e a conclusão do curso dentro de um prazo adequado	Assistência Estudantil	Crescimento de alunos com deficiência não atendidos (Pessoas com Deficiência)	CAED	Despreparo para lidar com as pessoas com deficiência (PCD), falta de formação dos servidores, falta de pessoal especializado para dar apoio e fazer acompanhamento. Falta de estrutura institucional. Cargos de interpretes de linguagem de sinais extintos.	Alunos se sentirem mal atendidos, alunos não conseguirem acompanhar as aulas e demais atividades, sensação de exclusão, desempenho menor	Risco Estratégico		Riscos operacionais	5- Muito alto	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com algum destaque na mídia nacional, provocando exposição significativa	Prejudica o alcance das metas da UFSM	< 5%	18,236	ALTO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Currículo	Manutenção dos alunos com baixa capacidade de inovar em sala de aula e fora dela	PROGRAD/PRPGP/CEBTT	Currículos desatualizados, pouco atrativos, metodologias não atualizadas	Estudantes sem criatividade, sem capacidade de inovar, desestimulados	Risco Estratégico		Riscos operacionais	5- Muito alto	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance da missão da UFSM	< 5%	17,608	ALTO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Desenvolver e inserir na sociedade tecnologias sociais e a produção artística e cultural	Orçamento	Redução do orçamento para a pesquisa através dos programas da CAPES, FINEP, CNPq	PRPGP	Mudança de política de investimento do governo federal	Não aumentar a inserção da universidade no âmbito internacional	Risco Estratégico		Riscos financeiros/orçame ntários	4 - Alta	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com algum destaque na mídia nacional, provocando exposição significativa	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 5% < 10%	17,1692	ALTO
Inclusão social	Desenvolver estratégias de permanência que incentivem o aprendizado e a conclusão do curso dentro de um prazo adequado	Orçamento	Redução das bolsas de assistência	PRAE	Mudança de política de governo	Restrição econômica de acesso ao ensino superior, evasão de alunos de baixa renda	Risco Estratégico		Riscos financeiros/orçame ntários	4 - Alta	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com algum destaque na mídia nacional, provocando exposição significativa	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 5% < 10%	17,1692	ALTO
Gestão ambiental	Possuir uma infraestrutura de engenharia e logística adequada, respeitando as premissas de acessibilidade e respeito ao meio-ambiente	Gestão Ambiental	Não conseguir licenciamento ambiental	PROINFRA	Falta de adequação das infraestruturas existentes. Falta de gestão ambiental na instituição.	Perda de recursos extra-orçamentários. Impedimento de participar de editais de fomento na área ambiental	Risco Estratégico		Riscos operacionais	4 - Alta	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance das metas da UFSM	≥ 25% < 50%	16,9996	ALTO

Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Otimizar as rotinas administrativas e os sistemas de informação, primando pela agilidade, desburocratização, transparência e qualidade das informações e da gestão	Infraestrutura	Manutenção/intesificação da Internet instável, insuficiente e/ou indisponível	PROPLAN	Pouca capacidade, falta de manutenção na rede	Interrupções nas atividades de pesquisa, ensino, extensão e administrativas	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Prejudica o alcance da missão da UFSM	< 5%	15,8756	ALTO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Índice de Qualidade	Queda no desempenho no ENADE dos cursos de graduação da UFSM	PROGRAD	Descomprometimento dos alunos frente ao ENADE, não realizar preparação dos alunos, desconhecimento do impacto do resultado sobre a instituição	Queda no conceito de curso e consequentemente no índice geral de cursos Queda no ranking nacional - ICG. Queda do valor aluno equivalente e da participação na distribuição orçamentária Imagem institucional de universidade sem qualidade Não alcançar a meta de crescimento do ENADE, CPC, e IGC	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance da missão da UFSM	< 5%	15,296	ALTO
Gestão ambiental	Disseminar uma cultura ética em relação à inclusão, à diversidade e ao meio-ambiente	Gestão Ambiental	Falta de engajamento na causa ambiental	PROINFRA	As pessoas ainda não se sensibilizam com as consequências da má gestão ambiental. As pessoas (servidores, alunos e terceirizados) não colaboram com os procedimentos de gerenciamento ambiental. As empresas terceirizadas não orientam os seus funcionários. Falta de capacitação, estrutura e gerenciamento	Ineficiência operacional, uso dos recursos inadequados, desperdício, poluição	Risco Estratégico	Riscos legais	4 - Alta	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance da missão da UFSM	< 5%	14,876	ALTO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Aumentar a eficiência do processo de comunicação institucional	Comunicação	Expansão da Comunicação distorcida, morosa, e ineficiente	PROPLAN	comunicação inadequada e/ou ineficiente, meios ultrapassados (ex: memorandos) Falta de informatização das comunicações, falta de gerenciamento das solicitações, não conseguir acompanhar o andamento das solicitações	Falha de comunicação, desencontro de informações, falta de engajamento da comunidade acadêmica	Risco Estratégico	Riscos operacionais	5- Muito alto	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	14,328	ALTO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Infraestrutura	Avança da Depreciação dos espaços de estudo	PROINFRA	Não realizar reformas e manutenção, falta de orçamento, falta de gestão. Dificuldade da PROINFRA de dar vazão às demandas, por falta de recursos humanos e recursos orçamentários.	Prejudicar o aprendizado dos alunos	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance das metas da UFSM	≥ 5% < 10%	14,0428	ALTO
Gestão ambiental	Possuir uma infraestrutura de engenharia e logística adequada, respeitando as premissas de acessibilidade e respeito ao meio-ambiente	Gestão Ambiental	Recursos financeiros insuficientes para fazer uma gestão ambiental satisfatória	PROINFRA	Insuficiência do orçamento, grande passivo ambiental histórico	Não ter gestão ambiental, não reduzir o consumo de recursos naturais e de geração de resíduos, não ser sustentável. Não conseguir licenciamento ambiental	Risco Estratégico	Riscos legais	4 - Alta	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	≥ 5% < 10%	13,5456	ALTO
Desenvolvimento local, regional e nacional	Fomentar projetos de pesquisa aplicados a problemas da sociedade e da universidade	Impacto Social	Manutenção/crescimento de Produção acadêmica sem impacto social	PRPGP	Critérios de distribuição de recursos não considerar o impacto do projeto/ação	Poucas inovações, baixa geração de valor para a sociedade, não geração de royalties	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço de gestão para minimizar o impacto	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 5% < 10%	13,3304	ALTO
Gestão ambiental	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Gestão Ambiental	Expansão da formação de alunos sem consciência ambiental	PROINFRA	Não abordar o tema na formação acadêmica, não ser exemplo para os alunos	Formar alunos descomprometidos com a responsabilidade ambiental	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Impacto apenas interno / sem impacto	Prejudica o alcance da missão da UFSM	< 5%	13,2464	ALTO
Inclusão social	Desenvolver estratégias de permanência que incentivem o aprendizado e a conclusão do curso dentro de um prazo adequado	Assistência Estudantil	Elevação no número de alunos que não se sentem acolhidos pela UFSM	PRAE/CAED	Falta de tratamento humanista. Não atendimento das necessidades reais dos alunos. Pandemia e afastamento social	Adequimento, baixo desempenho acadêmico, evasão	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance das metas da UFSM	< 5%	13,1692	ALTO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Desenvolver e inserir na sociedade tecnologias sociais e a produção artística e cultural	Infraestrutura	Sucateamento do patrimônio	PROINFRA	Obsoleto patrimônio, má conservação	Aumento do custo de manutenção da infraestrutura existente. Aumento das despesas com manutenção em detrimento de outras atividades, dificuldades para usar alguns ambientes	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	≥ 10% < 25%	12,9996	ALTO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Gestão de Pessoas	Impedimento de contratação de novos servidores	PROGEP	Política de não reposição de pessoal, má lotação de pessoal - concursados	Repesamento de cursos por falta de servidores, deixar de realizar algumas atividades Setores sobrecarregados	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com algum destaque na mídia nacional, provocando exposição significativa	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 5% < 10%	12,8769	ALTO
Internacionalização	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Internacionalização	Impedimento de acolher alunos intercâmbistas	SAI	Não ter infraestrutura para receber intercâmbistas (moradia, alimentação, atendimento, acompanhamento, burocracia), barreira linguística.	Não realização de networking, não ter contato com trabalhos de excelência. Não haver trocas de experiências, não se aproximar de novas culturas e conhecimentos	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	≥ 5% < 10%	12,756	ALTO
Inclusão social	Possuir uma infraestrutura de engenharia e logística adequada, respeitando as premissas de acessibilidade e respeito ao meio-ambiente	Infraestrutura	Infringir a Lei de Acessibilidade nos prédios da UFSM	PROINFRA	Falta de recursos de investimento. Não conseguir cumprir com a legislação de acessibilidade nos prédios	Não ter acessibilidade, infringir a lei de acessibilidade, ferir os direitos humanos, processos judiciais, irregularidades de licenciamento, depreciação da imagem da instituição	Risco Estratégico	Riscos legais	4 - Alta	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	≥ 5% < 10%	12,336	ALTO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Otimizar as rotinas administrativas e os sistemas de informação, primando pela agilidade, desburocratização, transparência e qualidade das informações e da gestão	Gestão	Não existência de uma política de sucessão de gestão		Não fazer gestão do conhecimento e despreparo dos sucessores. Falta de política de gestão por competência. Falta de uma trilha de desenvolvimento de carreira.	Descontinuidade de ações, imперicia, perda de conhecimento	Risco Estratégico	Riscos de integridade	4 - Alta	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	≥ 10% < 25%	11,79	MÉDIO

Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Otimizar as rotinas administrativas e os sistemas de informação, primando pela agilidade, desburocratização, transparência e qualidade das informações e da gestão	Índice de Qualidade	Mudança nos critérios de avaliação da CAPES	Mudança do governo	Alteração das políticas internas, mudança do atual planejamento dos programas	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	11,4624	MÉDIO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Fomentar projetos de pesquisa aplicados a problemas da sociedade e da universidade	Índice de Qualidade	Redução da vinculação de docentes doutores nas PGS	Não obrigatoriedade dos professores participarem da pós-graduação, baixa produtividade acadêmica, baixa compensação, desinteresse. Falta de um plano de trabalho dos docentes. Falta de pactuação de objetivos e metas visando um mínimo de desempenho.	Menor número de pesquisas, menor qualificação da formação dos alunos, menor interação com outras universidades e com a sociedade, menos oportunidades para os alunos.	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	11,4624	MÉDIO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Estimular o sentimento de pertencimento e satisfação dos alunos para com a UFSM	Integridade	Perdas por fraudes e atos de corrupção	Falta de clareza, fragilidade dos processos, falta de conscientização e combate aos atos irregulares	Prejuízos ao patrimônio, a imagem da universidade e a qualidade dos serviços prestados à sociedade	Risco Estratégico	Riscos de integridade	4 - Alta	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	11,4624	MÉDIO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Fomentar projetos de pesquisa aplicados a problemas da sociedade e da universidade	Infraestrutura	Interdição e fechamento de laboratórios	Falta de licenciamento, acreditação e/ou certificação	Interrupção de aulas, pesquisas e redução de captação de recursos financeiros	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance das metas da UFSM	≥ 5% < 10%	11,4393	MÉDIO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Evasão	Crescimento da Entrada de alunos com formação fraca no ensino médio	Ensino das escolas públicas enfraquecido, falta de acompanhamento por parte dos pais quanto à formação dos filhos, desinteresse do aluno, situação de vulnerabilidade social, pouca interação da universidade com as escolas públicas	Baixo desempenho no ensino superior, problemas de relacionamento, problemas de saúde, evasão	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	11,2524	MÉDIO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Desenvolver processos e rotinas de trabalho que considerem a realidade multi-campi e os diferentes níveis de ensino	Gestão	Elevação do Corporativismo de grupos de interesse	Proteção de benefícios, ingerência sobre os fatos	Perpetuação de vícios, dificuldade de aumentar a transparência, a eficiência e a modernização de processos. Impacto negativo nos resultados institucionais.	Risco Estratégico	Riscos de integridade	4 - Alta	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	11,2524	MÉDIO
Desenvolvimento local, regional e nacional	Fortalecer o aprendizado extra-classe, oportunizando atividades de extensão, inserção na sociedade, empreendedorismo, pesquisa e inovação	Impacto Social	Ascensão do não reconhecimento, por parte da sociedade, da importância da UFSM de suas interações e o seu impacto na sociedade	Pouca consciência do valor e do impacto da universidade, fraca cultura de participação popular em ações públicas, formação cidadã fraca. Ataques à imagem dos órgãos públicos em geral, midiáticação de eventos negativos, não divulgação das atividades realizadas e dos resultados alcançados, baixo diálogo com lideranças da sociedade, realização de ações de baixo valor	Menor alinhamento das atividades com os interesses da comunidade. Falta de apoio popular, resistência à realização de parcerias, apoio ao encolhimento da universidade, não atração de recursos extra-orçamentários, não atração de alunos, desmotivação de servidores enganajados	Risco Estratégico	Riscos de imagem	4 - Alta	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance da missão da UFSM	< 5%	11,2472	MÉDIO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Currículo	Crescimento de alunos formados com conhecimento defasado	Metodologia e conteúdo de formação ultrapassada ou não adequada	Alunos perderem ótimas oportunidades de trabalho, dificuldades para serem inovadores	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance da missão da UFSM	< 5%	10,5648	MÉDIO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Otimizar as rotinas administrativas e os sistemas de informação, primando pela agilidade, desburocratização, transparência e qualidade das informações e da gestão	Gestão de Pessoas	Não ter servidores preparados para as funções de liderança	Gestores com baixa qualificação técnica, formação de lideranças e gestores insuficiente, não definição das competências, avaliação de desempenho insuficiente, não formar e estimular os servidores a se prepararem para funções de liderança	Falta de servidores competentes para ocupar funções de liderança, conflitos, ineficiência, imperícia	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	10,2528	MÉDIO
Desenvolvimento local, regional e nacional	Disseminar uma cultura ética em relação à inclusão, à diversidade e ao meio-ambiente	Impacto Social	Aumento das manifestações preconceituosas e da cultura do ódio na sociedade/na UFSM	Formação social deficiente, omissão das instituições	Infração dos direitos humanos, depreciação da imagem da instituição	Risco Estratégico	Riscos de imagem	4 - Alta	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	10,2528	MÉDIO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Otimizar as rotinas administrativas e os sistemas de informação, primando pela agilidade, desburocratização, transparência e qualidade das informações e da gestão	Gestão	Crescimento Eficiência do pregão e das licitações	Falhas no planejamento das aquisições e na especificação. Licitações desertas.	Aquisição de produtos de baixa qualidade, não entrega de materiais, inviabilizar serviços de obras (alto custo e prazo longo). Relicitação. Aumento do custo operacional.	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Impacto apenas interno / sem impacto	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	≥ 50%	9,9954	MÉDIO
Internacionalização	Desenvolver e inserir na sociedade tecnologias sociais e a produção artística e cultural	Internacionalização	Queda da indexação internacional dos Artigos dos pesquisadores da UFSM	Não produziu bons artigos em inglês. Estudantes não aprendem inglês, não são fluentes, não tem consciência da importância da internacionalização, professores não incentivarem publicações internacionais	Queda dos índices internacionais. Queda da qualidade dos programas de pós e de seus indicadores da CAPES. Pouco impacto internacional relacionado ao total de artigos	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance das metas da UFSM	< 5%	9,8769	MÉDIO
Desenvolvimento local, regional e nacional	Estimular o sentimento de pertencimento e satisfação dos alunos para com a UFSM	Impacto Social	Disseminação do sentimento de não pertencimento dos servidores e alunos dos campi fora de sede em relação à instituição	Pouca interação com o campus sede, pouca atenção da Reitoria	Alunos se sentirem desvalorizados, afetar a imagem da instituição	Risco Estratégico	Riscos de imagem	3 - Média	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Prejudica o alcance das metas da UFSM	< 5%	9,7194	MÉDIO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Estimular o sentimento de pertencimento e satisfação dos alunos para com a UFSM	Integridade	Perdas por danos à propriedade, depredação do patrimônio	Descomprometimento dos servidores, alunos e terceirizados no uso e conservação do patrimônio	Desperdício de recursos, custos, indisponibilidade de recursos, afetar os resultados operacionais, danos à imagem da universidade	Risco Estratégico	Riscos de integridade	3 - Média	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance das metas da UFSM	≥ 5% < 10%	9,6249	MÉDIO

Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Desenvolver e inserir na sociedade tecnologias sociais e a produção artística e cultural	Índice de Qualidade	Ampliação da Produção científicas com baixo impacto	Não acesso às melhores publicações, desinteresse, sistema de aferição de produtividade CAPES.	Formação mais fraca de cientistas, desperdício de esforço, baixa geração de valor para a sociedade	Risco Estratégico	Riscos operacionais	4 - Alta	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	9,4632	MÉDIO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Otimizar as rotinas administrativas e os sistemas de informação, primando pela agilidade, desburocratização, transparência e qualidade das informações e da gestão	Gestão	Aumento da Burocracia para concorrer a recursos e executar projetos (muitas autorizações, análises, muito tempo dispendido em formalizações dos projetos - relacionado a instâncias externas - ex.: licença ambiental)	Falta de entendimento do funcionamento das instituições de ensino por parte dos órgãos de fomento. Mudanças nos procedimentos por parte destes órgãos. Corrupção brasileira, necessidade de muitos controles, não otimização de procedimentos, falta de consciência da importância dos controles	Desmotivação para realizar projetos, muito tempo dispendido em controles, falta de segurança e qualidade das informações	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance das metas da UFSM	< 5%	8,9697	MÉDIO
Inovação, geração de conhecimento e transferência de tecnologia	Fomentar projetos de pesquisa aplicados a problemas da sociedade e da universidade	Inovação	Queda dos alunos envolvidos com o desenvolvimento científico e tecnológico	Falta de estímulo, desinteresse, pouca inserção de Doutores na PG, infraestrutura inadequada e/ou insuficiente	Formação deficiente (menos vivências práticas), menor empregabilidade, poucas inovações, baixa geração de valor para a sociedade, não geração de royalties, menos oportunidades de trabalho	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance das metas da UFSM	< 5%	8,9697	MÉDIO
Inovação, geração de conhecimento e transferência de tecnologia	Desenvolver projetos de extensão com foco na intervenção, transformação e desenvolvimento da sociedade	Parcerias	Queda das parcerias público-privado	Muitos controles (produção de documentação, tramites e aprovações), pouca pró-atividade da busca de parcerias, não demonstrar/divulgar as competências e capacidades institucionais, resistência a esse tipo financiamento de projetos Cultura da privatização das universidades relacionado à busca de parcerias público privadas	Uso excessivo a ação, perda de prazos, perda de oportunidades, improdutividade Queda dos recursos extra-orçamentários Queda no investimento na pesquisa, ensino, extensão Menos desenvolvimento tecnológico, menos captação de recursos para realização de projetos, menos oportunidades de aprendizado para alunos, menos	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	≥ 10% < 25%	8,8425	MÉDIO
Inovação, geração de conhecimento e transferência de tecnologia	Fomentar projetos de pesquisa aplicados a problemas da sociedade e da universidade	Inovação	Manutenção e expansão de número de Grupos de pesquisa com pouco foco no desenvolvimento tecnológico	Poucos professores dedicados à inovação	Poucas inovações, baixa geração de valor para a sociedade, não geração de royalties	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Prejudica o alcance das metas da UFSM	< 5%	8,8122	MÉDIO
Internacionalização	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Internacionalização	Impedimento/aumento das restrições dos alunos da UFSM de participar de programas de intercâmbio como Ciências Sem Fronteiras	Não atingir a pontuação no TOEFL, Desconhecer a língua estrangeira, Estudantes não aprendem inglês, não são fluentes, não tem consciência da importância da internacionalização Custos altos para os alunos, falta de custeio público, desconhecimento dos benefícios e oportunidades de aprendizado fora do país	Perder oportunidades de intercâmbio, contato com estudos e centros de pesquisa de excelência, perder oportunidades de trabalho, baixo alcance das publicações Não realização de networking, não ter contato com trabalhos de excelência. Não haver trocas de experiências, não se aproximar de novas culturas e conhecimentos, não ampliar oportunidades de trabalho	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Prejudica o alcance das metas da UFSM	< 5%	8,8122	MÉDIO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Fomentar projetos de pesquisa aplicados a problemas da sociedade e da universidade	Fundação de apoio	Impedimento de contratar ou convênios com a fundação de apoio	Inabilitação técnica, fiscal e/ou jurídica da fundação de apoio, reprovação de prestações de contas	Perda de recursos extra-orçamentários	Risco Estratégico	Riscos operacionais	2 - Baixa	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com algum destaque na mídia nacional, provocando exposição significativa	Prejudica o alcance das metas da UFSM	≥ 25% < 50%	8,6048	MÉDIO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Fomentar projetos de pesquisa aplicados a problemas da sociedade e da universidade	Infraestrutura	Intensificação da Obsolescência tecnológica de equipamentos institucionais	Evolução tecnológica, necessidade de aquisição de novas tecnologias	Prejudicar a inovação e a formação dos alunos	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	8,4393	MÉDIO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Índice de Qualidade	Perder o credenciamento/recredenciamento de um curso de graduação	Currículo do curso desatualizado, preenchimento errado no processo de credenciamento/recredenciamento Conceito do curso abaixo de 3	Não oferecimento de mais vagas Imagem da UFSM - sem qualidade Queda na participação na matriz andifes	Risco Estratégico	Riscos operacionais	2 - Baixa	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com algum destaque na mídia nacional, provocando exposição significativa	Prejudica o alcance da missão da UFSM	< 5%	8,1478	MÉDIO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Manter métodos de ensino atualizados e de acordo com as expectativas dos alunos	Currículo	Manutenção/Crescimento de Currículos desatualizados, engessados e pouco flexibilizados	Currículos não revisados, não integrados a sociedade, velocidade das mudanças, professores com conhecimento desatualizado, tecnologia disponível ultrapassada Não reconhecer que o aluno pode buscar o conhecimento de outras formas, não valorizar as habilidades individuais, baixo contato com as demandas da sociedade Disciplinas específicas com abordagens que afastam os alunos das aulas	Aulas com metodologias inadequadas, ultrapassadas, desmotivação dos alunos Formação menos dinâmica, autônoma e criativa	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	8,0046	MÉDIO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Desenvolver e inserir na sociedade tecnologias sociais e a produção artística e cultural	Gestão de Pessoas	Perda de capital intelectual	Aposentadorias e exonerações de servidores experientes. Perda de atratividade da carreira. Concursos não são preenchidos.	Perda de força de trabalho, perda de servidores qualificados, perda de conhecimento e experiência que poderia ser transferido para alunos via ensino e pesquisa. Perda de eficiência em processos. Não conseguir repor o quadro.	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	7,6896	MÉDIO
Internacionalização	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Internacionalização	Colapso das ações de internacionalização, como atendimento aos intercambistas, gestão de convênios internacionais, entre outros	Infraestrutura insuficiente, equipe insuficiente, falta de plano estratégico de internacionalização	Não fomentar o aumento da internacionalização, não execução de ações para cumprimento dos objetivos de internacionalização	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	7,6896	MÉDIO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Fomentar projetos de pesquisa aplicados a problemas da sociedade e da universidade	Infraestrutura	Elevação de laboratórios subutilizados	Não ter controle/mapeamento preciso sobre os equipamentos que já existem para poder otimizar o uso, laboratórios não integrados e não acessíveis aos cursos. Servidores se sentem "donos" dos equipamentos e laboratórios e não querem compartilhar o uso, dificuldades de custear a manutenção, não ter definições sobre o gerenciamento dos equipamentos com	Menos realização de pesquisas, menos acesso aos alunos.	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	7,5321	MÉDIO
Inclusão social	Fortalecer as políticas de acesso à universidade em consonância com a estratégia de ações afirmativas do país	Conjuntura Política	Mudança na legislação das cotas	Mudança de política de governo	Restrição econômica de acesso ao ensino superior. Menos alunos oriundos de famílias de baixa renda, negros e deficientes, elitização da universidade	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance das metas da UFSM	< 5%	7,4703	MÉDIO

Gestão ambiental	Possuir uma infraestrutura de engenharia e logística adequada, respeitando as premissas de acessibilidade e respeito ao meio-ambiente	Infraestrutura	Contaminação ambiental		Falta de gestão de resíduos contaminantes. Falta de fiscalização.	Poliuição dos recursos naturais prejudicando o ecossistema da região, multas, fechamento de unidades	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	≥ 5% < 10%	7,4376	MÉDIO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Aumentar a eficiência do processo de comunicação institucional	Comunicação	Manutenção/expansão da Linguagem não acessível aos alunos e sociedade		Falta de entendimento dos órgãos de comunicação a respeito da linguagem cidadã	Desinformação por parte de alunos e demais cidadãos atendidos	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	6,7824	MÉDIO
Modernização e desenvolvimento organizacional	Preparar o corpo técnico e docente para lidar com os diferentes aspectos da inclusão social	Gestão de Pessoas	Queda dos recursos investidos em capacitações e qualificações dos servidores		Baixa aplicação dos conhecimentos abordados (conteúdos), mau direcionamento dos conteúdos (público-alvo)	Servidores com menor qualificação, serviços menos eficientes	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Impacto apenas interno / sem impacto	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	6,4674	MÉDIO
Gestão ambiental	Fomentar projetos de pesquisa aplicados a problemas da sociedade e da universidade	Infraestrutura	Acidentes em laboratórios		Falta de manutenção, falta de procedimentos de segurança	Danos materiais e a integridade física dos usuários, indenizações, fechamento de unidades	Risco Estratégico	Riscos operacionais	2 - Baixa	Evento significativo que pode ser absorvido em circunstâncias normais	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	≥ 5% < 10%	5,5632	MÉDIO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Índice de Qualidade	Elevação das Bibliografias desatualizadas no acervo das Bibliotecas		Não renovar o acervo bibliográfico, falta de orçamento, falta de gestão	Materiais ultrapassados para estudo, formação deficiente, nota baixa no ICG	Risco Estratégico	Riscos operacionais	3 - Média	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Impacto apenas interno / sem impacto	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	5,5602	MÉDIO
Gestão ambiental	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Infraestrutura	Interdição de toda a UFSM		Falta de licenciamento ambiental	Interrupção das atividades	Risco Estratégico	Riscos legais	1 - Muito Baixa	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 50%	5	MÉDIO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Formar alunos com visão global e humanista, comprometidos com a sociedade, com o meio-ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico	Currículo	Manutenção da Baixa Interdisciplinariedade e integração no processo de aprendizagem		Estrutura organizacional ultrapassada, resistência a mudanças, evitar o desgaste político, falta de comunicação, cultura dos "feudos", currículos pouco flexíveis, poucos projetos e ações interdisciplinares. Desconhecimento das possibilidades de parcerias internas, desconhecimento do das atividades das áreas de atuação e ações de pesquisa da UFSM. Má comunicação com a sociedade.	Menos inovação, menos criatividade, formação mais distante da realidade profissional, alunos insatisfeitos com a aprendizagem	Risco Estratégico	Riscos operacionais	2 - Baixa	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Impacto apenas interno / sem impacto	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	< 5%	3,7068	BAIXO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Desenvolver e inserir na sociedade tecnologias sociais e a produção artística e cultural	Inovação	Mudança e instabilidade das legislações de P&D (incostância)		Resposta a problemas do cenário nacional	Gera insegurança para a realização de inovação e transferência de tecnologia	Risco Estratégico	Riscos operacionais	2 - Baixa	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Pouco impacto	< 5%	3,5632	BAIXO
Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica	Fortalecer as políticas de acesso à universidade em consonância com a estratégia de ações afirmativas do país	Ingresso	Falhas na realização do processo de ingresso dos alunos		Falha de planejamento, falha de sistemas, dificuldade de composição da equipe de trabalho	Ilegalidades no preenchimento das vagas, vagas ociosas, atrasos no ingresso dos alunos, desrespeito às proporcionalidades de vagas entre as cotas	Risco Estratégico	Riscos legais	1 - Muito Baixa	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance da missão da UFSM	< 5%	2,8118	BAIXO