

# UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA

## PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO

### COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

#### Memória de Reunião

**Participantes:** COPLAI; Jeferson de Souza Flores e Isabel Bohrer Scherer (PRA).

**Pautas:** Apresentação do cronograma e da proposta metodológica do novo PDI.

**Encaminhamentos:** A equipe da Proplan disponibilizará para a PRA o link de um site criado especificamente para o PDI.

No dia 20 de maio de 2026 às 9h na sala 318 do prédio 47 Reitoria da UFSM, teve início a reunião da COPLAI com a PRA sobre a apresentação do cronograma e da proposta metodológica do novo PDI. A proposta metodológica foi apresentada primeiramente ao gabinete da reitoria e à equipe de comunicação. Está sendo apresentada às pró-reitorias conforme a disponibilidade de agenda, seguindo depois para coordenadorias e direções de centros de ensino. O PDI busca desenhar a "universidade do futuro", funcionando como um instrumento pedagógico, dialógico e estratégico para transformar a instituição.

Após consolidar todas as sugestões coletadas nessa rodada, o material irá para o gabinete para a nomeação oficial da comissão central. O PDI terá vigência de 8 anos (2028 a 2035), abandonando o modelo anterior de 10 anos.

Planos de Metas e PDU: Desdobramento em Planos de Desenvolvimento de Unidades (PDUs) de 4 anos, desenhado para se alinhar à avaliação quadrienal da CAPES. Os PDUs, por sua vez, desdobram-se em planos anuais de gestão de riscos e planos de ação práticos baseados em projetos de acompanhamento contínuo.

Foi exposto também sobre o desenvolvimento de um sistema de acompanhamento integrado com o CPD e propõe mudar a estrutura do PDI de "desafios" para "objetivos e estratégias", alinhando a universidade ao novo Plano Nacional de Educação (PNE). Em parceria com a diretoria do CPD, está sendo desenvolvido um sistema integrado para monitorar projetos estratégicos e planos de ação, evitando que o PDI vire um "documento de gaveta". O sistema permitirá que cada pró-reitoria e unidade insira informações e acompanhe o andamento das metas em tempo real. O monitoramento inicial será alimentado com diagnósticos de todas as pró-reitorias, dados de órgãos de controle e recomendações regulatórias.

O formato antigo de "7 desafios" gerava confusão e os gestores não sabiam onde enquadrar os projetos e centralizava as verbas em apenas dois ou três pontos, deixando o resto desamparado. Os objetivos originais do PDI anterior foram abandonados por serem excessivos e complexos.

- Alinhamento com o Novo PNE: O novo Plano Nacional de Educação, aprovado em abril de 2020, traz cerca de 18 objetivos macro desdobrados em estratégias e metas claras.

- A Proposta: Adotar formalmente a matriz do PNE para facilitar a medição do impacto, o enquadramento de projetos e o cumprimento de futuras portarias orçamentárias obrigatórias do MEC.

Em articulação com a PROGEP, serão criadas oficinas e palestras para ensinar o que é o PDI e qual o seu impacto nos projetos e na rotina diária dos servidores. O diagnóstico inicial separará o que é de impacto institucional macro daquilo que é específico de cada unidade, gerando os insumos necessários para que os centros criem seus próprios PDUs. A Proplan fará a apuração desses dados locais e entregará um diagnóstico pronto para as pró-reitorias, permitindo que elas planejem suas estratégias com base na realidade concreta de cada centro e campi.

A proposta de construção do PDI, planejada para 2026, foca na integração do documento com sistemas de governança, incluindo orçamento e gestão de riscos, tornando-o um instrumento dinâmico e revisado a cada quatro anos. A metodologia prevê a inclusão da pauta no Fórum de Extensão Permanente para dialogar com a comunidade externa, além de audiências públicas e eventos de lançamento com especialistas.

- No modelo antigo, as unidades tiveram dificuldade para desenhar seus planos locais (PDUs) porque a metodologia parecia desconectada do PDI macro. Para evitar que os centros debatam exaustivamente os mesmos problemas de sempre, a Proplan vai aproveitar o diagnóstico das visitas iniciais e entregar um esqueleto estrutural pronto e padronizado para as unidades em 2028.
- O objetivo central é extinguir ações isoladas dos centros de ensino, garantindo que o planejamento local utilize a mesma matriz de dados e siga a mesma esteira de metas do PDI.

Diante da mudança no perfil dos estudantes, aponta-se que o atual formato de vagas está se tornando insustentável, exigindo a reformulação dos Projetos Pedagógicos de Curso (PCCs) a partir do feedback dos egressos. Desde o PDI anterior, relatórios institucionais apontavam a necessidade crucial de atrelar o orçamento ao planejamento. Deixar para fazer isso após o documento estar pronto inviabilizou o controle real das metas no passado.

O orçamento deste novo ciclo será estruturado diretamente em projetos para permitir o monitoramento contínuo e impedir que os alvos fiquem apenas no papel. O Plano de Contratações Anual (PCA) das unidades é feito com um ano de antecedência, mas acaba ignorando os limites financeiros reais da universidade. É citado o exemplo prático em que o planejamento de compras enviado pelas unidades de ensino somou R\$ 228 milhões, enquanto o orçamento real disponível da instituição era de apenas R\$ 155 milhões. Outro ponto apresentado é que estudantes recebem auxílios para taxas de inscrição ou participação em eventos, mas deixam de realizar a prestação de contas obrigatória. Como não há filtros automáticos, o aluno inadimplente consegue solicitar e receber novos auxílios consecutivamente. Sem a prestação de contas, o orçamento é empenhado e liberado sem que a instituição tenha certeza se o aluno de fato viajou ou participou da atividade programada. Diferente das diárias de servidores, que usam o SCDP e bloqueiam novas concessões de forma automática por meio de alertas, a universidade depende do processo interno via PEN na caixa postal do estudante, o qual raramente é acessado.

A equipe da Proplan disponibilizará o link de um site criado especificamente para o PDI, onde centraliza todas as apresentações, cronogramas e a agenda de trabalho.

Memória de Reunião: Em vez de atas formais e jurídicas, os registros de cada debate são publicados no site em formato de memória de reunião sintetizada, que será atualizada com os dados do encontro de hoje.