



Ministério da Educação
Universidade Federal de Santa Maria
Gabinete Reitoria

Relato Fórum Diretores – 21/01/2026

21 de jan. de 2026 | [Fórum Diretores de Unidades](#)

Participantes: [TIAGO BANDEIRA MARCHESAN](#) Flavi Ferreira Lisboa Filho [MARTHA BOHRER ADAIME](#) Gabinete Reitoria [ISIS PORTOLAN DOS SANTOS](#) Assessoria de Comunicação do Gabinete - UFSM [Coordenadoria de Comunicação Social - UFSM](#) [WILLIAM SCHOENAU](#) [ELENA MARIA MALLMANN](#) [ASCISIO DOS REIS PEREIRA](#) [SHEILA KOCOUREK](#) [DANIELA LOPES DOS SANTOS](#) Ascisio dos Reis Pereira [CRISTIANO GIACOMELLI](#) [ROSALVO LUIS SAWITZKI](#) [FELIX ALEXANDRE ANTUNES SOARES](#) [FERNANDA SILVEIRA FLORES VOGEL](#) [GIL ROBERTO COSTA NEGREIROS](#) Alessandro Dal Col [Lúcio MARIA DENISE SCHIMITH](#) Maria Denise Schimith [ANDREIA MACHADO OLIVEIRA](#) [CRISTIANO GIACOMELLI](#) [JOSE MARTINHO RODRIGUES REMEDI](#) Ascisio dos Reis Pereira [Sheila Kocourek](#) [ANDRESSA DE OLIVEIRA SILVEIRA](#) Direção do Centro de Artes e Letras UFSM [Secretaria e Direção do Centro de Ciências Naturais e Exatas](#) [DIREÇÃO DO CENTRO DE CIÊNCIAS DA SAÚDE UFSM](#) [CCSH](#) [DIREÇÃO DO CENTRO](#) Centro de Educação Física e Desportos UFSM [colegio@politecnico.ufsm.br](#) [Direção do Centro de Tecnologia - UFSM](#) [Direção do CCR](#) [Direção do CTISM](#) [DIREÇÃO CENTRO DE EDUCAÇÃO](#) [FREDI ZANCAN FERRIGOLO](#) Fredi Zancan Ferrigolo [MARIA TALITA FLEIG](#) [MARTA VON ENDE](#) [MARTA VON ENDE](#) [MAURICIO SPERANDIO](#) [MOACIR BOLZAN](#) Moacir Bolzan [RAFAEL ADAIME PINTO - CTISM](#) [RAFAEL ADAIME PINTO - CTISM](#) [RAFAEL ADAIME PINTO](#) Unidade de Educação Infantil [Ipê Amarelo](#) [JUCEMARA ANTUNES](#) [GIANINE PIVETTA MELLO](#) [JEFERSON DE SOUZA FLORES](#) [PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO UFSM](#) [ISABEL BOHRER SCHERER](#) [PROINFRA - PRÓ-REITORIA DE INFRAESTRUTURA](#) [ANDRE LÜBECK](#) Jeferson de Souza Flores [MAGDA AITA MONEGO](#) [MAGDA AITA MONEGO](#) [CARLO ALESSANDRO CASTELLANELLI](#) [VINICIUS JACQUES GARCIA](#) [DANIELE MEDIANEIRA RIZZETTI](#) [GIOVANI LEONE ZABOT](#) [ANDERSON DAL MOLIN](#) [MARTA VON ENDE](#) [Moacir Bolzan](#)

Anotações:

Profa. Martha fez as apresentações iniciais e solicitou a todos a compreensão pois é um momento de troca, definições de processos/fluxos e novas equipes.

Profa. Martha falou sobre a portaria normativa que suspende as atividades acadêmicas no dia 27/01, em homenagem às vítimas da Boate Kiss, e explicou os trâmites legais e motivos por ter sido definido via portaria normativa. além disso salientou que para ser via Resolução deverá passar pelos conselhos superiores da instituição, essa discussão será levada a tais órgãos a partir de fevereiro, para os próximos anos. além disso, ela falou sobre a necessidade de se pensar sobre a criação de um curso básico de formação de gestores, para auxiliar os novos gestores.

Profa. Martha também falou sobre as alterações nos formatos das reuniões entre Pró-reitoras Administrativas e Acadêmicas, bem como, com seus coordenadores.

Profa. Martha falou sobre os primeiros dias de gestão e as atividades já efetivadas até aqui, como os seminários de gestão e formação, visando dar uma visão básica aos gestores em seu início de caminhada.

Profa. Martha falou sobre a apresentação do orçamento da instituição por parte da PROPLAN, PROINFRA e PRA, para expor às unidades de ensino a realidade orçamentária atual da UFSM.

Prof. Rosalvo aproveitou a fala para falar sobre a necessidade de indicação de representante para comissão da CPPD.

PROPLAN, PROINFRA e PRA começaram a apresentação. A apresentação começou a ser feita pelo Carlo, Adjunto da PROPLAN, devido às férias do prof. Vinícius; bem como o servidor Ricardo, coordenador da COPLEC. Logo após a PROINFRA continua a apresentação, por meio do prof. André, Pró-Reitor da PROINFRA.

Após a apresentação a Profa. Martha enfatizou sobre a necessidade de envolvimento de todas as unidades para otimizar os recursos institucionais, em especial quando se trata dos recursos gastos em encargos.

Profa. Martha agradeceu a presença e participação dos envolvidos no presente evento e encerrou o mesmo.

Resumo Geral:

A reunião abordou a nova composição da equipe de gestão, com a apresentação de novos membros e a reorganização das salas do Gabinete para otimizar a comunicação entre o reitor e o vice. Foi discutida a

candidatura da professora Sheila para representar a unidade na comissão do PGD, além da necessidade de um suplente. A publicação de uma portaria que declara o dia 27 de janeiro como dia não letivo em memória das vítimas da boate Kiss foi mencionada, aguardando aprovação do Conselho Universitário. A administração está focada em melhorar processos internos e promover a comunicação entre as Pró-Reitorias.

O Gabinete da Reitoria apresentou a matriz orçamentária da Andifes, destacando a importância da recomposição orçamentária e a execução do orçamento, que deve seguir a lei orçamentária alinhada ao plano plurianual do governo federal. Foram discutidos os altos custos com serviços gerais, que consomem mais da metade do orçamento, e a necessidade de uma gestão mais eficaz. A situação orçamentária da universidade foi detalhada, com previsão de um déficit significativo para 2026, exigindo colaboração intensa entre as Pró-Reitorias. A reunião concluiu com a apresentação de um painel visual para mostrar a alocação de recursos e postos por unidade, enfatizando a importância de monitorar a qualidade dos serviços prestados.

Atualizações e Novas Composições na Gestão: A nova gestão foi apresentada, destacando mudanças na equipe e na estrutura do Gabinete, com a proximidade física entre o reitor e o vice. A professora Sheila se candidatou para a comissão do PGD, e a administração está buscando uma representação suplente. Além disso, foi discutida a publicação de uma portaria que estabelece o dia 27 de janeiro como dia não letivo em memória das vítimas da boate Kiss.

Panorama Orçamentário da Andifes: O Gabinete da Reitoria discutiu a matriz orçamentária da Andifes, enfatizando a necessidade de um esforço conjunto entre as Pró-Reitorias de Planejamento, Administração e Infraestrutura. A apresentação incluiu a explicação sobre a origem do orçamento, que vem da União via MEC, e as restrições de uso dos recursos, que já têm destinações definidas pelo governo.

Análise de Gastos e Expectativas Orçamentárias: O Gabinete da Reitoria discutiu os gastos com serviços comuns, totalizando 86 milhões, e a necessidade de melhorar a utilização dos registros de preço entre as Unidades. André assumiu a parte prática da apresentação, que também abordou contrapartidas e obras necessárias, incluindo 4,3 milhões do Pac e 1,3 milhão já comprometido em obras em andamento.

Análise Orçamentária e Expectativas para 2026: O Gabinete da Reitoria discutiu a estimativa de recursos do PAC, que totaliza 16 milhões, além de 10 milhões da UFSM, e os cortes orçamentários que impactaram a lei orçamentária de 2026. A expectativa é de um déficit de cerca de 27 milhões, o que requer uma mudança de mentalidade

O Gabinete da Reitoria abordou a preocupação com os altos custos dos serviços gerais, que representam 56% do orçamento. A necessidade de uma gestão mais eficiente foi ressaltada, com sugestões para a implementação de câmeras de vigilância e a redução de vigilantes. Também foi mencionado que a supervisão dos serviços de limpeza deve ser rigorosa para evitar desperdícios.

Ações necessárias:

- Representação de um diretor ou diretora conforme solicitação do Frank da PROGEP no PGD e suplência. Aguardar Marta do Poli vai continuar como titular e profa. Sheila se candidatou como suplente.
- Conferir se todos estão recebendo os convites via e-mail e estão nos grupos do WhatsApp.
- O Gabinete Reitoria irá aguardar a manifestação da professora Marta sobre a representação na comissão do PGD.
- A professora Sheila irá se manifestar sobre a candidatura a suplente na comissão do PGD.
- O Gabinete Reitoria publicará uma portaria sobre o dia 27 de janeiro como dia não letivo e não administrativo.
- O Gabinete Reitoria irá discutir a possibilidade de um curso básico para novos diretores sobre gestão.
- O Gabinete Reitoria irá comunicar atualizações sobre a recomposição orçamentária assim que houver novas informações.