

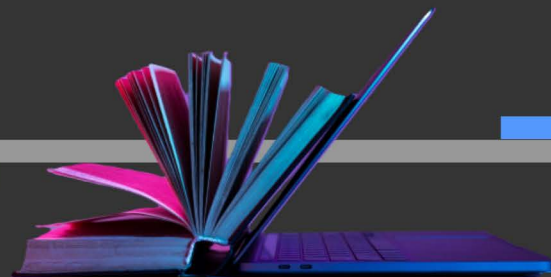


Proposta de Gestão 2026–2029
Biblioteca Central e Sistema de Bibliotecas – SiB-UFSM

Lizandra Veleda Arabidian - Bibliotecária - CRB 10/1492

E-mail: lizandra.arabidian@ufsm.br

<http://lattes.cnpq.br/5676196533116805>



Quem Sou Eu...



Bibliotecária da UFSM desde 2009 / 16 anos de atuação na Instituição

Mais de 20 anos de experiência em Bibliotecas Universitárias

Atuação em diversos setores da Biblioteca Central, Direção do SiB-UFSM (2013–2017),

Setor de Referência e Subdivisão de Processos Técnicos

Participação em projetos de modernização, preservação e apoio à pesquisa

Formação em Biblioteconomia, Especialização em Gestão em Arquivos,

Mestrado em Patrimônio Cultural, Doutorado em Memória Social e Bens Culturais

Compromisso com inovação, inclusão, cidadania e sustentabilidade



Alinhamento Institucional...

Esta proposta está alinhada com a missão da UFSM:

“Construir e difundir conhecimento,
comprometida com a formação de pessoas capazes de inovar
e contribuir para o desenvolvimento da sociedade de modo sustentável”

Princípios que norteiam a próxima gestão:

Indissociabilidade entre Ensino, Pesquisa e Extensão

Inovação, internacionalização e empreendedorismo

Defesa da universidade pública, gratuita, laica e socialmente referendada

Gestão humanizada, participativa e baseada em competências



Visão de Gestão...

Consolidar a Biblioteca Central e o SiB-UFSM como agentes estratégicos de produção, preservação e circulação do conhecimento, promovendo:

Inclusão

Acesso equitativo

Apoio à pesquisa e inovação

Formação crítica e cidadã

Conexão com a sociedade

Integração entre Biblioteca Central e Setoriais
Continuidade à modernização do sistema de automação
Aprimoramento da comunicação interna e externa
Alocação e dimensionamento adequado de Servidores
Capacitação permanente
Intercâmbio profissional e visitas técnicas

Eixos Prioritários...



Sistema de Bibliotecas
UFSM



Sistema de Bibliotecas
UFSM

Espaços e Infraestrutura...

Ampliação e revitalização de ambientes de estudo e convivência

Modernização da sala de multimídia

Implantação de laboratório de informática

Acessibilidade e inclusão (projetos e adequações)

Melhoria das condições de trabalho da equipe

Projeto de uso da laje e revitalização do paisagismo

Conexão com políticas de bem-estar estudantil

Serviços Acadêmicos...

Educação continuada em competências informacionais

Fortalecimento do Repositório Institucional

Expansão das ações de extensão e cultura

Aprimoramento do atendimento e comunicação com usuários





- Ampliação do acervo digital (e-books, bases de dados)
- Adequação às demandas dos cursos de Graduação e Pós-Graduação
- Investimentos estratégicos para garantir qualidade e atualização
- Apoio às avaliações institucionais
- Uso de IA para otimizar processos técnicos e informacionais
- Preservação da memória e patrimônio documental da UFSM

Coleções e Tecnologia da Informação...

Promoção de ambiente colaborativo, ético e baseado na escuta ativa
Valorização das habilidades técnicas, humanas e conceituais
Participação ampliada na tomada de decisões
Incentivo ao desenvolvimento pessoal e profissional

Gestão Humanizada...



BIBLIOTECA CENTRAL
UFSM



BIBLIOTECA CENTRAL UFSM

Ações Iniciais...

- Diagnóstico situacional e mapeamento estratégico
- Rodadas de escuta com as Equipes para identificar prioridades
- Implementação de melhorias de impacto
- Diálogo com a Administração Superior
- Inserção progressiva de soluções de Inteligência Artificial

Constância de Propósitos...

Fortalecer o SiB-UFSM

Modernizar processos e serviços

Promover transparência e avaliação contínua

Planejar avanços sustentáveis para os ciclos futuros





Integração entre bibliotecas da UFSM (multicampi)

Modernização do sistema de automação (transformação digital)

Alinhamento ao PDI e aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Transparência e eficiência administrativa

Ampliação de ações de internacionalização e cooperação

Promover ações que consolidem práticas institucionais relacionadas
ao Reconhecimento de Saberes e Competências,
ampliando a valorização profissional dos Servidores SiB-UFSM

Desenvolvimento Corporativo...



Orientar toda Gestão para um ambiente:

Mais plural

Mais moderno

Mais inclusivo

Mais sustentável

Mais empreendedor

Mais conectado com a comunidade e o mundo

Compromissos com a UFSM...



Sistema de Bibliotecas
UFSM



BIBLIOTECA CENTRAL
UFSM

Obrigada pela Oportunidade...

