

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA**  
**CENTRO DE TECNOLOGIA**  
**DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO E SISTEMAS**  
**Núcleo Docente Estruturante (NDE)**

**Ata N.º 4/2016**

1 Ao terceiro dia do mês de novembro do ano de dois mil e dezesseis, às 11 horas, na sala 403  
2 do Centro de Tecnologia, reuniu-se extraordinariamente, o Núcleo Docente Estruturante do  
3 Curso de Engenharia de Produção, sob a presidência do Prof. Lynceo Falavigna Braghirolli,  
4 para deliberar sobre a seguinte **ORDEM DO DIA: 1. Avaliação de duas propostas de DCG;**  
5 **2. Alteração da norma de ACG; 3. Revisão do processo de formação das bancas de TCC;**  
6 **4. Assuntos gerais.** Estiveram presentes os professores Lynceo Falavigna Braghirolli, Marcelo  
7 Battesini, Morgana Pizzolato e Vinícius Jacques Garcia. Os demais professores justificaram  
8 sua ausência. O Prof. Lynceo deu início à reunião. **1. Avaliação de duas propostas de DCG.**  
9 Por solicitação dos professores, o NDE analisou as propostas de DCG (Anexo A): Práticas em  
10 Engenharia de Produção e Tomada de Decisão em Engenharia de Produção. Ambas  
11 disciplinas possuem predominantemente caráter prático, voltado para ao exercício e integração  
12 de conceitos já vistos ao longo do curso. Após reflexão, o NDE entende que esse caráter  
13 prático não deve reduzir o aspecto de aprofundamento em relação às disciplinas obrigatórias  
14 esperado das DCG's, estabelecido na ata NDE 5/2014. Assim, embora o NDE considere que  
15 essas disciplinas podem vir a integrar o grupo de DCG's do CGEP, solicita-se a revisão das  
16 ementas propostas. Para a disciplina Práticas em Engenharia de Produção, proposta pelo  
17 professor na área da ABEPRO de Engenharia de Operações e Processos da Produção, com  
18 pré-requisitos (DPS1094) Controle da qualidade e (DPS1071) Ergonomia e indicada para o  
19 oitavo semestre em função da recomendação de ser cursada concomitantemente com  
20 (DPS1101) Projeto de Instalações e Leiaute, considerou-se que os objetivos devem ser  
21 revistos e que atividades práticas já são utilizadas em outras disciplinas sobre sistemas de  
22 produção e de controle da qualidade. Entretanto, a área de organização e métodos possui  
23 grande potencial para ser trabalhada como DCG. Assim, como sugestão para enfatizar o  
24 aspecto de aprofundamento necessário, a disciplina poderia ter como foco principal a área de  
25 Engenharia de Métodos da ABEPRO, abordando os demais tópicos indiretamente. Outra  
26 sugestão levantada durante a reunião foi abordar esses conteúdos segundo a visão da  
27 metodologia seis sigma. Para a disciplina Tomada de Decisão em Engenharia de Produção,  
28 proposta pelo professor na área da ABEPRO de Engenharia Organizacional, com pré-requisito  
29 (DPS1100) Gestão Estratégica da Produção e indicada para o oitavo semestre, considerou-se  
30 que os objetivos devem ser revistos e que o programa apresenta grande quantidade de áreas  
31 diferentes, implicando em superficialidade na abordagem dos conteúdos. Assim, sugere-se  
32 reduzir o programa e tornar mais claro quais os conteúdos que efetivamente serão  
33 aprofundados na disciplina. **2. Alteração da norma de ACG.** Por solicitação da Comissão

34 Avaliadora de ACG, o NDE avaliou a possibilidade de alteração da norma de ACG. Após  
35 análise, o NDE recomenda que seja alterado o texto da norma de ACG nas linhas 6 e 7, do  
36 primeiro parágrafo da página 2, excluindo-se a seguinte frase: “A atuação em núcleos  
37 temáticos corresponde as atividades de monitoria.”, e incluindo outra frase explicitando o  
38 entendimento da Comissão Avaliadora de ACG sobre o item núcleos temáticos. Ainda, a partir  
39 da reflexão realizada, considera-se válido reunir-se com a Comissão de Avaliação de ACG  
40 para discutir a necessidade de atualização da norma em outros aspectos. **3. Revisão do**  
41 **processo de formação das bancas de TCC.** A professora Morgana relatou a necessidade de  
42 alterar o processo de formação das bancas de TCC visando constituir bancas com maior grau  
43 de aderência ao tema de cada TCC e melhor distribuir a carga de trabalho entre os  
44 professores. Para isso, o NDE sugere que para a disciplina Projeto de Pesquisa Aplicada em  
45 Engenharia de Produção I seja adotado como valor de referência o máximo de três bancas por  
46 professor e o trabalho deve versar sobre uma das áreas de ensino ou pesquisa do membro da  
47 banca, conforme tabela de áreas de atuação dos professores disponível no site do curso. Para  
48 atender esses critérios, o professor da disciplina irá receber as sugestões de banca dos  
49 orientadores e realizar as modificações necessárias para atender tais critérios. Para o Projeto  
50 de Pesquisa Aplicada em Engenharia de Produção II, o NDE sugere que seja mantido o  
51 professor que participou da avaliação do projeto de pesquisa, conforme proposto na norma de  
52 TCC, e que o segundo membro também atenda aos critérios propostos para a primeira banca  
53 do TCC. Novamente, compete ao professor da disciplina receber as sugestões de banca dos  
54 orientadores e realizar as modificações necessárias para atender tais critérios. **4. Assuntos**  
55 **gerais.** Não houve proposição de nenhum assunto geral. Nada mais tendo a constar, foi  
56 lavrada a presente ata que vai assinada pelos professores presentes.

Prof. João Hélio Righi de Oliveira \_\_\_\_\_

Prof. Lynceo Falavigna Braghirolli \_\_\_\_\_

Prof. Marcelo Battesini \_\_\_\_\_

Prof. Morgana Pizzolato \_\_\_\_\_

Prof. Vinícius Jacques Garcia \_\_\_\_\_



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA**  
**PROGRAMA DE DISCIPLINA**

DEPARTAMENTO:

**PRODUÇÃO E SISTEMAS**

IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME	(T-P)
<b>DPS 0000</b>	<b>PRÁTICAS EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO</b>	<b>(0-4)</b>

OBJETIVOS - ao término da disciplina o aluno deverá ser capaz de:

Aprofundar o conhecimento prático em conteúdos da Engenharia de Produção. Entender a partir de metodologias ativas de aprendizagem em conjunto com atividades práticas e com modelos físicos em sala de aula, alguns conceitos, princípios e técnicas típicas da Engenharia de Produção: Sistemas Produtivos Puxados e Empurrados; Kanban; Arranjo Físico; Métodos e Tempos; Ergonomia do Trabalho; Padronização; Programa 5S; Controle da Qualidade.

PROGRAMA:

**TÍTULO E DISCRIMINAÇÃO DAS UNIDADES**

UNIDADE 1 - PRÁTICAS EM SISTEMAS DE PRODUÇÃO

- 1.1 - Arranjo Físico.
- 1.2 - Sistema Puxado de Produção.
- 1.3 - Sistema Empurrado de Produção.
- 1.4 - Kanban.

UNIDADE 2 - PRÁTICAS EM CONTROLE DA QUALIDADE

- 2.1 - Inspeção por Atributos.
- 2.2 - Inspeção por Varáveis.
- 2.3 - Gráficos de Controle por Atributos.
- 2.4 - Gráficos de Controle por Varáveis.

UNIDADE 3 - PRÁTICAS EM ORGANIZAÇÃO E MÉTODO

- 3.1 - Métodos e Tempos.
- 3.2 - Padronização.
- 3.3 - Programa 5S.
- 3.4 - Ergonomia do Trabalho.



# UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA

## BIBLIOGRAFIA

DEPARTAMENTO:

PRODUÇÃO E SISTEMAS

IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME	(T-P)
DPS 0000	PRÁTICAS EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO	(0-4)

BIBLIOGRAFIA:

### BIBLIOGRAFIA BÁSICA E COMPLEMENTAR

#### BIBLIOGRAFIA BÁSICA

SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. **Administração da produção**. Tradução Maria Teresa Corrêa de Oliveira, Fábio Alher. Revisão técnica Henrique Luiz Corrêa. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2009.

ROSA, L. C. Introdução ao controle estatístico de processos. Santa Maria: Ed. da UFSM, 2015.

KRAJEWSKI, L.J.; RITZMAN, L.P.; MALHORTA, M. **Administração da Produção e Operações**. São Paulo: Prentice-Hall, 2009.

#### BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

TOMPKINS, J.A.; WHITE, J.A.; BOZER, Y.A.; TANCHOCO, J.M.A. **Planejamento de Instalações**. 4. ed. Rio Janeiro: LTC, 2013.

DAVIS, M. M.; AQUILANO, N. J.; CHASE, R. B. **Fundamentos da administração da produção**. Porto Alegre: Bookman, 2001.

SHINGO, S. **O Sistema Toyota de Produção: do ponto de vista da engenharia de produção**. Porto Alegre: Bookman. 2005.

IIDA, I. Ergonomia: Projeto e Produção. São Paulo: Editora Edgard Blücher, 2005.

BARNES, R.M. **Estudo de movimentos e de tempo: projeto e medida do trabalho**. São Paulo: E. Blucher. 1977.



# UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA

## PROGRAMA DE DISCIPLINA

DEPARTAMENTO:

**PRODUÇÃO E SISTEMAS**

IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME	(T-P)
<b>DPS</b>	<b>TOMADA DE DECISÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO</b>	<b>(0-4)</b>

OBJETIVOS - ao término da disciplina o aluno deverá ser capaz de:

Compreender a interdisciplinaridade que a Engenharia de Produção requer, ampliando a visão holística das organizações, bem como integrar os conhecimentos relativos à Engenharia de Produção de forma participativa, enfatizando a tomada de decisão sob condições de incerteza e risco, por meio da simulação de contextos empresariais.

PROGRAMA:

### TÍTULO E DISCRIMINAÇÃO DAS UNIDADES

#### UNIDADE 1 - PROCESSO DE TOMADA DE DECISÃO

- 1.1 - Princípios do processo de modelagem e tomada de decisão
- 1.2 - Análise sob condições de incerteza e risco
- 1.3 - Utilização de sistemas de informação e apoio à decisão
- 1.4 - Simulação e avaliação de cenários em engenharia de produção
- 1.5 - Influências e vieses na tomada de decisão

#### UNIDADE 2 - PRINCIPAIS TIPOS DE TOMADA DE DECISÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO

- 2.1 - Tomada de decisão estratégica e de planejamento: planejamento estratégico com análise de oportunidades, ameaças, pontos fortes e fracos
- 2.2 - Tomada de decisão de operações e processos de produção: gestão do sistema de produção, planejamento, programação e controle da produção, gestão da manutenção
- 2.3 - Tomada de decisão logística: gestão de estoques, gestão da cadeia de suprimentos, logística reversa
- 2.4 - Tomada de decisão em relação à demanda e ao mercado: análise e previsão de demanda, marketing
- 2.5 - Tomada de decisão financeira: gestão econômica, custos, precificação, análise de risco, gestão de investimentos
- 2.6 - Tomada de decisão em relação à qualidade: planejamento e controle da qualidade
- 2.7 - Tomada de decisão de sustentabilidade: produção mais limpa e ecoeficiência, responsabilidade social, desenvolvimento sustentável
- 2.8 - Tomada de decisão em relação ao produto: pesquisa e desenvolvimento de produtos

PROGRAMA: (continuação)

UNIDADE 3 - PRÁTICA DA TOMADA DE DECISÃO

3.1 - Aplicação prática da tomada de decisão integrada nas áreas da Engenharia de Produção

Data: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Coordenador do Curso

Data: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Chefe do Departamento



# UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA

## BIBLIOGRAFIA

DEPARTAMENTO:

PRODUÇÃO E SISTEMAS

IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME	(T-P)
DPS	TOMADA DE DECISÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO	(0-4)

BIBLIOGRAFIA:

### BIBLIOGRAFIA BÁSICA E COMPLEMENTAR

#### BIBLIOGRAFIA BÁSICA

BAZERMAN, M. H.; MOORE, D. **Processo decisório**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010.

PORTER, M. E. **Estratégia competitiva: técnicas para análise de indústrias e da concorrência**. 7. ed. Rio de Janeiro: Campus, 2004.

SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. **Administração da produção**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

#### BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

AMATO NETO, J. (Org). **Sustentabilidade e produção**. São Paulo: Atlas, 2011.

BALLOU, R. H. **Gerenciamento da cadeia de suprimentos: logística empresarial**. Porto Alegre: Bookman, 2006.

CASAROTTO FILHO, N.; KOPITTKE, B. H. **Análise de investimentos: matemática financeira, engenharia econômica, tomada de decisão e estratégia empresarial**. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

CORRÊA, H. L.; CORRÊA, C. A. **Administração de produção e operações: manufatura e serviços - uma abordagem estratégica**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2012.

KOTLER, P.; ARMSTRONG, G. **Princípios de marketing**. 12. ed. São Paulo: Prentice Hall, 2007.

MARTINS, E. **Contabilidade de custos**. São Paulo: Atlas. 2010.

PALADINI, E. P. **Gestão da qualidade: teoria e prática**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2012.

**Solicitação de alteração da Norma para ATIVIDADES COMPLEMENTARES DE GRADUAÇÃO (ACG) do Curso de Engenharia de Produção da Universidade Federal de Santa Maria**

Solicita-se que seja alterado o texto da norma de ACG de acordo com o PPC 2016 nas linhas 6 e 7, do primeiro parágrafo da página 2, excluindo-se a seguinte frase: “A atuação em núcleos temáticos corresponde as atividades de monitoria.”, pois a atuação em núcleos temáticos pertence ao grupo II e distintamente a monitoria pertence ao grupo VIII, segundo o Art. 3º. da Resolução 022/1999 da UFSM, que classifica as Atividades Complementares de Graduação em nove modalidades:

- I – Participação em eventos;
- II – Atuação em núcleos temáticos;
- III – Atividades de extensão;
- IV – Estágios extracurriculares;
- V – Atividades de iniciação científica e de pesquisa;
- VI – Publicação de trabalhos;
- VII – Participação em órgãos colegiados;
- VIII – Monitoria;
- IX – Outras atividades.

Santa Maria, 18 de outubro de 2016.

Comissão Avaliadora de ACG  
Prof. Denis Rasquin Rabenschlag  
Prof. Roberto Portes Ribeiro  
Discente Fabio Ricardo Wittke