



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ARTES VISUAIS  
ARTES

CÓDIGO: 42002010037P0

## Planejamento Estratégico

# 2025 – 2028

**Altamir Moreira**  
altamir@ufsm.br

---

**UFSM**  
Santa Maria, RS  
2025

**Universidade Federal de Santa Maria**  
Programa de Pós-Graduação em Artes Visuais  
Artes



**CÓDIGO: 42002010037P0**

**Coordenação**

Dr. Altamir Moreira  
Dr. Fernando Franco Codevilla

**Docentes**

Dr. Altamir Moreira  
Dr.<sup>a</sup> Andréia Machado Oliveira  
Dr. Anselmo Peres Alós  
Dr. Fernando Franco Codevilla  
Dr.<sup>a</sup> Flávia Maria de B. Pedrosa Vasconcelos  
Dr.<sup>a</sup> Gisela Reis Biancalana  
Dr.<sup>a</sup> Helga Corrêa  
Dr.<sup>a</sup> Karine Gomes Perez Vieira  
Dr.<sup>a</sup> Rebeca Lenize Stumm  
Dr.<sup>a</sup> Reinilda de Fátima B. Minuzzi  
Dr.<sup>a</sup> Andréia Machado Oliveira  
Dr.<sup>a</sup> Rosa Maria Blanca Cedillo  
Dr.<sup>a</sup> Talita Gabriela Robles Esquivel  
Dr.<sup>a</sup> Thays Tonin

**Representante Discente - Doutorado**

Vanessa Cristina Dias

**Representante Discente - Mestrado**

Leonardo Penna

**Representante da Comunidade**

Luciano Silva dos Santos

**Outros Envolvidos**

Hellen Reis de Mello  
Camila Linhatti Bitencourt

## Sumário

Introdução .....	3
Problema-Objeto .....	3
Identidade e Horizontes .....	4
Missão .....	4
Valores .....	4
Visão de Futuro .....	4
Análise de Contexto .....	5
Matriz SWOT .....	5
Desafios .....	7
Desafios Estratégicos .....	7
Objetivos .....	8
Objetivos Estratégicos .....	8
Objetivos Táticos .....	9
Objetivos Operacionais .....	10
Considerações Finais .....	11
Referências Consultadas .....	12

## Introdução

Este Plano Estratégico do PPGART, previsto para efetivação no período 2025 – 2028, é resultante de discussões e processos de trabalho coletivo desenvolvidos sob a coordenação do Grupo de Trabalho de Autoavaliação do PPGART ao longo do ano de 2025. Após uma palestra de Diretrizes da Avaliação Quadrienal – 2025–2028 proferida pelo Prof. Antônio Gomes Souza Filho, Diretor de Avaliação da CAPES, em 09 de junho de 2025, o grupo realizou uma reunião inicial restrita aos membros do GT em 25 de junho de 2025 e, nos meses seguintes, mais quatro reuniões com a participação ampliada dos demais docentes do programa.

Na redação deste documento, o grupo considerou as orientações institucionais da UFSM recebidas pelo Núcleo de Controle Acadêmico da PRPGP, informações compartilhadas no VII Seminário Institucional de Avaliação e Planejamento da Pós-graduação da UFSM, e dados do Plano de Desenvolvimento Institucional 2016 – 2026. Também buscou seguir as diretrizes apontadas nos seguintes documentos da Capes: A) Diretrizes Comuns da Avaliação e Permanência dos Programas de Pós-Graduação *Strictu Sensu*; B) Documento de Área: Artes, 2025–2028; C) Ficha de Avaliação de Artes referente ao Quadriênio 2025–2028; D) Cadernos Técnicos: Planejamento Estratégico, uma possibilidade metodológica para programas de Pós-Graduação.

A elaboração do estudo de contexto usou a Matriz SWOT enquanto método de análise, por ser uma abordagem já utilizada pelo programa no quadriênio anterior e cuja aplicação é também exemplificada no caderno técnico Capes - Planejamento Estratégico: uma possibilidade metodológica para programas de Pós-Graduação (2025). A efetivação da análise foi construída com a participação dos professores, técnicos administrativos, representantes discentes e egressos, ao longo das reuniões coordenadas pelo GT de Autoavaliação do PPGART.

## Problema-Objeto

O Problema-Objeto do PPGART foi elaborado a partir de demandas formativas, necessidades regionais de integração e carências de abordagens disciplinares diferenciadas, concebidas a partir de uma perspectiva situada na região sul do Estado. A problemática resultante desta construção é apresentada nos três tópicos seguintes:

- A existência de demanda relacionada à formação de artistas, historiadores, agentes/produtores culturais, docentes e pesquisadores da Região Sul do Brasil.
- A necessidade de se ampliar a integração da região sul ao contexto emergente das produções artísticas, científicas e tecnológicas no campo da arte, por ser um diferencial na formação de profissionais atuantes na arte e na cultura contemporâneas.
- A carência de abordagens transdisciplinares e transversais no campo teórico da arte, a partir de uma perspectiva situada no sul do Brasil.

## Identidade e Horizontes

### Missão

A Missão do PPGART consiste em:

*Fortalecer a geração e a difusão de conhecimento artístico, científico e tecnológico proporcionando uma formação acadêmica qualificada de pós-graduação em Artes Visuais, no contexto nacional em diálogo com o sul global e internacional, de modo atuante, crítico e reflexivo para a cultura e a sociedade contemporânea.*

### Valores

Ao manter o alinhamento com o Plano de Desenvolvimento Institucional 2016-2026 da Universidade Federal de Santa Maria, o PPGART compromete-se com a educação, pautada nos seguintes valores:

- 1- Excelência e Inovação
- 2 - Diversidade e liberdade de expressão;
- 3 - Consciência socioambiental
- 4 - Ética e transparência

### Visão de Futuro

A Visão estratégica, declarada pelo PPGART, resume as expectativas futuras manifestadas em reuniões do grupo de autoavaliação (2025), e envolve:

*Ser um Programa de excelência na formação acadêmica em Artes Visuais para a inserção profissional de pesquisadores, artistas, historiadores, teóricos e críticos, como docentes qualificados e agentes no sistema da arte, reconhecidos nacional e internacionalmente, com compromisso ético, cultural e social, de modo que possibilite a inovação diante dos desafios socioambientais e das diversidades.*

## Análise de Contexto

### Matriz SWOT

A análise de contexto, realizada com auxílio da Matriz SWOT, considerou as forças, fraquezas, ameaças e oportunidades, e resultou no seguinte resumo analítico:

#### Forças

- Passagem para Nota 5 na última avaliação quadrienal (2021-2024).
- Consolidação do curso de Doutorado em Artes Visuais.
- Produção artística qualificada e crescimento da produção científica docente
- Diversidade de Grupos e Redes de Pesquisas interinstitucionais nacionais e internacionais.
- Consolidação da Editora PPGART com publicações de E-books.
- Fortalecimento da Internacionalização e participação de professores no Programa Capes PrInt/UFSM ou em outros projetos interinstitucionais.
- Fomento à formação permanente dos docentes (Disponibilidade de Bolsa para a realização de Pós-Doutorado).

#### Fraquezas

- Prorrogações e aumento de tempo de permanência no curso a partir da pandemia e enchentes.
- Dificuldade de acompanhamento da produção intelectual dos egressos.
- Desequilíbrio do número de docentes entre as linhas de pesquisa.
- Atraso na consolidação da oferta de disciplinas em língua estrangeira no PPGART.
- Baixa capacitação em língua estrangeira de discentes.
- Necessidade de ampliação da visibilidade das ações do Programa.

#### Ameaças

- Impacto das mudanças climáticas nas atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- Cortes nos repasses orçamentários para os PPGs.

- Alta demanda de apoio e atenção à saúde mental para docentes e discentes.
- Burocracia e baixa disponibilidade de editais de órgãos de fomento para a área de Artes Visuais.
- Dificuldades para renovação da Infraestrutura física e mobiliários do Programa.
- Extinção de cargos técnico-administrativos e aumento dos encargos docentes.

### **Oportunidades**

- Possibilidade do pesquisador em Arte Visuais atuar em diferentes segmentos como docentes, artistas, curadores, críticos de arte e gestores públicos culturais.
- Perspectivas de internacionalização via intercâmbio virtual através do Programa COIL / BRaVE UFSM organizado pela DRI.
- Inserção no sistema e mercado da arte por meio das oportunidades que surgem durante a formação no PPG.
- Oportunidade de desenvolvimento de projetos junto às comunidades dos Geoparques Quarta Colônia e Caçapava do Sul.
- Viabilidade de do Programa participar do projeto de internacionalização viabilizado pelo Edital Capes -Global. edu.



## Desafios

### Desafios Estratégicos

Os três principais desafios estratégicos do PPGART orientam-se para necessidades de melhorias qualitativas na produção intelectual de integrantes do programa, atualização de estruturas organizacionais dos cursos de pós-graduação, e consolidação de políticas internas voltadas aos discentes.

**Desafio 1** – Promoção de melhorias na produção intelectual associada ao programa por meio de ações de internacionalização; concorrência à bolsas de produtividade, e elaboração de projetos para professores visitantes em instituições do exterior.

**Desafio 2** – Atualização de estruturas e normativas do programa por meio da retificação do regulamento interno, da revisão do quadro de disciplinas, e ajuste das linhas de pesquisa existentes.

**Desafio 3** – Consolidação de políticas direcionadas aos discentes, por meio da atualização da política de bolsas e a ampliação de percentuais voltados às ações afirmativas.

## Objetivos

### Objetivos Estratégicos

A seguir são listados objetivos estratégicos, com foco externo, associados a metas de longo prazo, delimitadas para um período de até 5 anos.

Metas de Longo Prazo (05 anos)				
Objetivos	Ação	Indicador	Meta	Prazo
<b>Objetivo 1:</b> <i>Realizar ações de internacionalização.</i>	- Adaptação de disciplina existente para oferta em inglês (EMI - English as a Medium of Instruction). - Adaptação de disciplina existente para oferta em espanhol. - Oferta de disciplinas na modalidade COIL / BRaVE, possibilitando intercâmbio virtual com docentes de IES estrangeiras.	- Oferta de disciplina em Inglês - Oferta de disciplina em espanhol - Oferta de disciplina na modalidade COIL / BraVE.	03 disciplinas	31/12/2028
<b>Objetivo 2:</b> <i>Aumentar a participação de docentes na modalidade de professor visitante no exterior (pós-doutorado).</i>	Incentivo à participação dos professores em formações de pós-doutorado.	Plataforma Lattes.	02 participações	31/12/2028
<b>Objetivo 3:</b> <i>Ampliar o quadro de docentes com Bolsa de Produtividade.</i>	Inscrição em editais de Bolsa de Produtividade.	Plataforma Lattes	02 inscrições	31/12/2028
<b>Objetivo 4:</b> <i>Otimizar o tempo de formação de mestres e doutores no PPGART.</i>	Promoção de ações para acompanhamento da formação de mestres e doutores.	Média de meses para a titulação	80% das defesas realizadas no tempo ideal	31/12/2028

## Objetivos Táticos

A seguir são listados objetivos táticos, com foco interno, associados a metas de médio prazo, delimitadas para um período de até 3 anos.

Metas de Médio Prazo (03 anos)				
Objetivos	Ação	Indicador	Meta	Prazo
<b>Objetivo 1:</b> consolidar políticas afirmativas no Programa	Ampliação a reserva de vagas para Ações Afirmativas no PPGART	Percentual de vagas	20%	31/12/2027
<b>Objetivo 2</b> Ampliar de reserva de bolsas de estudos para pessoas ingressantes por meio de políticas de ações afirmativas	Aumento do número de bolsas para PPIQ e PcD	Percentual de bolsas	10% PcD 22% PPIQ	31/12/2027
<b>Objetivo 3</b> qualificar o acompanhamento de egressos do PPGART	Estruturação de formulário para consulta aos egressos	Formulário de consulta aos egressos	01	31/12/2027
<b>Objetivo 4</b> Ampliar a visibilidade do Programa	Publicação semanal de notícias, publicações dos docentes e discentes na Página do Programa e redes sociais	Arquivo de centralização de dados/informação para divulgação nas páginas e rede social	01	31/12/2027

## Objetivos Operacionais

A seguir são listados objetivos operacionais, com foco interno, associados a metas de curto prazo, delimitados para um período de até 1 ano.

Metas de Curto Prazo (01 ano)				
Objetivos	Ação	Indicador	- Meta	Prazo
<b>Objetivo 1:</b> <i>Atualizar o Regulamento do PPGART</i>	- <i>Revisão do Regulamento do PPGART</i>	<i>Regulamento do PPGART revisado</i>	01 <i>Regulamento</i>	31/12/2026
<b>Objetivo 2:</b> <i>Atualizar a estrutura curricular do Programa</i>	- <i>Atualização de ementas de disciplinas do PPGART</i>  - <i>Atualização da Bibliografia de disciplinas do PPGART</i>	<i>Ementário do PPGART revisado</i>	01 <i>Ementário</i>	31/12/2026
<b>Objetivo 3:</b> <i>Atualizar a Política de Bolsas</i>	- <i>Atualização da Política de Bolsas do PPGART</i>	<i>Política de Bolsas do PPGART revisada</i>	01 <i>Política</i>	31/12/2026
<b>Objetivo 4:</b> <i>Atualizar as Linhas de Pesquisa</i>	- <i>Alinhamento das linhas de pesquisa do doutorado e do mestrado em artes visuais</i>	<i>Linhas de pesquisa do PPGART alinhadas</i>	01 <i>Revisão de linhas</i>	31/12/2026

## Considerações Finais

O Planejamento Estratégico 2025–2028 do PPGART é o resultado de um processo participativo de autoavaliação, em consonância com as Diretrizes da Avaliação Quadrienal e com os referenciais institucionais da UFSM. A análise desenvolvida permitiu identificar alguns avanços significativos, como a consolidação do doutorado, a qualificação crescente da produção intelectual docente e discente, o fortalecimento da inserção internacional e a ampliação das redes de pesquisa. Ao mesmo tempo, evidenciou fragilidades e desafios que exigem ações estruturantes, especialmente quanto à atualização normativa, ao acompanhamento de egressos, à ampliação das políticas afirmativas e à qualificação da formação discente.

Este documento estabelece metas de curto, médio e longo prazo tendo como objetivo a melhoria contínua dos indicadores de desempenho do Programa, ao considerar critérios como: internacionalização, impacto acadêmico e social, eficiência formativa, atualização curricular e consolidação das políticas de permanência estudantil. A definição dessas metas reforça o compromisso do PPGART com a gestão qualificada, com a transparência dos processos e com a aderência às exigências da área de Artes no âmbito da CAPES.

A execução das ações deste Plano requer o comprometimento efetivo de todo o corpo acadêmico. O alcance das metas estabelecidas depende da atuação articulada de docentes, discentes, técnicos administrativos e demais colaboradores, de modo a assegurar que as ações previstas sejam plenamente operacionalizadas e resultem em melhorias verificáveis nos indicadores do Programa. Nesse sentido, o PPGART reafirma seu compromisso com a gestão qualificada, com a observância das normas vigentes e com a consolidação de uma cultura institucional de autoavaliação contínua. O Programa manterá o monitoramento sistemático de suas ações, revisitando periodicamente seus processos e promovendo os ajustes necessários à manutenção da qualidade, ao fortalecimento de sua inserção e ao atendimento das exigências da área.

## Referências Consultadas

CAPES. Diretrizes comuns da Avaliação de Permanência dos Programas de Pós-Graduação *stricto sensu*. Brasília: CAPES, 2025.

CAPES. Documento de Área: 11 - Artes. Ministério da Educação (MEC) Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES) Diretoria de Avaliação (DAV). Brasília: CAPES, 2025. Disponível em: [https://www.gov.br/capes/pt-br/centrais-de-conteudo/documentos/avaliacao/19052025\\_20250502\\_DocumentoReferencial\\_FICHA.pdf](https://www.gov.br/capes/pt-br/centrais-de-conteudo/documentos/avaliacao/19052025_20250502_DocumentoReferencial_FICHA.pdf) Acesso em: 3 dez. 2025.

CAPES. Ficha de Avaliação 2025 - Artes. Ministério da Educação (MEC) Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES) Diretoria de Avaliação (DAV). Brasília: CAPES, 2025. Disponível em: <https://www.gov.br/capes/pt-br/aceso-a-informacao/acoes-e-programas/avaliacao/sobre-a-avaliacao/areas-avaliacao/sobre-as-areas-de-avaliacao/colegio-de-humanidades/linguistica-letras-e-artes/ArtesFicha2025.pdf> Acesso em: 3 dez. 2025.

GOMES, Antonio. Diretrizes da Avaliação Quadrienal 2025-2028. Palestra apresentada na Universidade Franciscana. Santa Maria. 09 jun. 2025.

MAMEDE, Walner. Cadernos Técnicos: Planejamento Estratégico, uma possibilidade metodológica para programas de Pós-Graduação. Vol. 1, n. 1. Brasília: CAPES, 2025. Disponível em:

[https://prppg.ufes.br/sites/prppg.ufes.br/files/field/anexo/planejamento\\_estrategico\\_-\\_uma\\_posibilidade\\_metodologica\\_para\\_ppgs.pdf](https://prppg.ufes.br/sites/prppg.ufes.br/files/field/anexo/planejamento_estrategico_-_uma_posibilidade_metodologica_para_ppgs.pdf) Acesso em: 3 dez. 2025.

UFSM. O Plano de Desenvolvimento Institucional 2016-2026. Disponível em: [https://www.ufsm.br/app/uploads/sites/500/2021/04/VFinal-DocmentoPDI-TextoBaseCONSU\\_TextoComPlanoDeMetas2022.pdf](https://www.ufsm.br/app/uploads/sites/500/2021/04/VFinal-DocmentoPDI-TextoBaseCONSU_TextoComPlanoDeMetas2022.pdf) Acesso em: 3 dez. 2025.

UFSM. VII Seminário Institucional de Avaliação e Planejamento da Pós-Graduação. Auditório Pércio Reis - Centro de Tecnologia - Santa Maria. 10 out. 2025.