



# Resultado da Avaliação de Desempenho Etapa 2018

Pró-Reitoria de **Gestão de Pessoas**

# Avaliação de Desempenho



A Avaliação de Desempenho é um processo sistemático de apreciação do comportamento do servidor frente às suas **competências**, ou seja, conhecimentos, habilidades e atitudes, considerados indispensáveis ao desempenho da função.

# Objetivo



- Criar uma cultura de avaliação;
- Identificar o desempenho individual e coletivo, considerando-se as condições de trabalho;
- Fornecer indicadores para o Planejamento Estratégico da UFSM;
- Fornecer *feedback* aos colaboradores;
- Subsidiar os programas de capacitação e aperfeiçoamento; e
- Gerar resultado para concessão da Progressão por Mérito dos Técnico-administrativos em Educação.

# Quem participa?



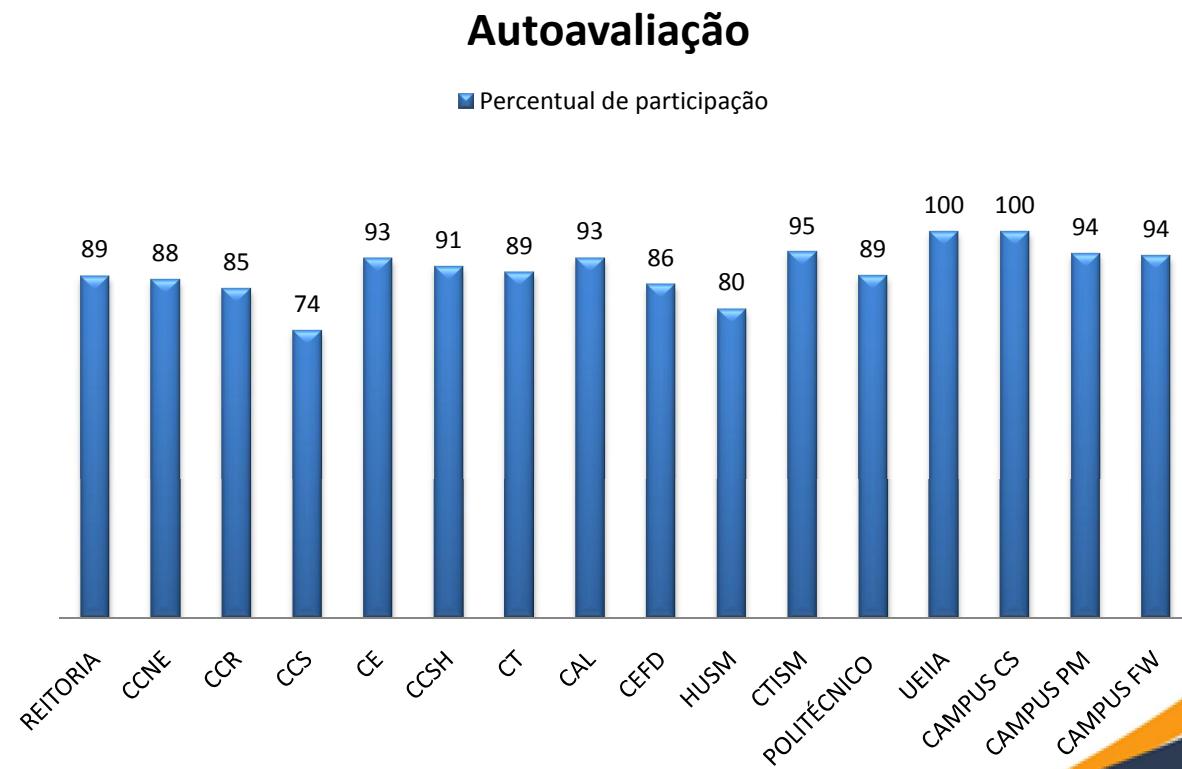
Todos os servidores Técnico-administrativos em Educação ativos, integrantes do PCCTAE, ingressantes antes da abertura do sistema e os servidores docentes com função de chefia (FG ou CD).

# Instrumentos de Avaliação



- Autoavaliação;
- Avaliação pela chefia imediata;
- Avaliação da chefia imediata;
- *Feedback* entre avaliador e avaliado; e
- Avaliação pelo usuário (eletiva).

# Percentual de participação por Instrumento

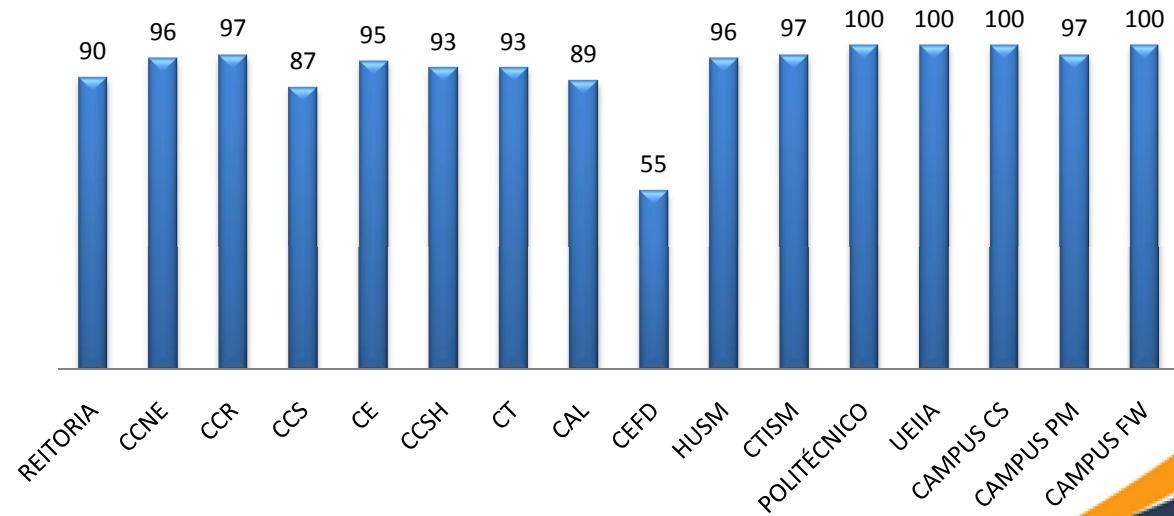


# Percentual de participação por Instrumento



Avaliação do Servidor pela Chefia

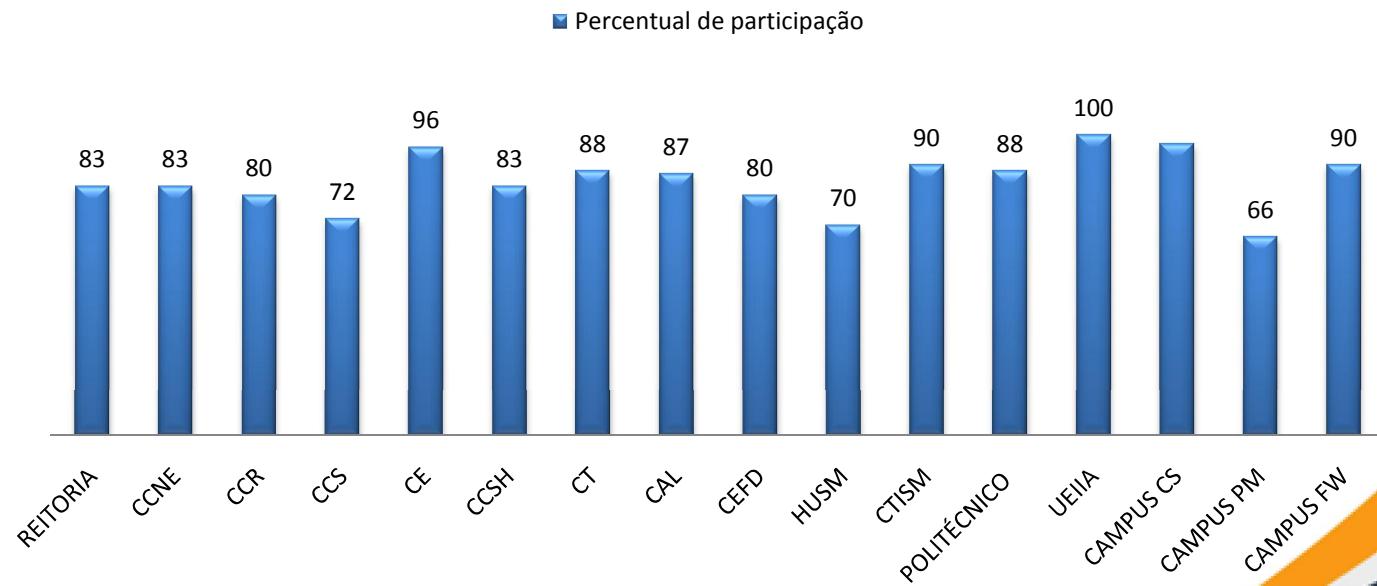
■ Percentual de Participação



# Percentual de participação por Instrumento



**Avaliação da Chefia pelo Servidor**

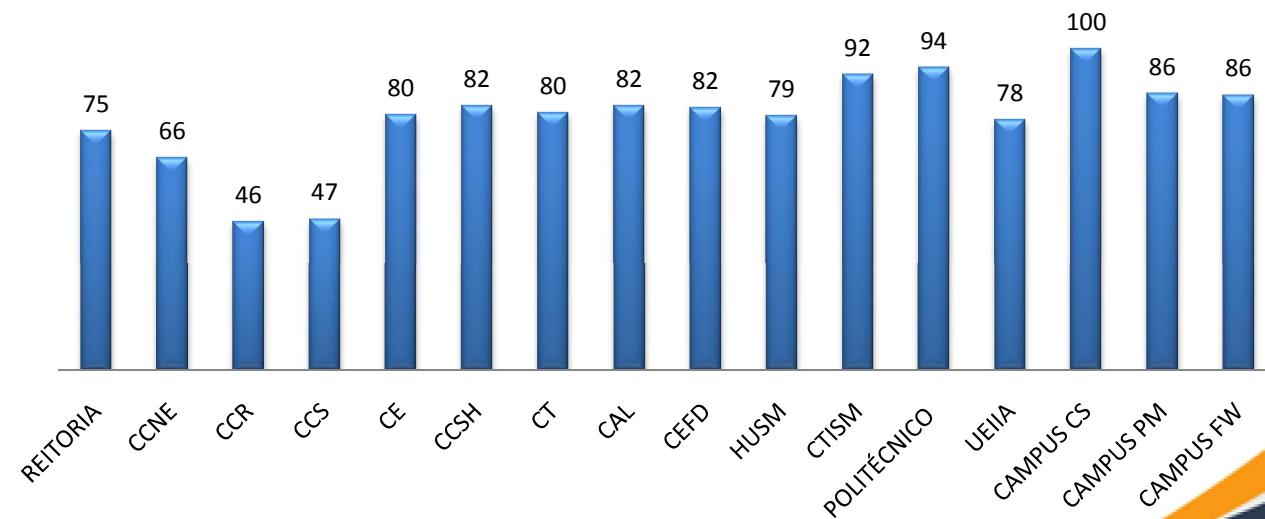


# Percentual de participação por Instrumento



## *Feedback*

■ Percentual de participação

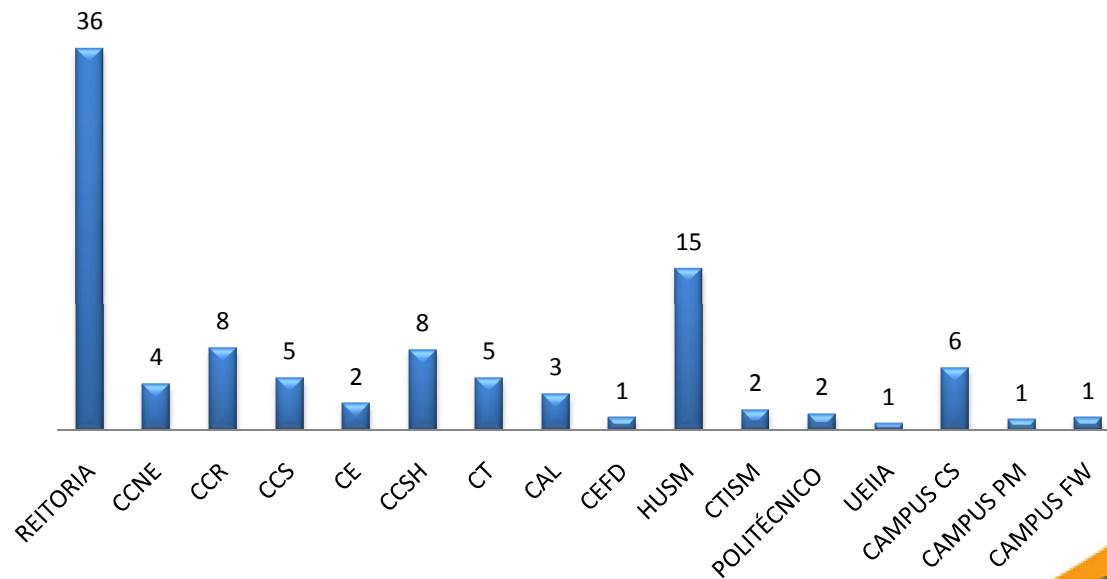


# Percentual de participação por Instrumento



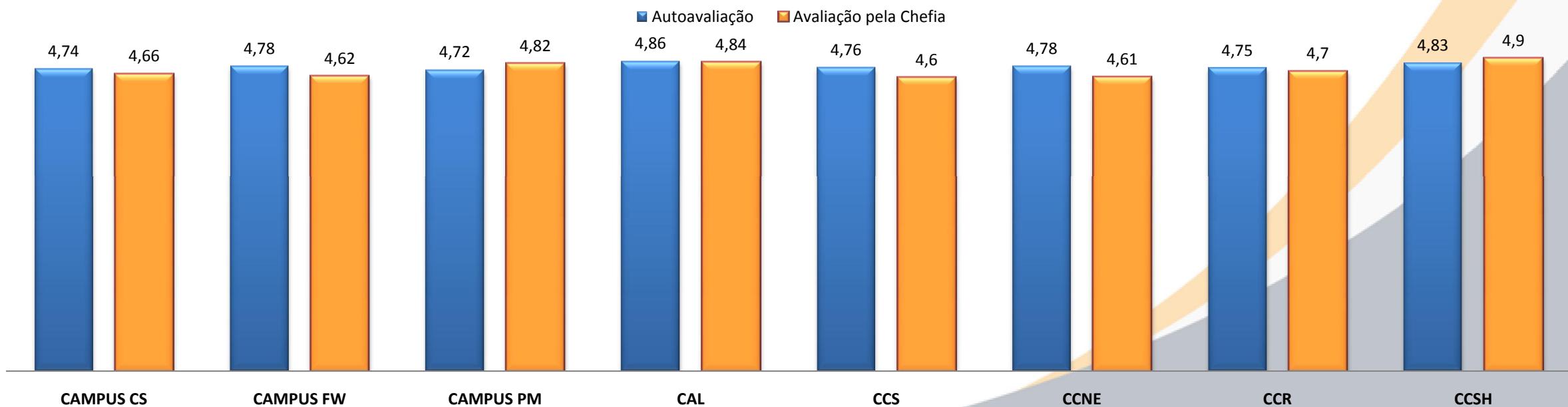
Avaliação pelo Usuário

■ Percentual de Participação



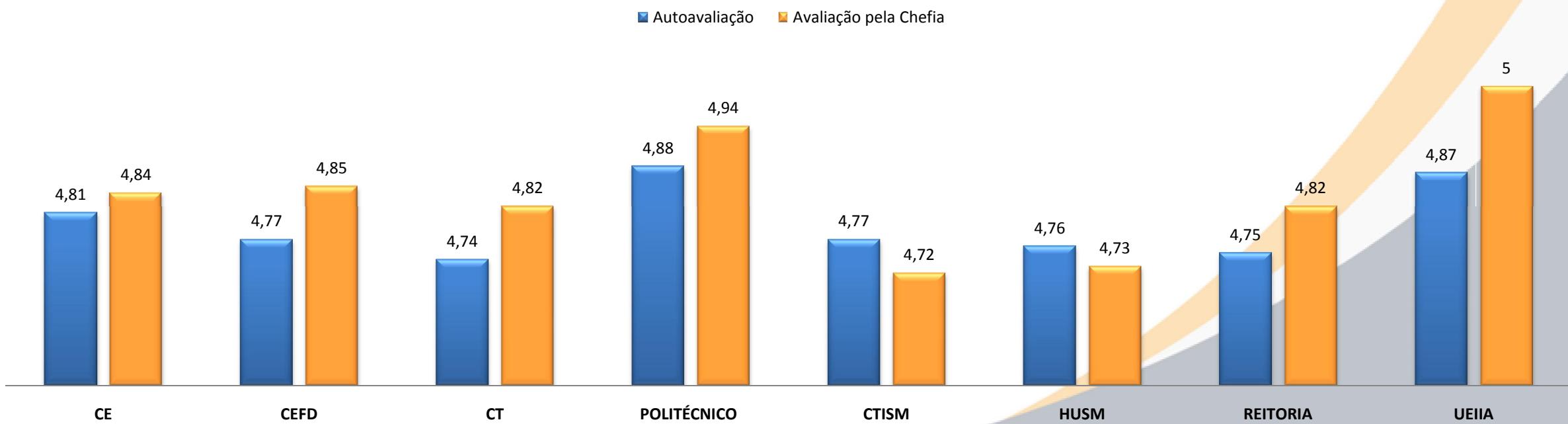
# Comparativo entre Centros/ Unidades

## Autoavaliação x Avaliação pela Chefia



# Comparativo entre Centros/ Unidades

## Autoavaliação x Avaliação pela Chefia

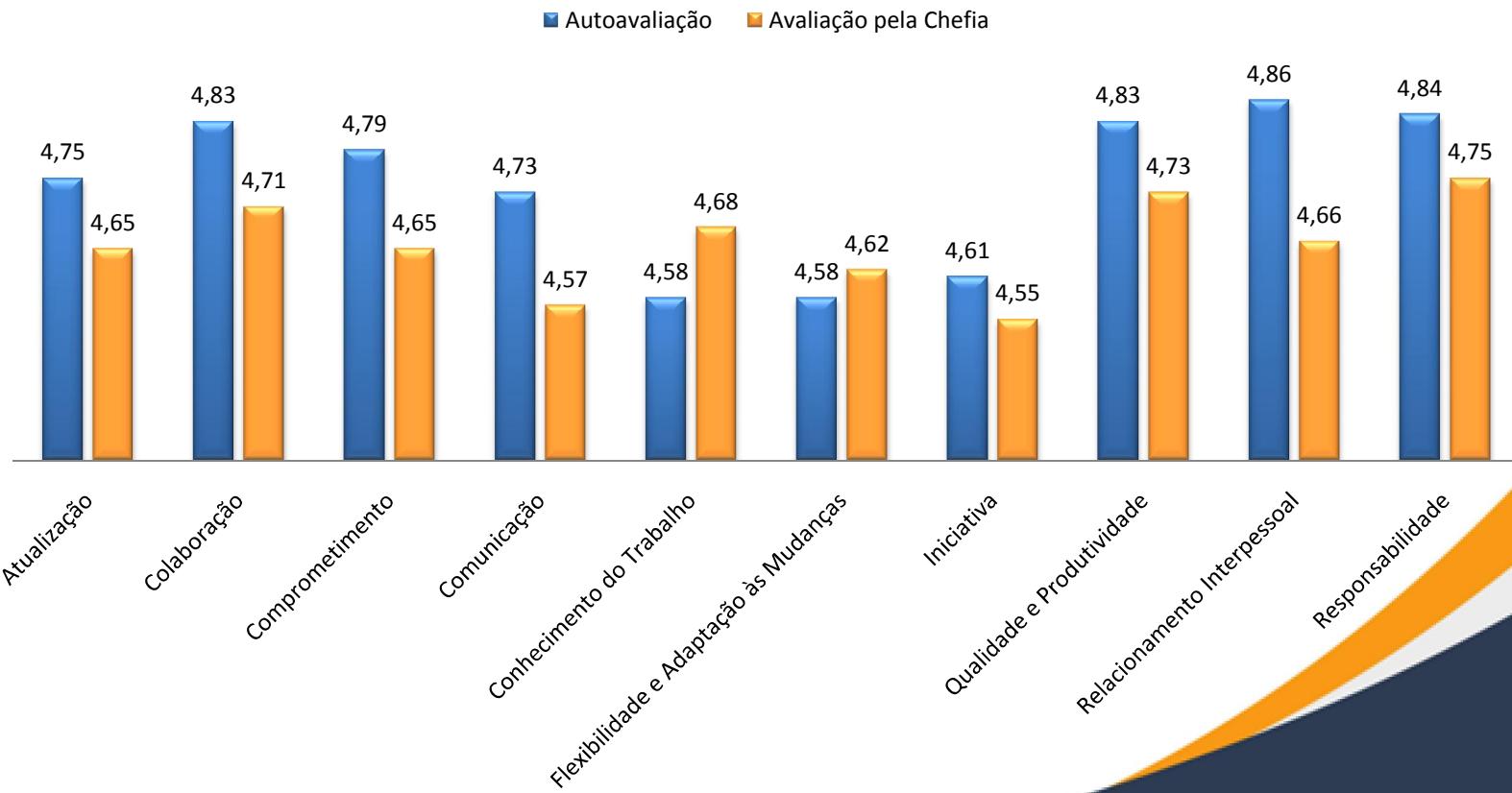




# **Comparativo das Médias por competências em cada Centro/Unidade**

**Autoavaliação x Avaliação  
pela Chefia**

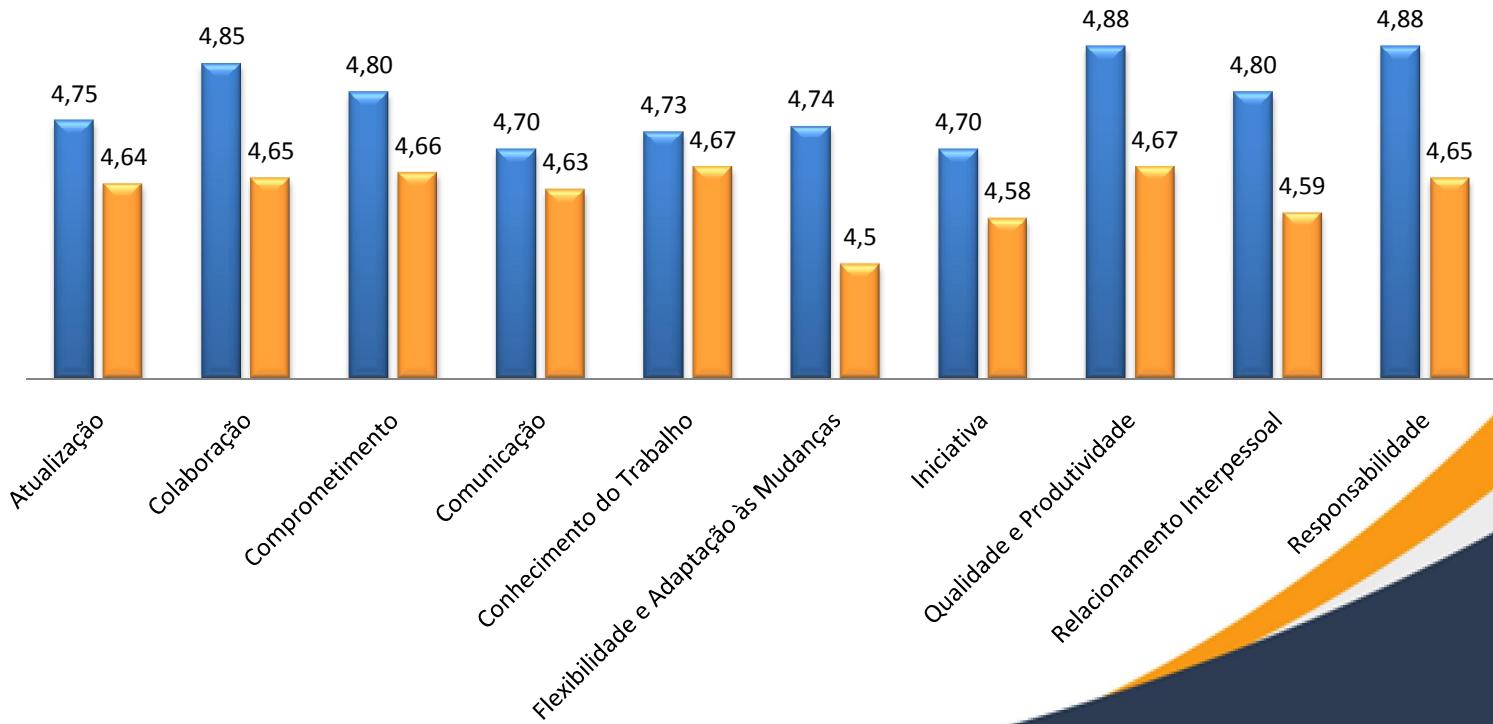
# Campus Cachoeira do Sul



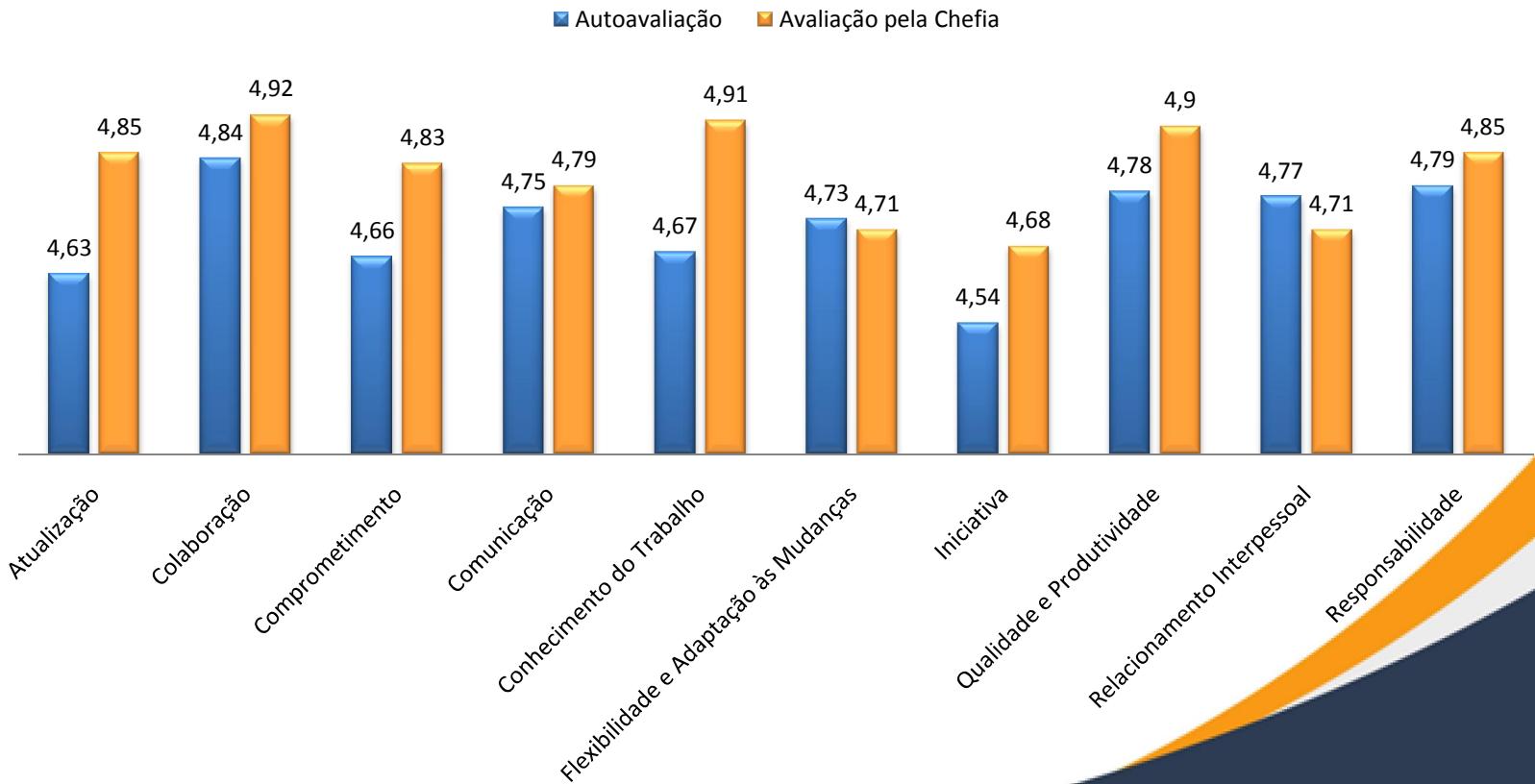
# Campus Frederico Westphalen



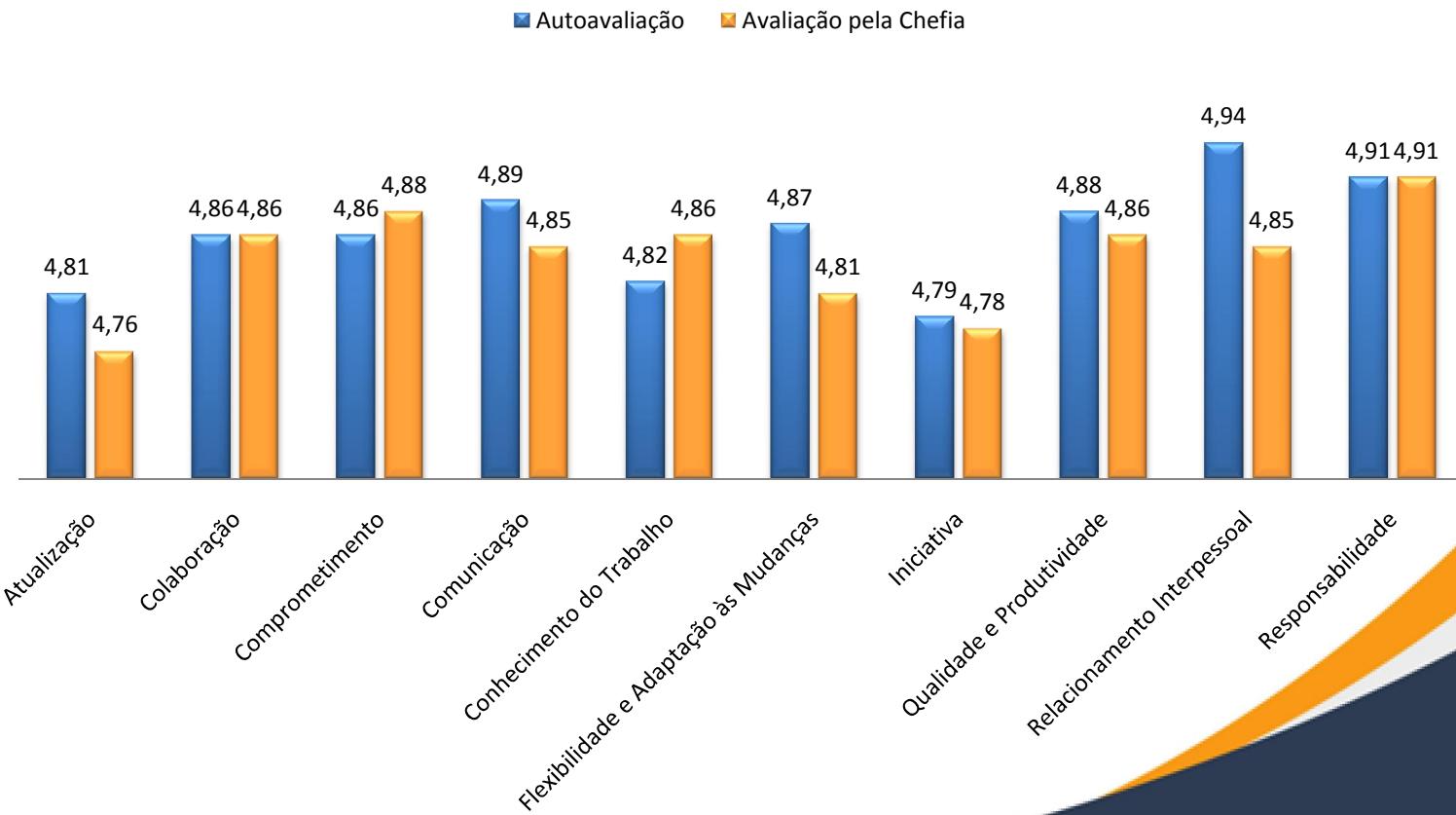
■ Autoavaliação ■ Avaliação pela Chefia



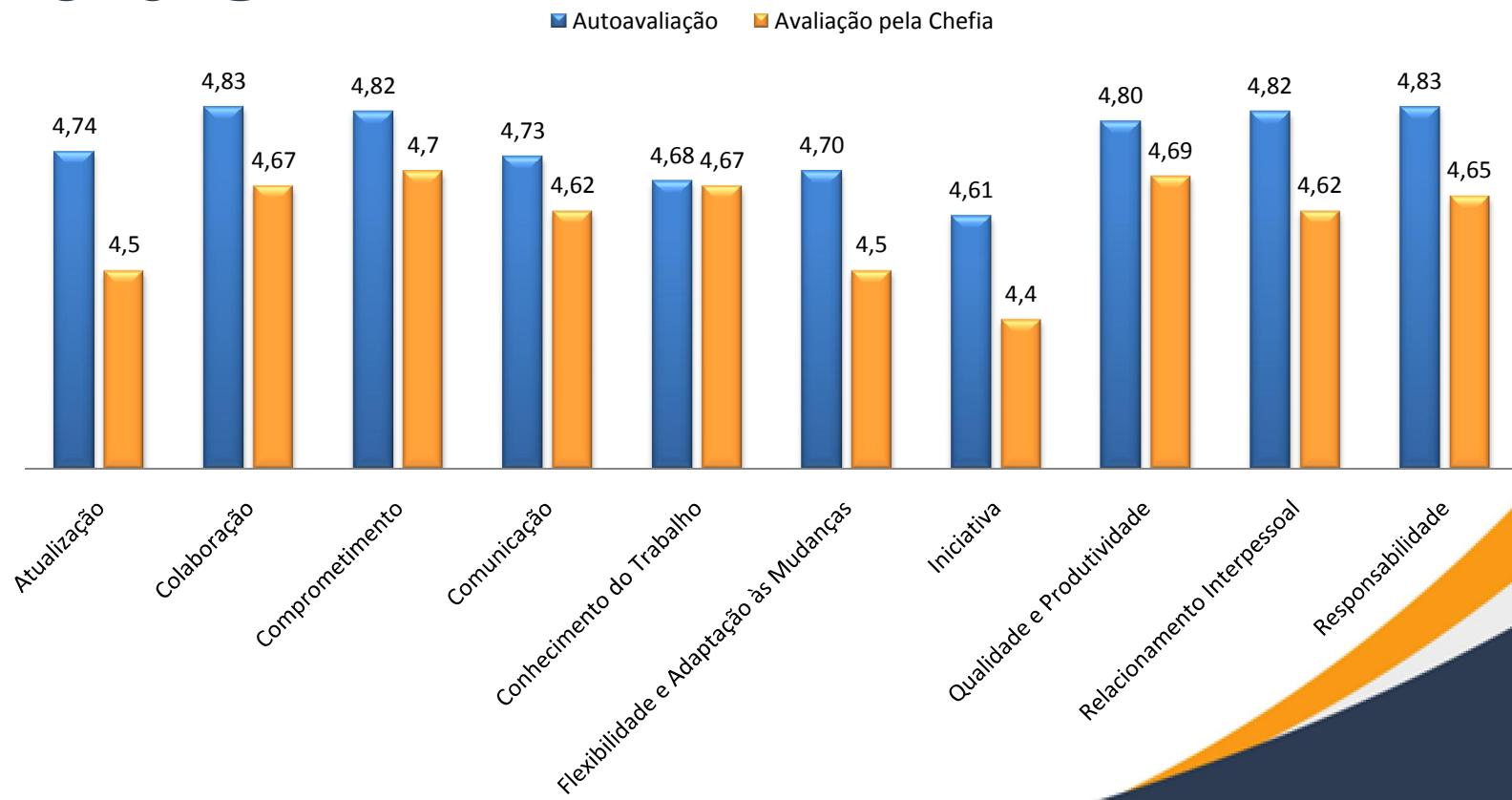
# Campus Palmeira das Missões



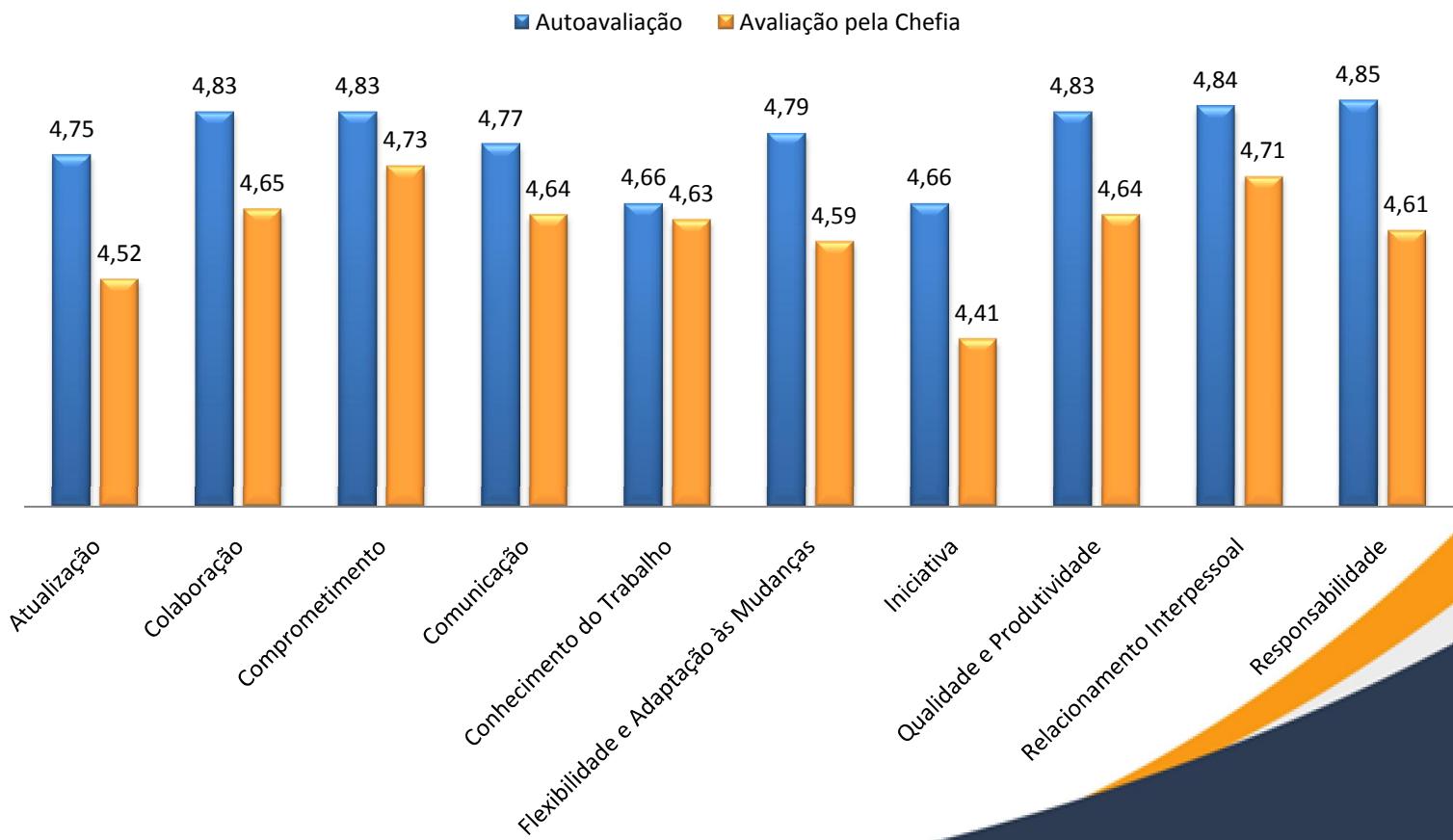
# Centro de Artes e Letras



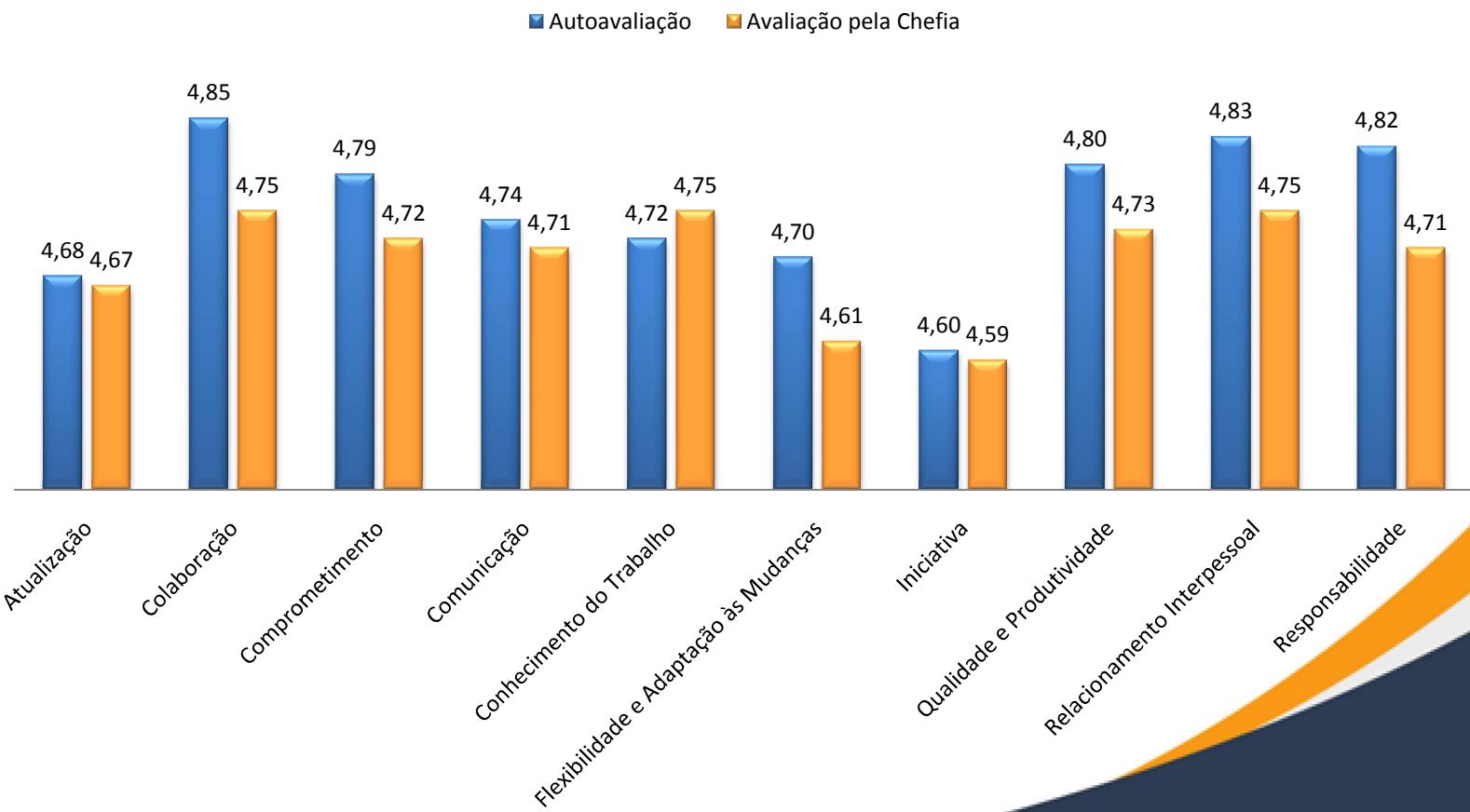
# Centro de Ciências da Saúde



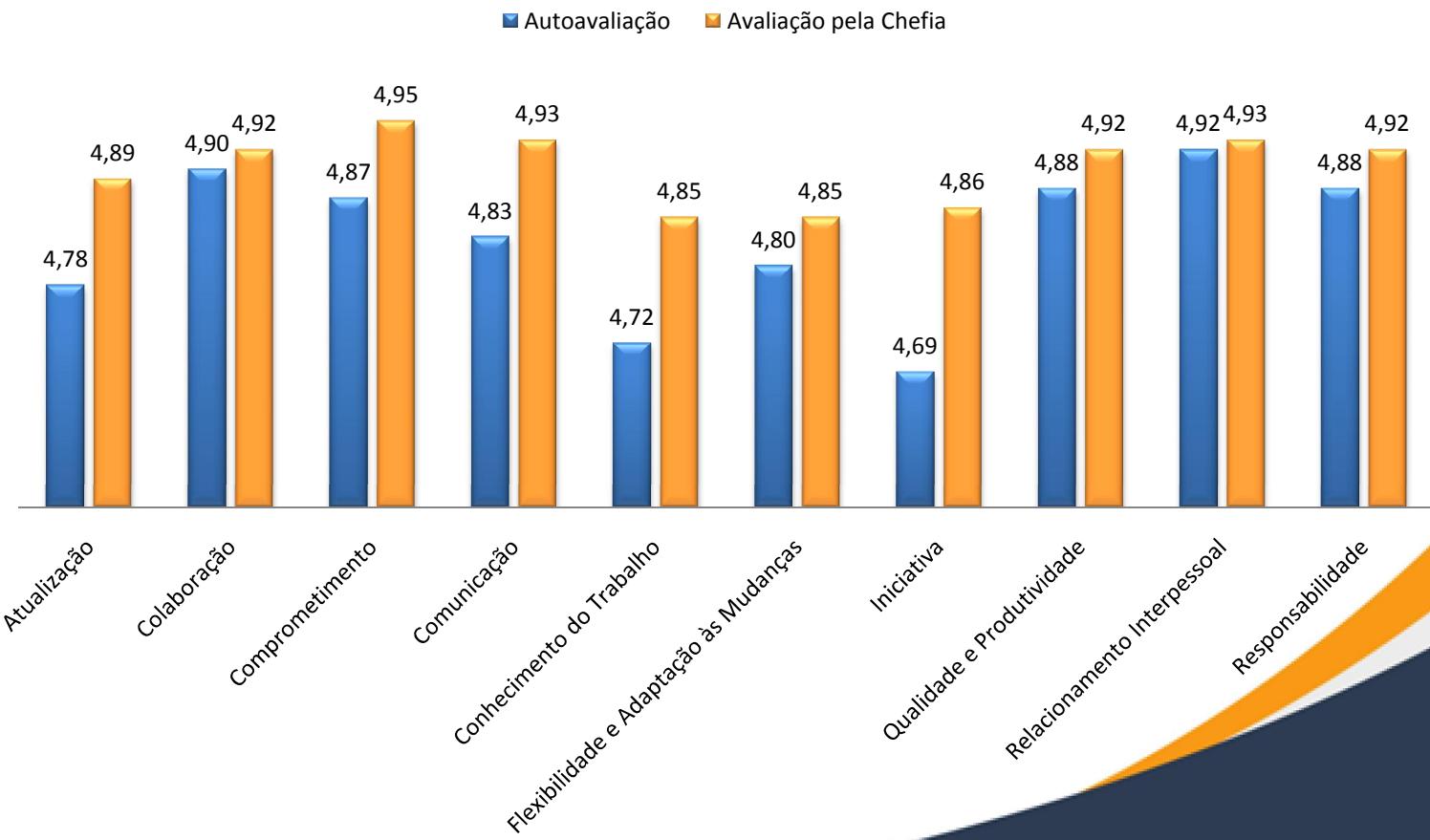
# Centro de Ciências Naturais e Exatas



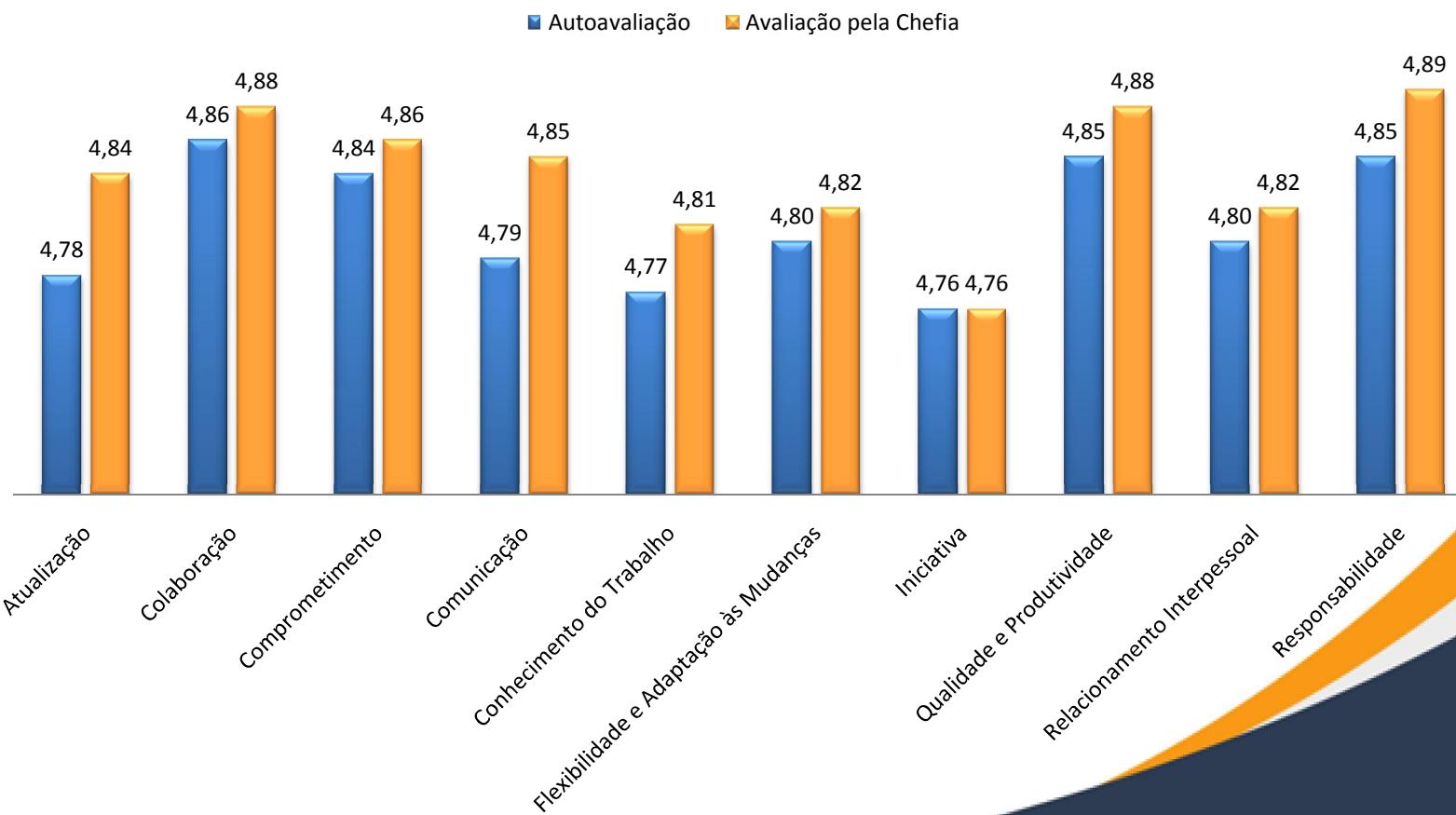
# Centro de Ciências Rurais



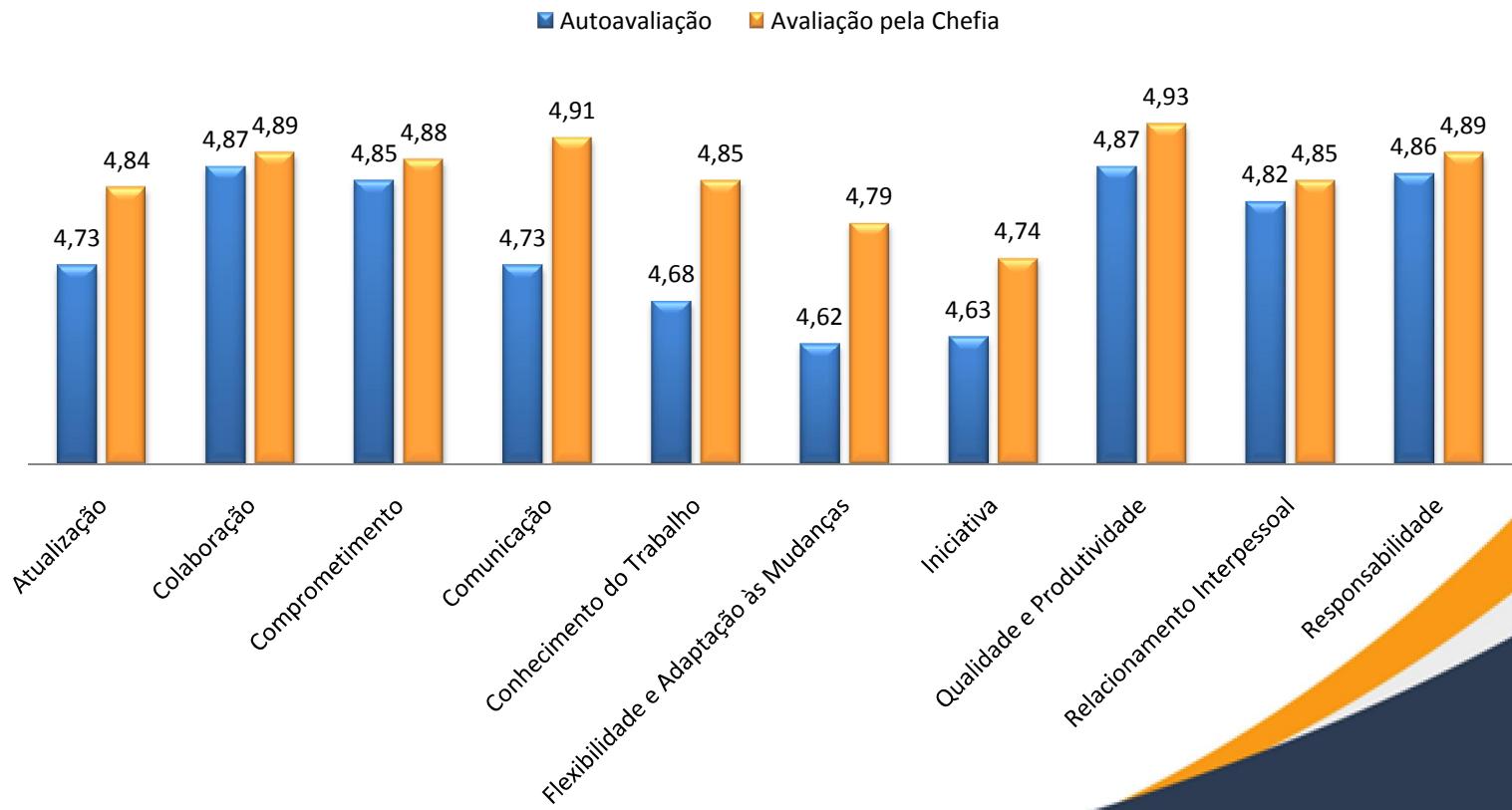
# Centro de Ciências Sociais e Humanas



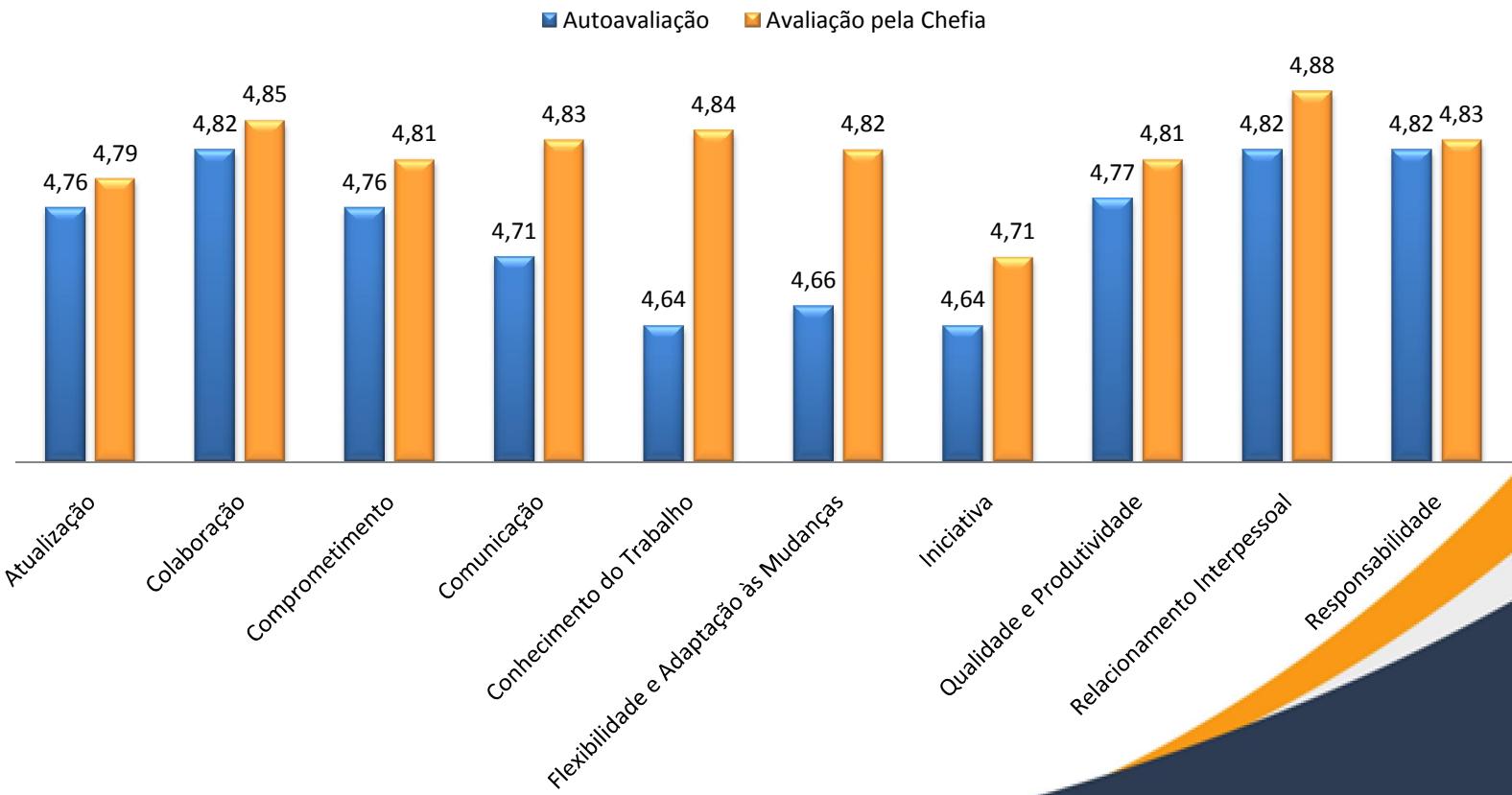
# Centro de Educação



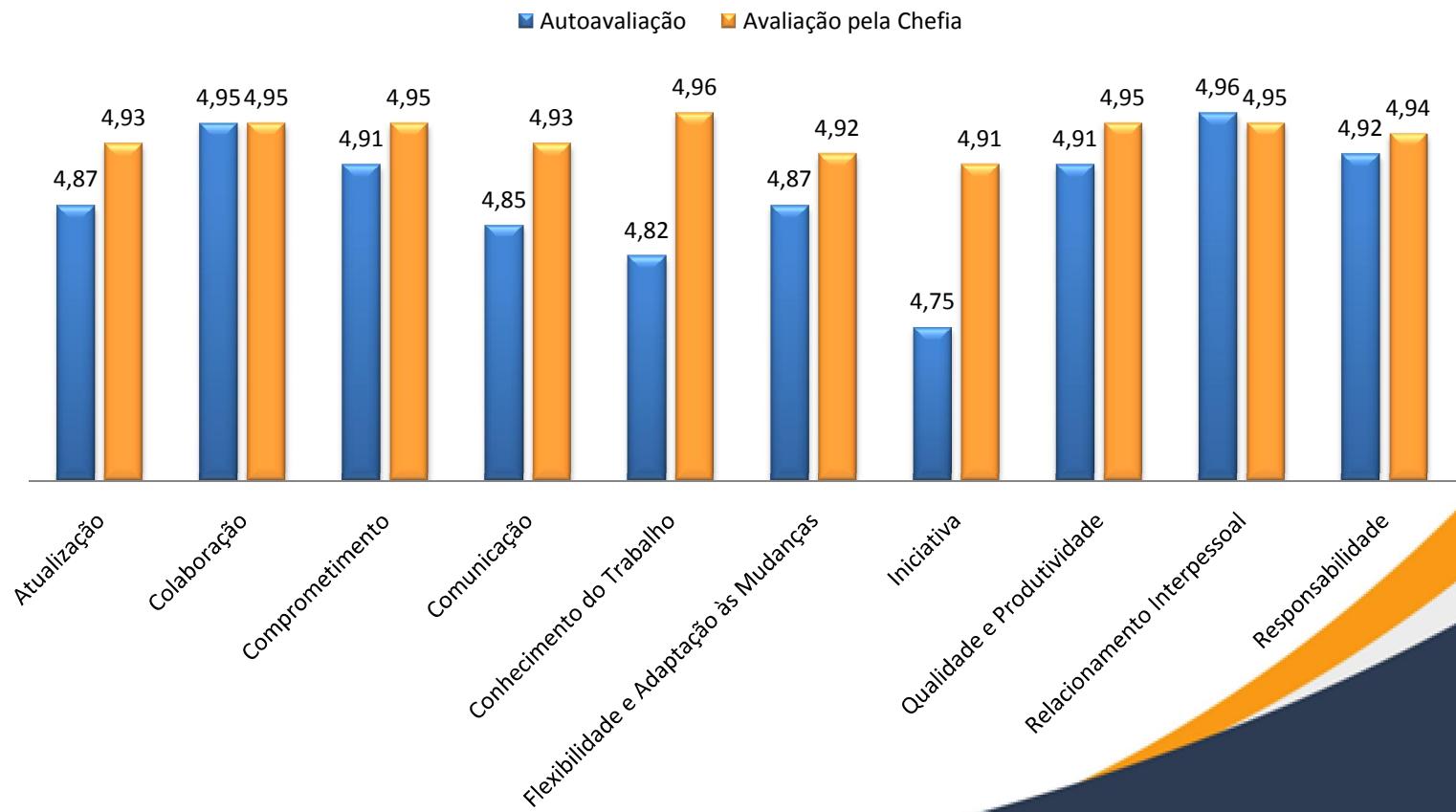
# Centro de Educação Física e Desportos



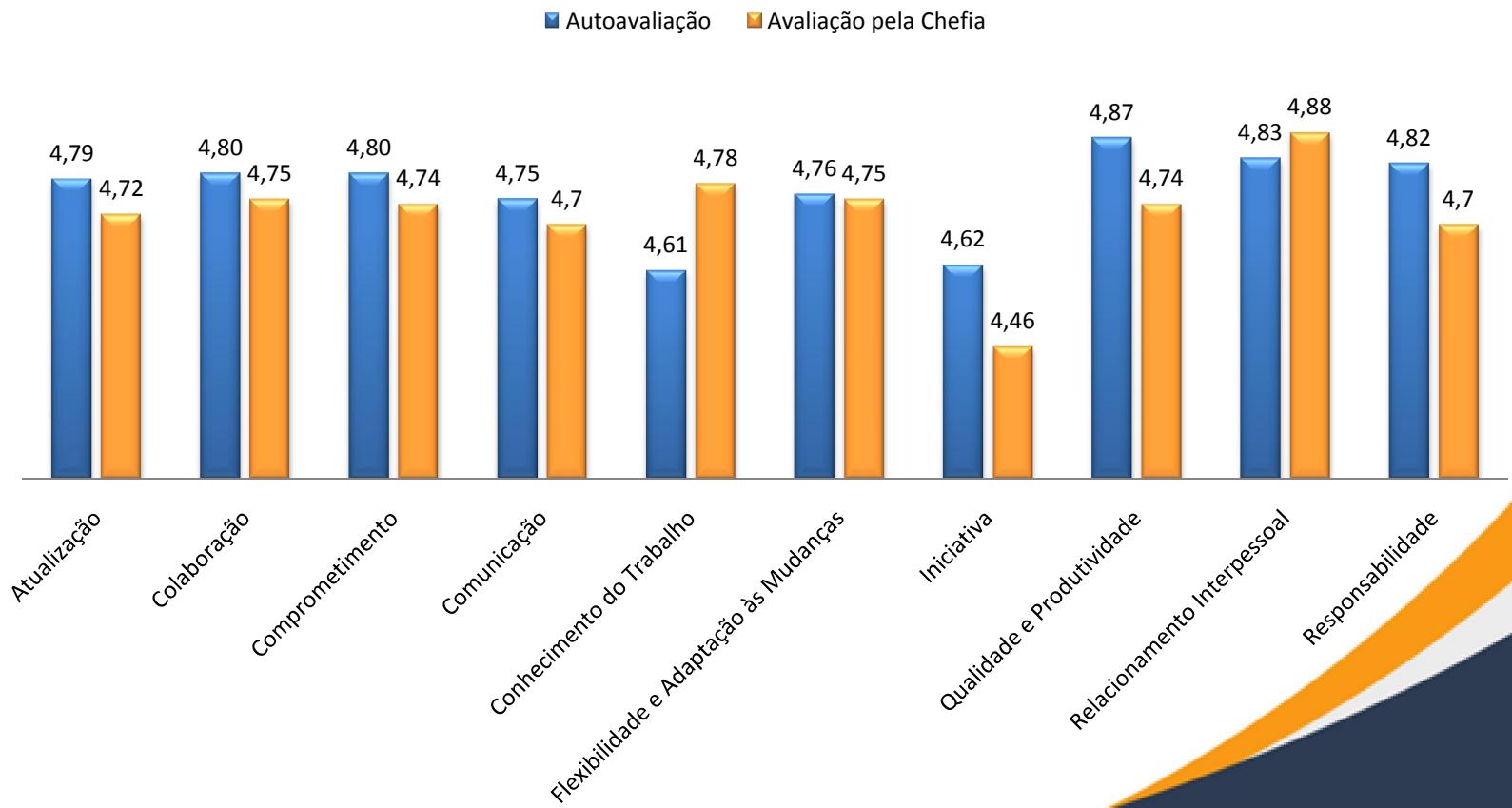
# Centro de Tecnologia



# Colégio Politécnico

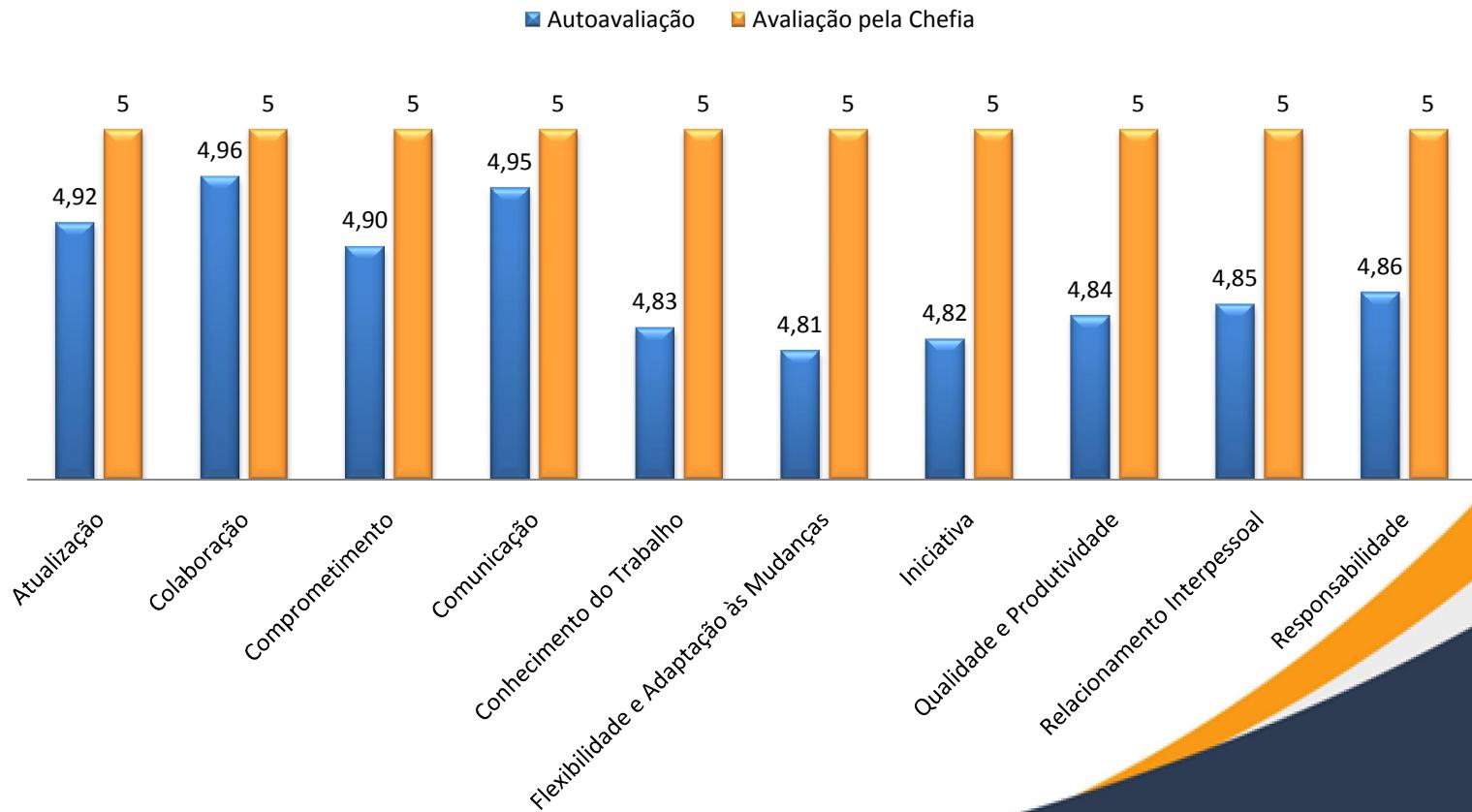


# Colégio Técnico Industrial

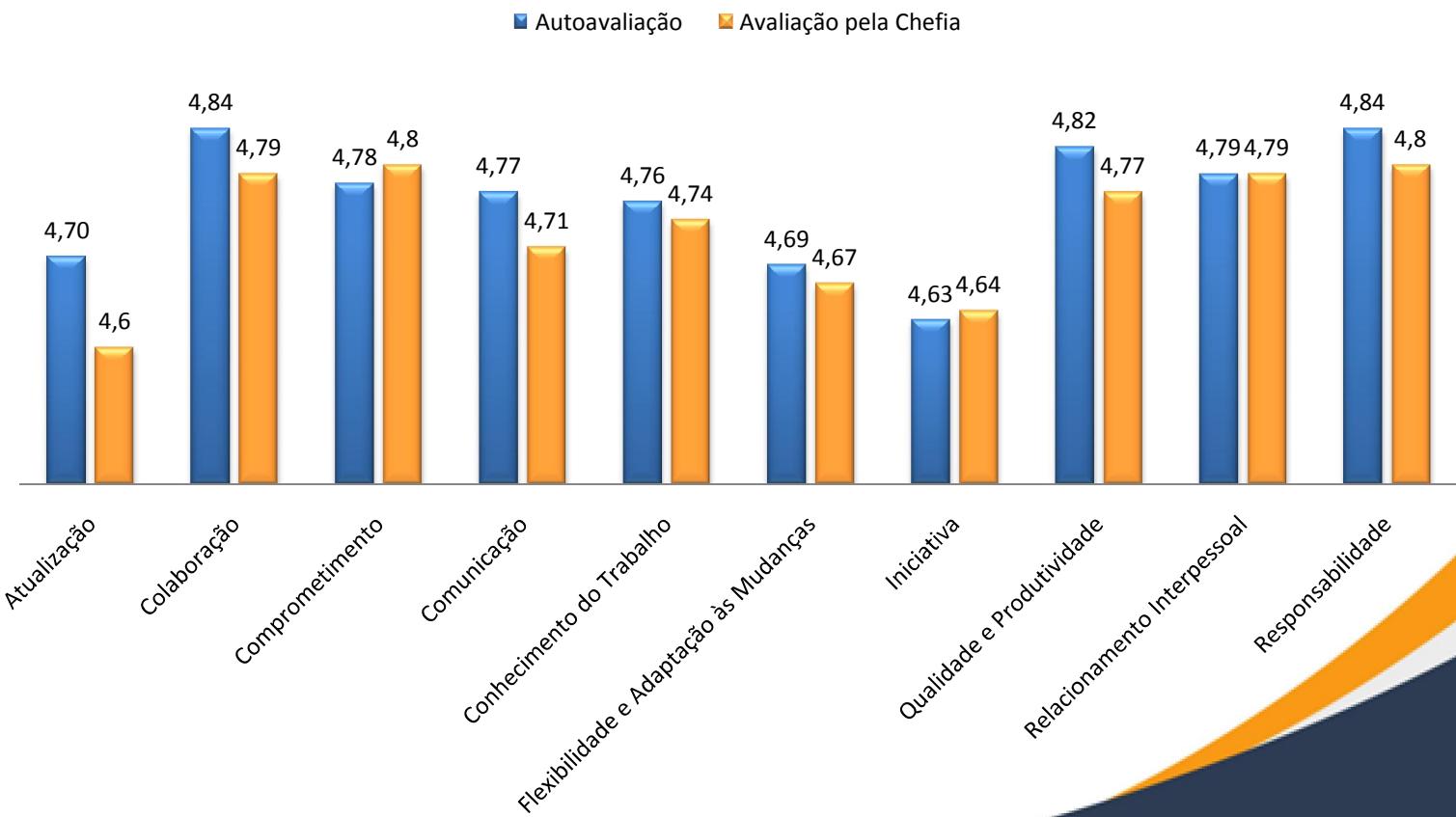


# Unidade de Educação Infantil

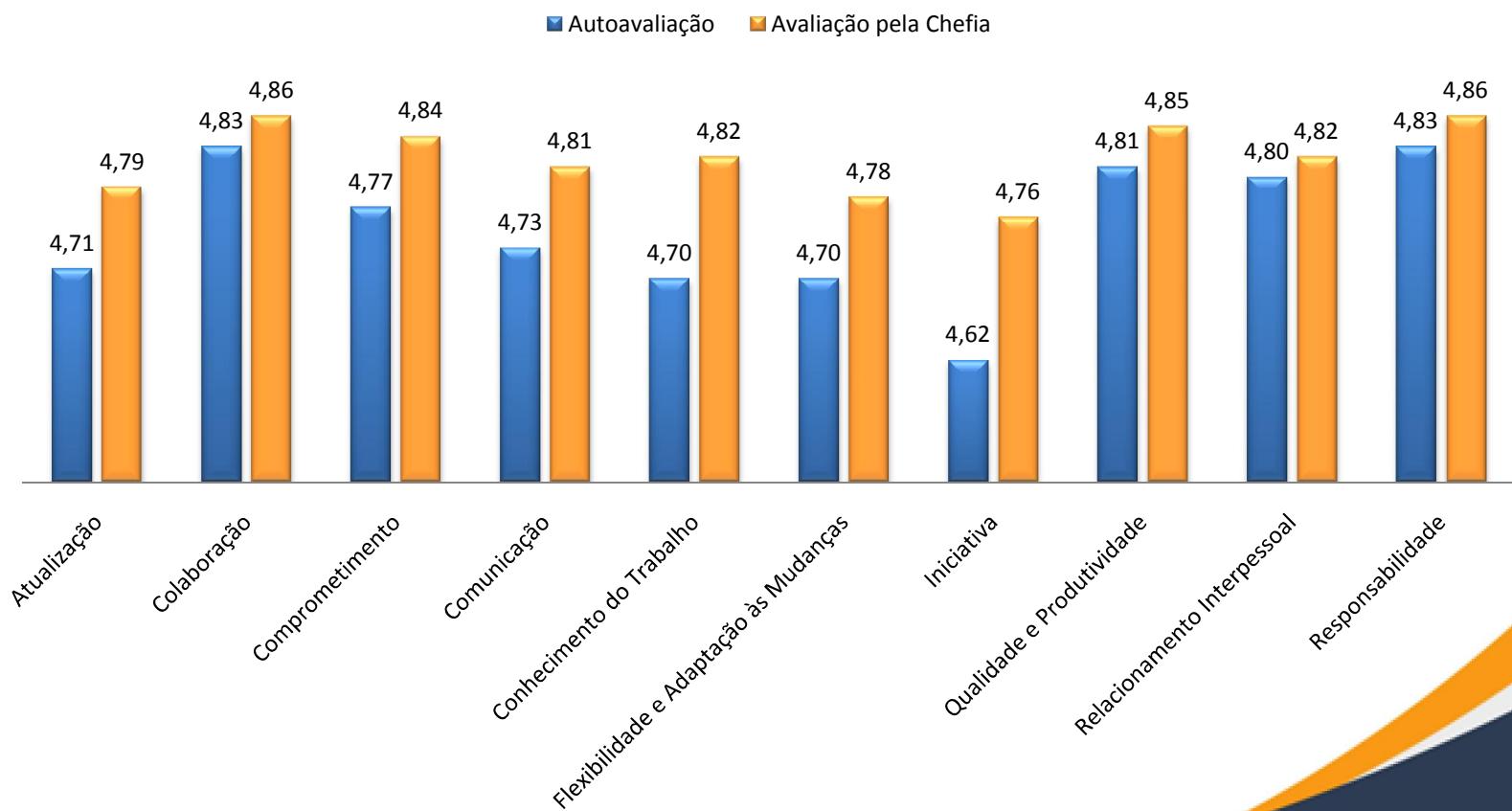
## Ipê Amarelo



# Hospital Universitário

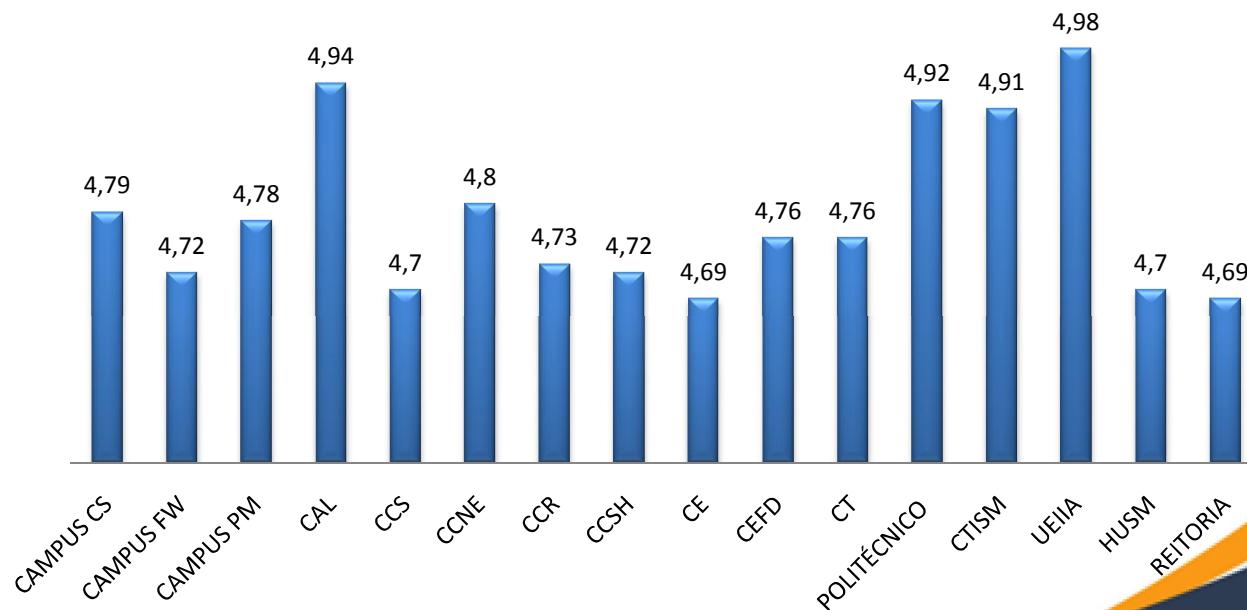


# Reitoria



# Comparativo das Médias por Centro/Unidade

## Avaliação da Chefia pelo Técnico-Administrativo

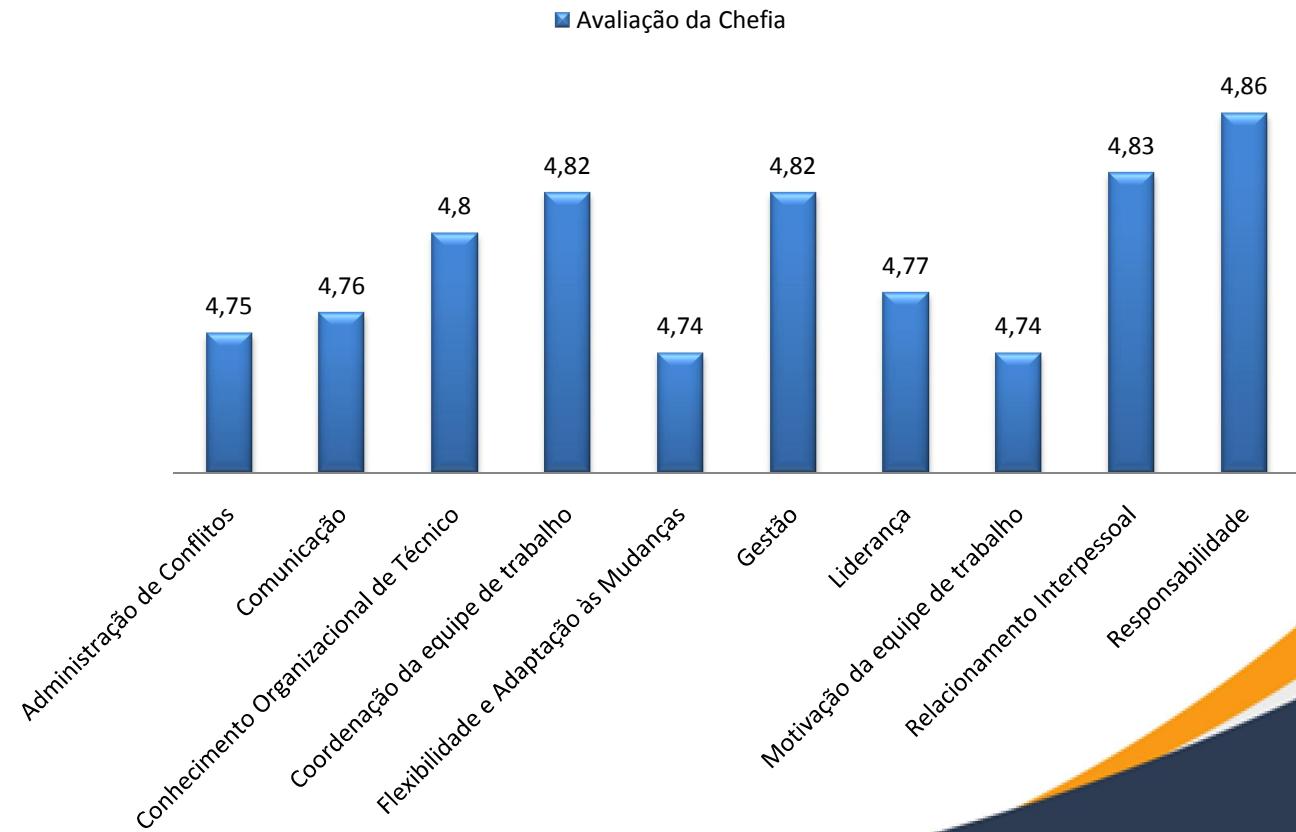




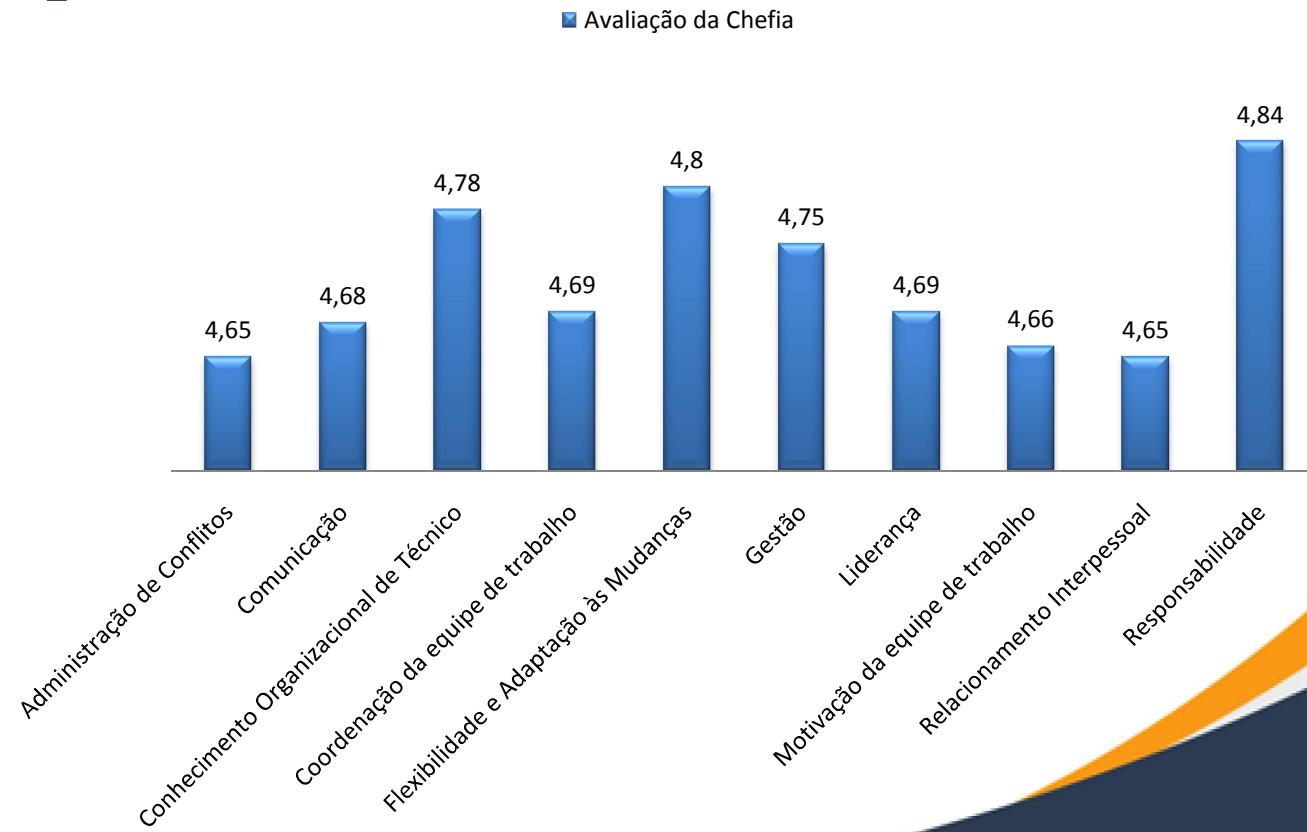
# Comparativo das Médias por competências em cada Centro/Unidade

**Avaliação da Chefia pelo Técnico-  
administrativo**

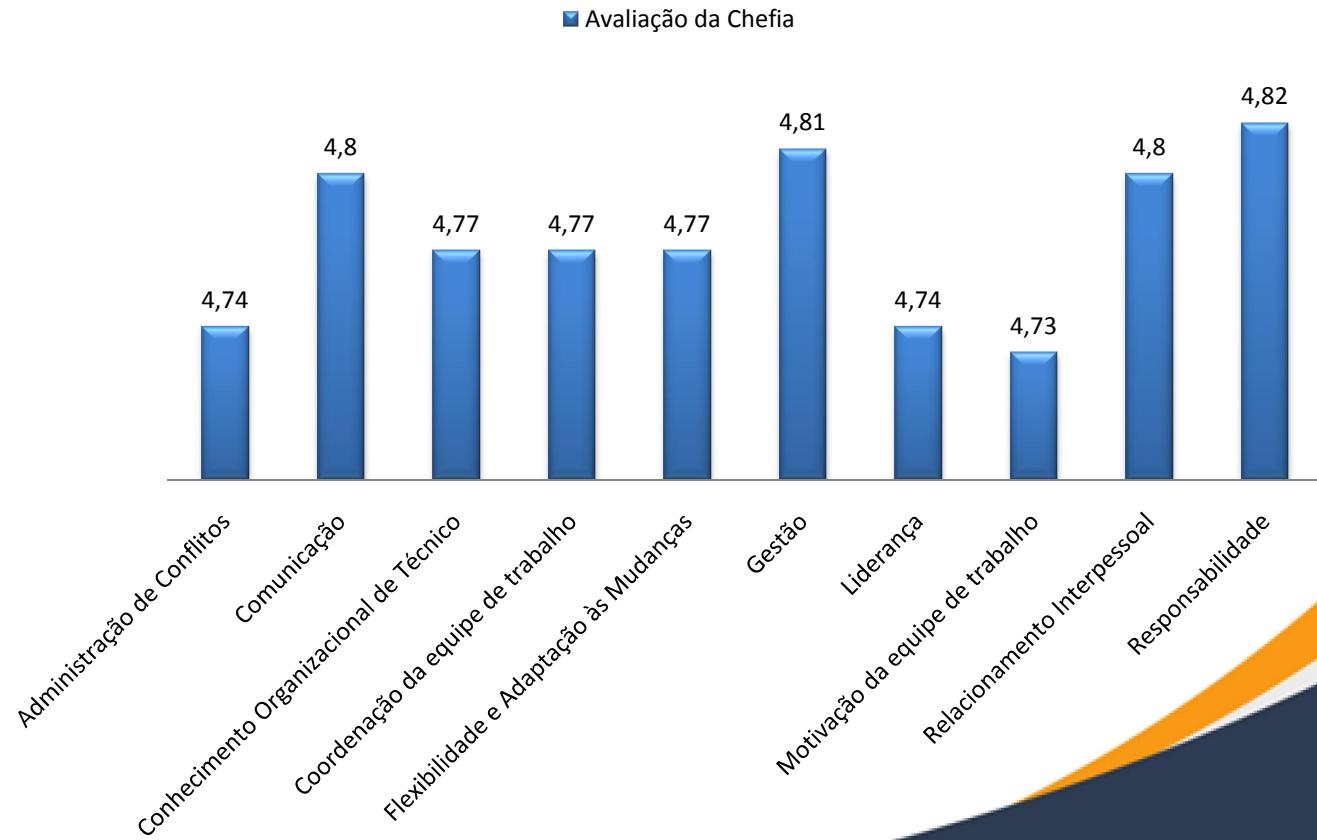
# Campus Cachoeira do Sul



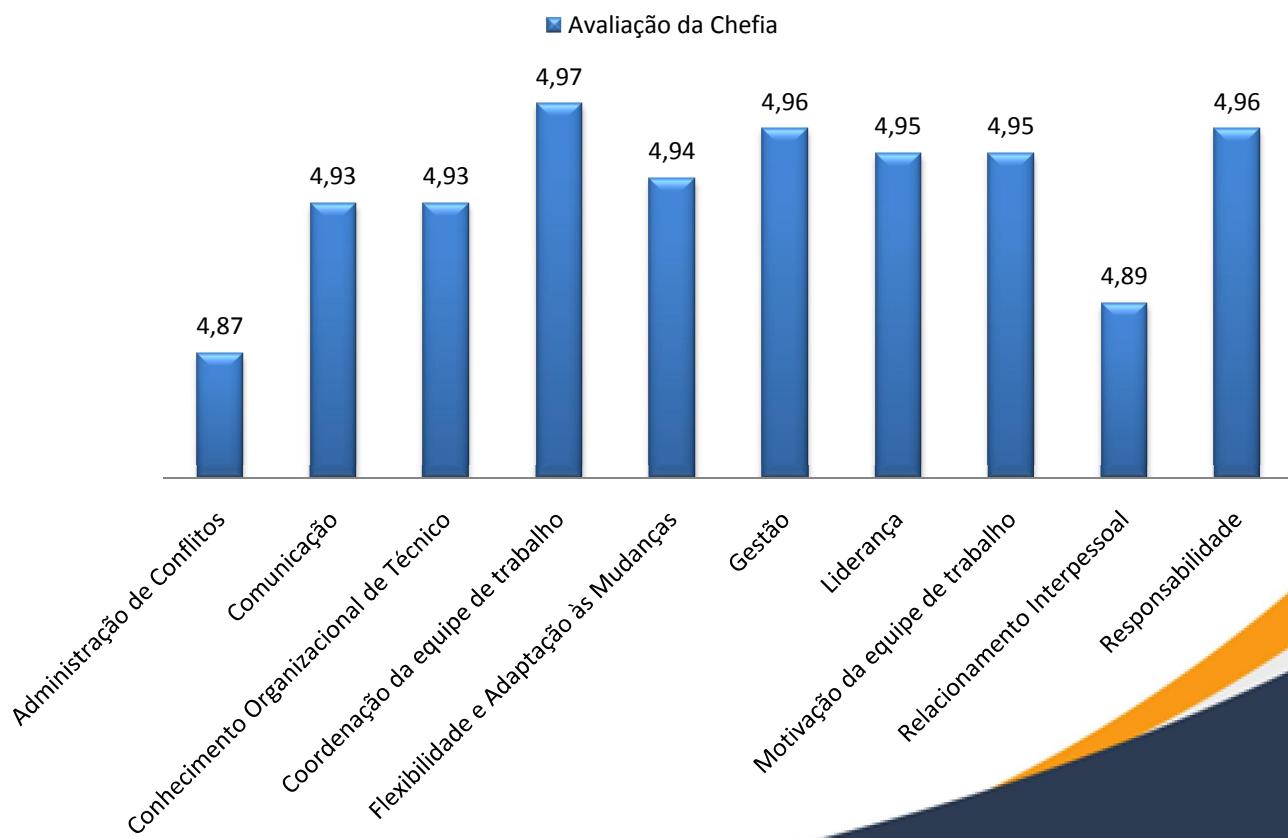
# Campus Frederico Westphalen



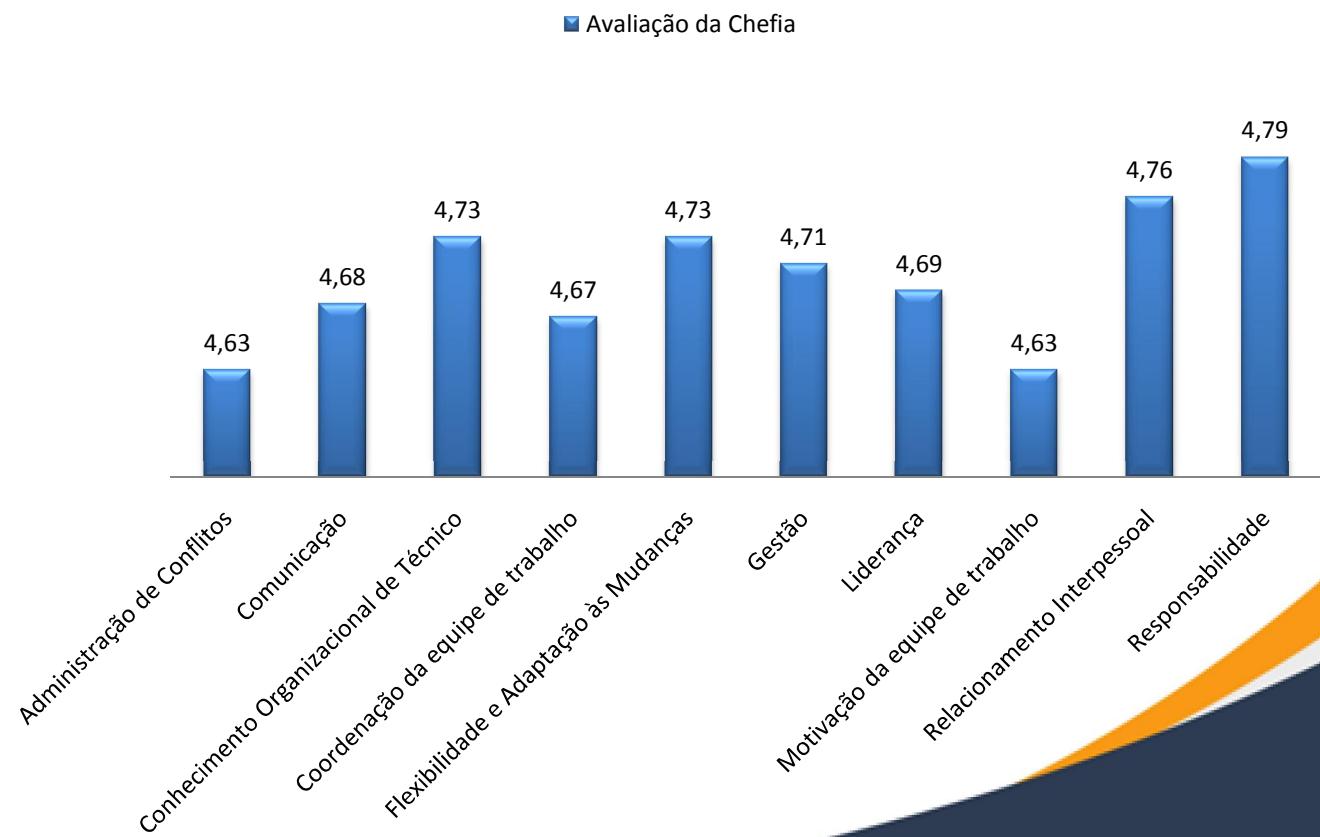
# Campus Palmeira das Missões



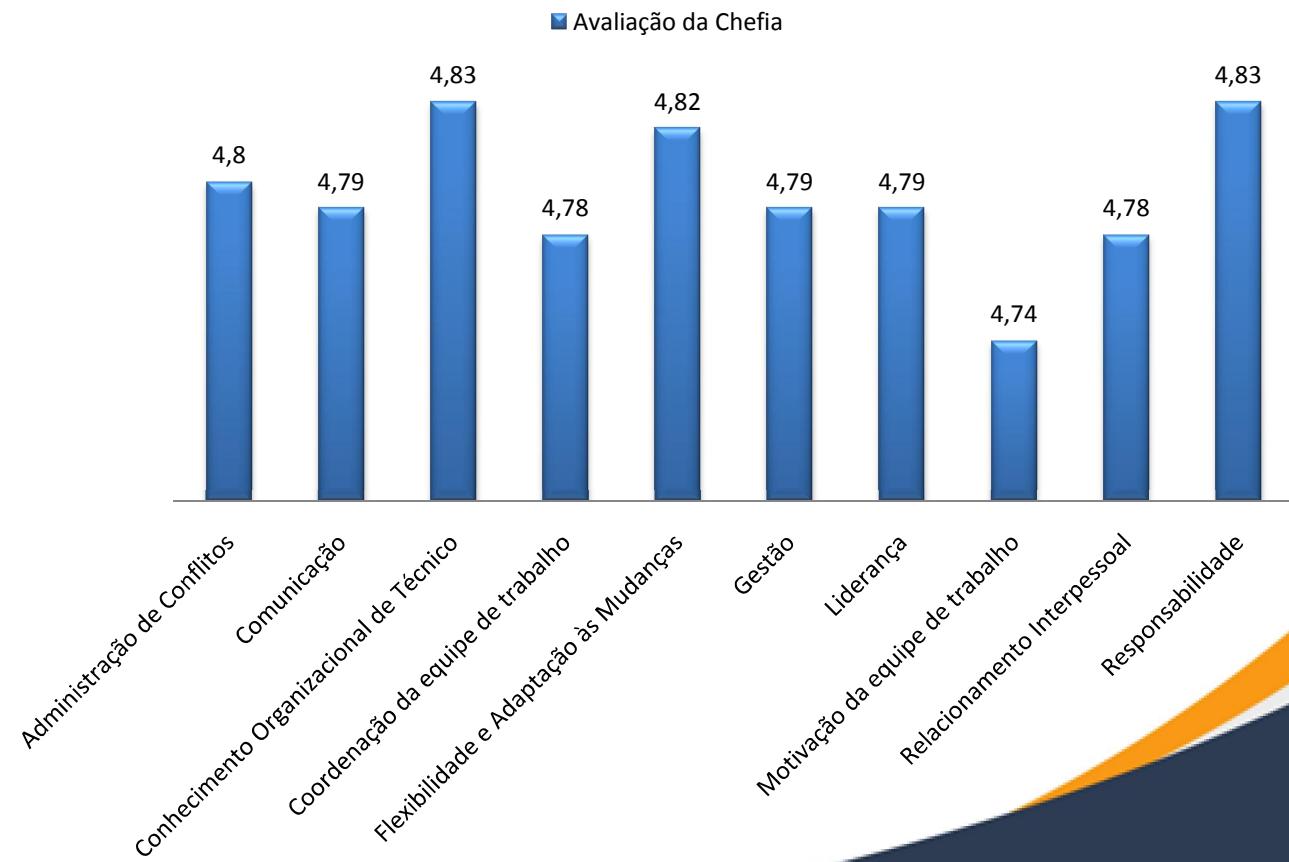
# Centro de Artes e Letras



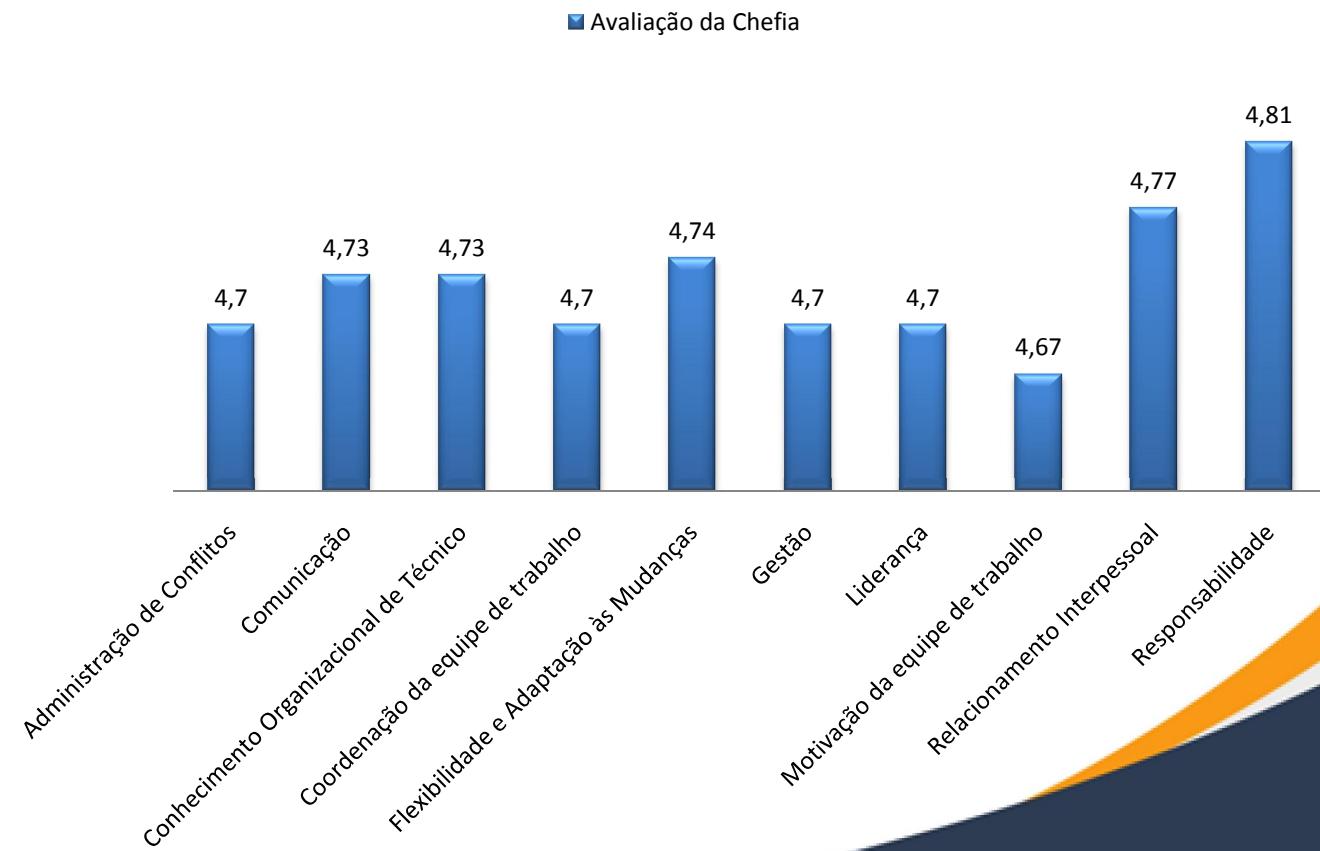
# Centro de Ciências da Saúde



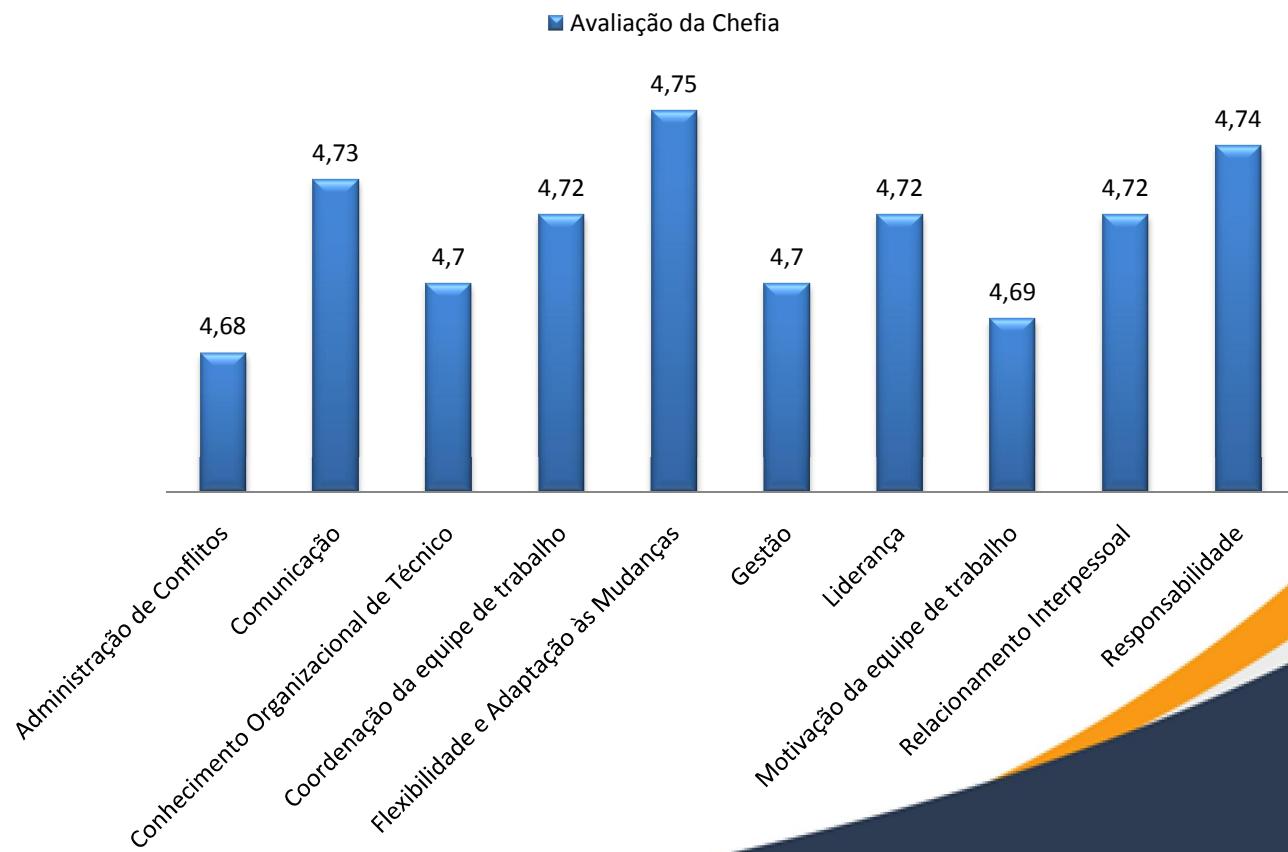
# Centro de Ciências Naturais e Exatas



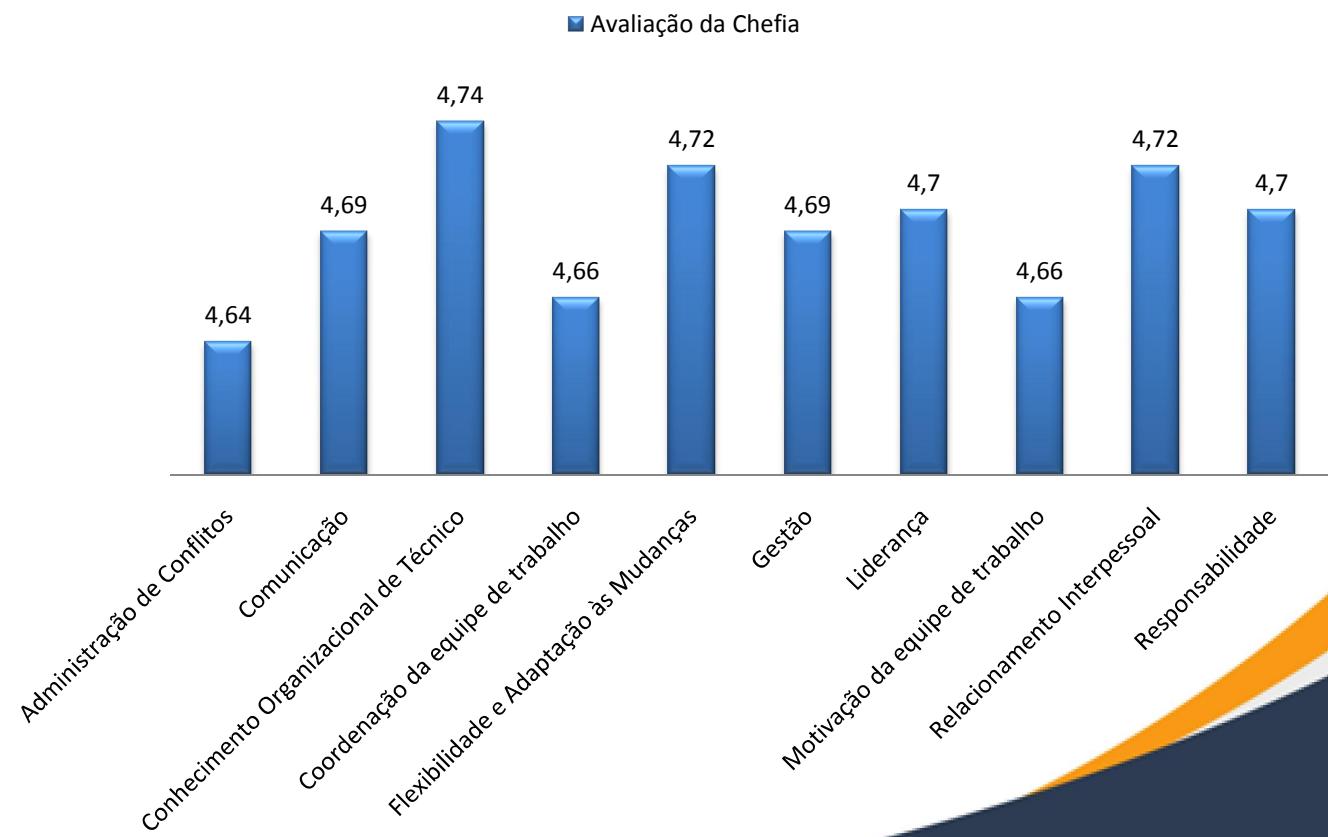
# Centro de Ciências Rurais



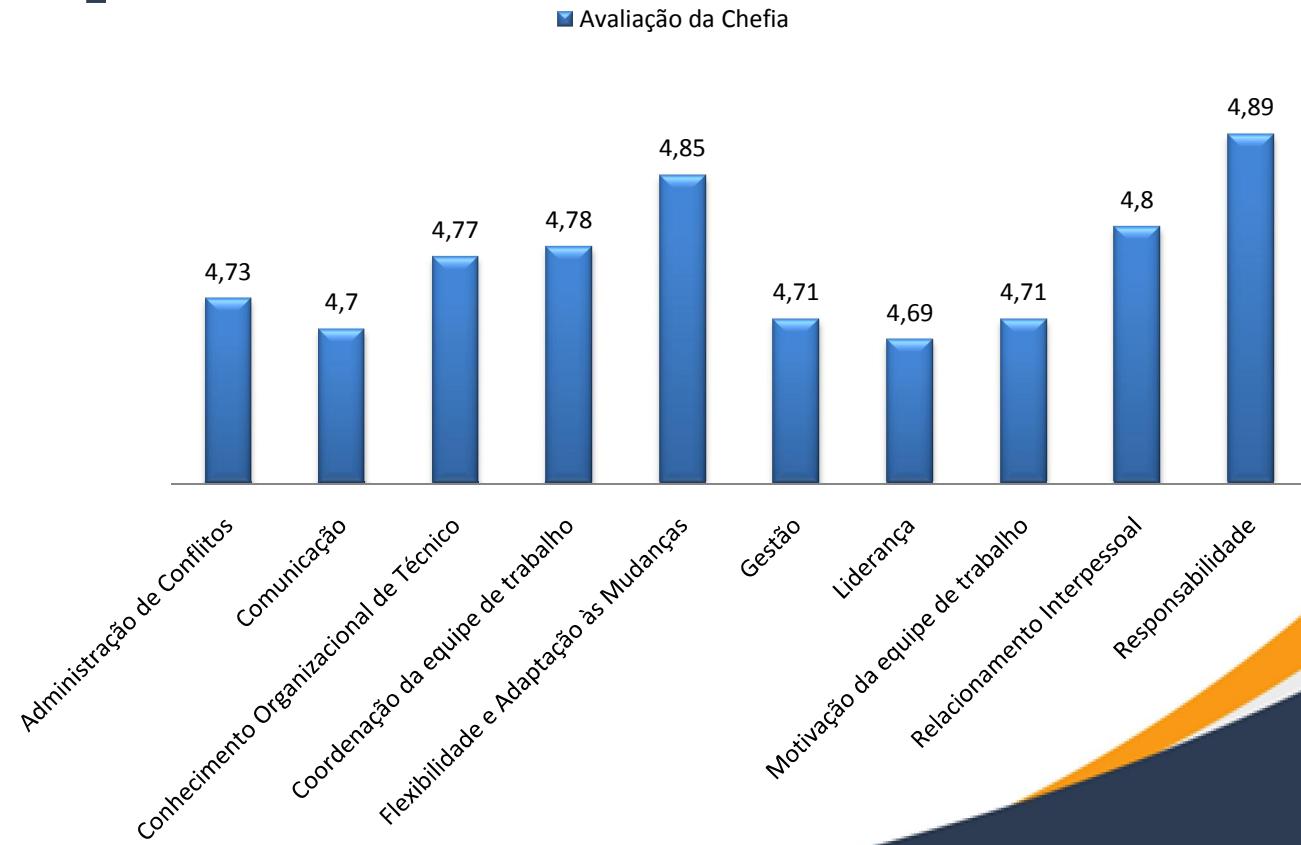
# Centro de Ciências Sociais e Humanas



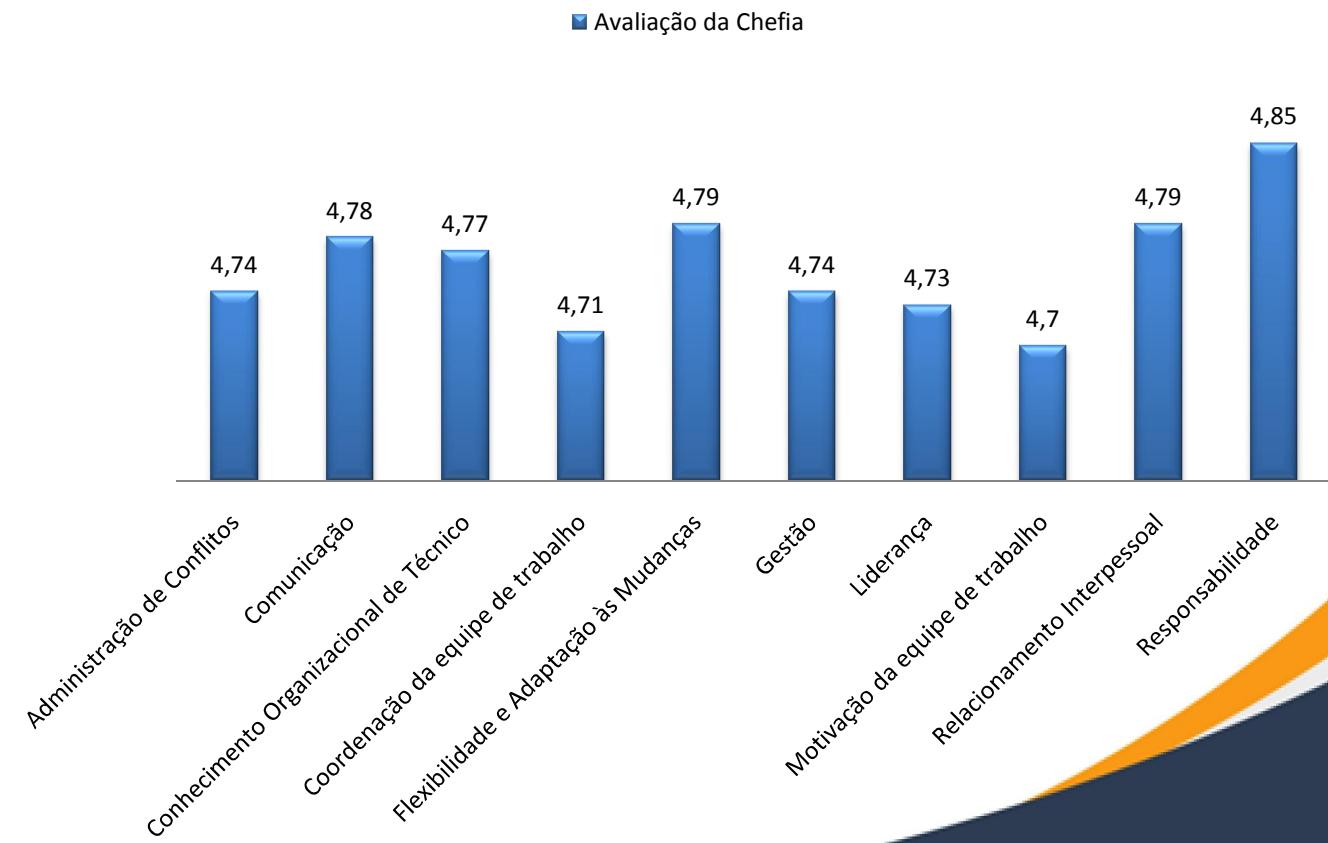
# Centro de Educação



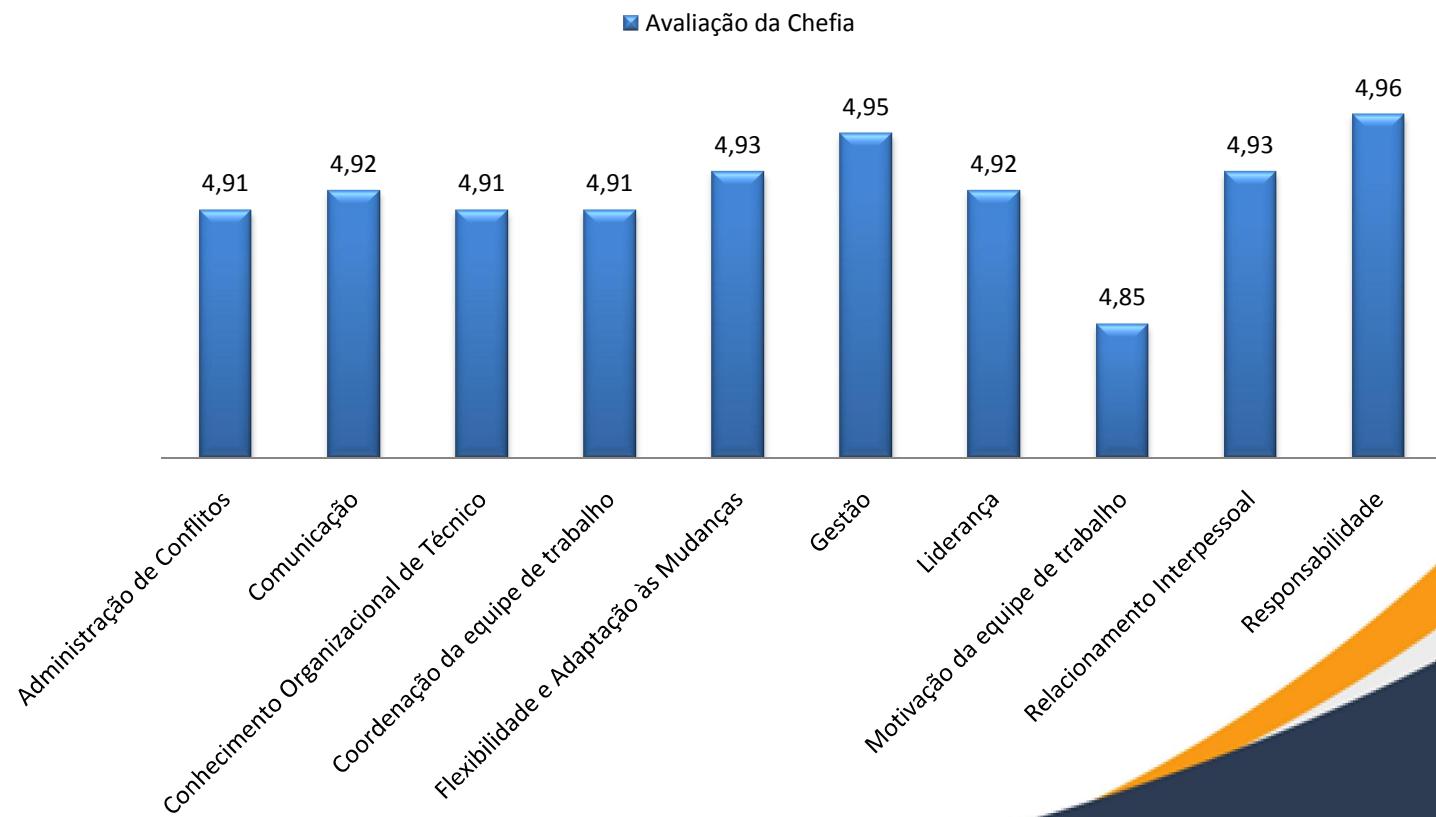
# Centro de Educação Física e Desportos



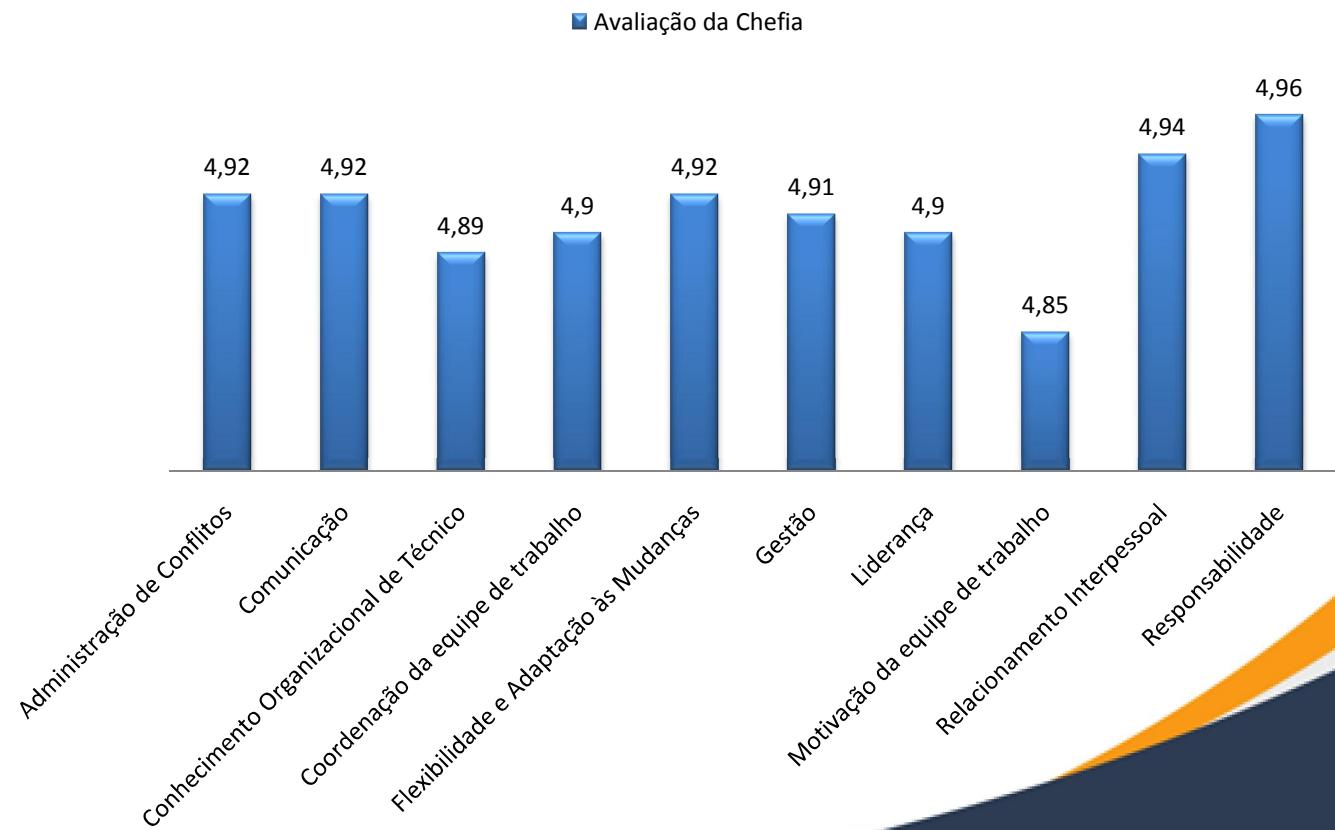
# Centro de Tecnologia



# Colégio Politécnico



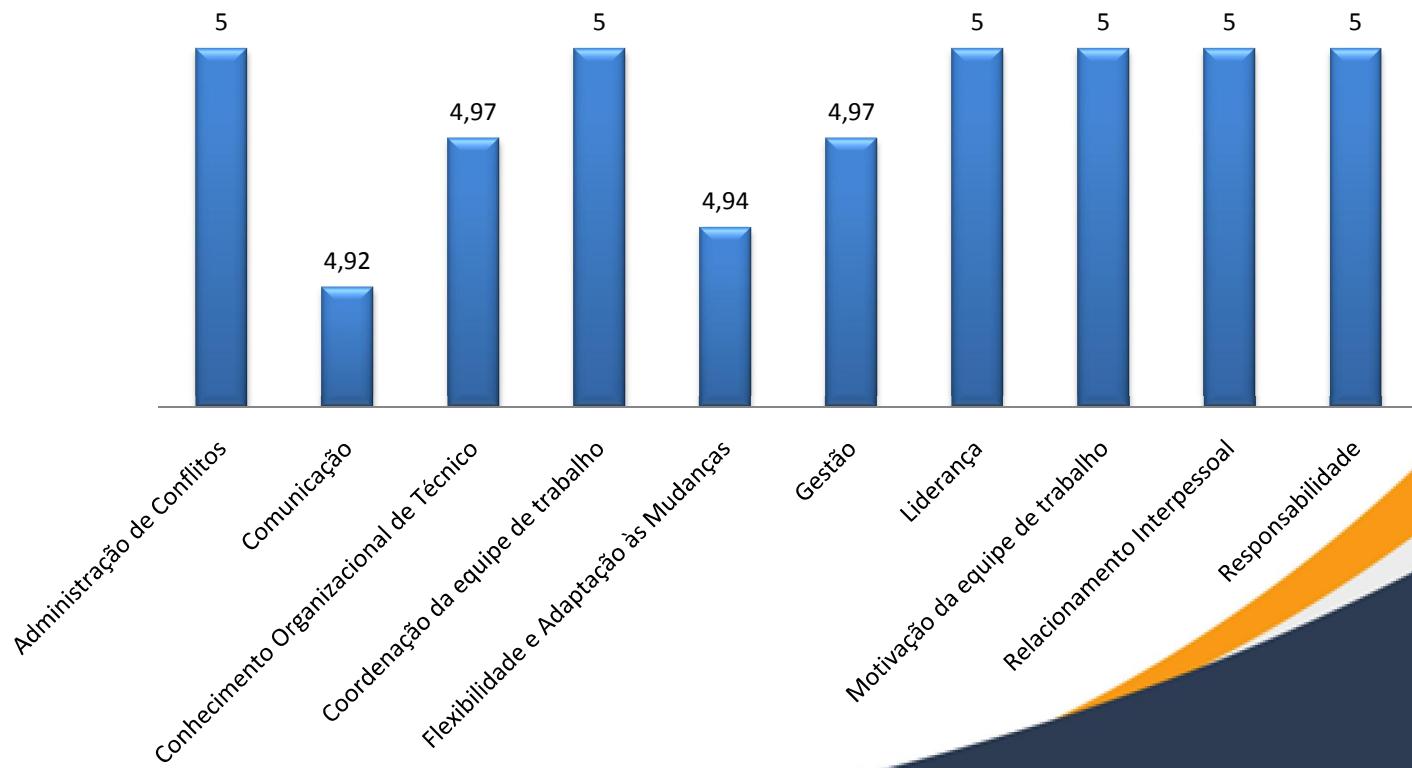
# Colégio Técnico Industrial



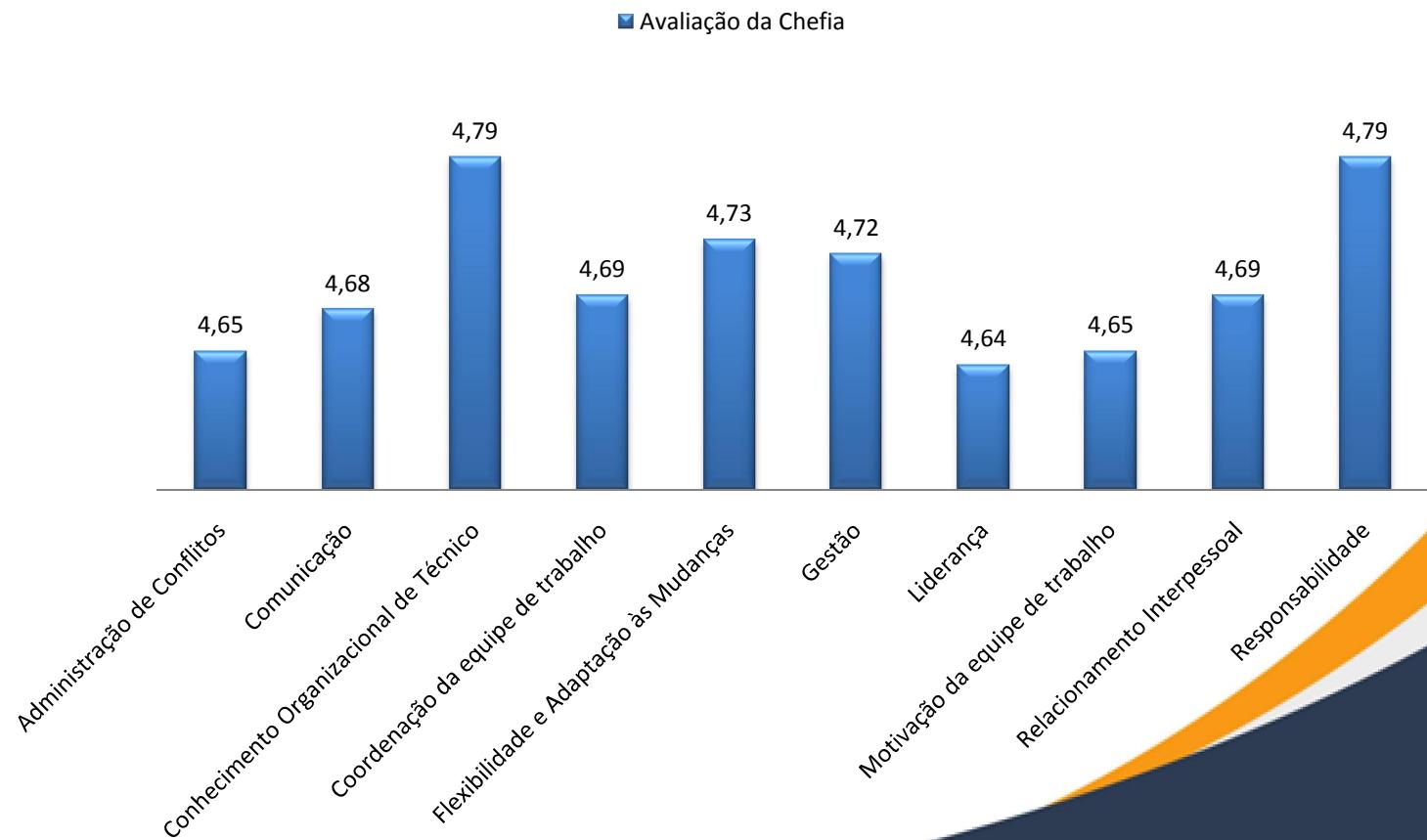
# Unidade de Educação Infantil Ipê Amarelo



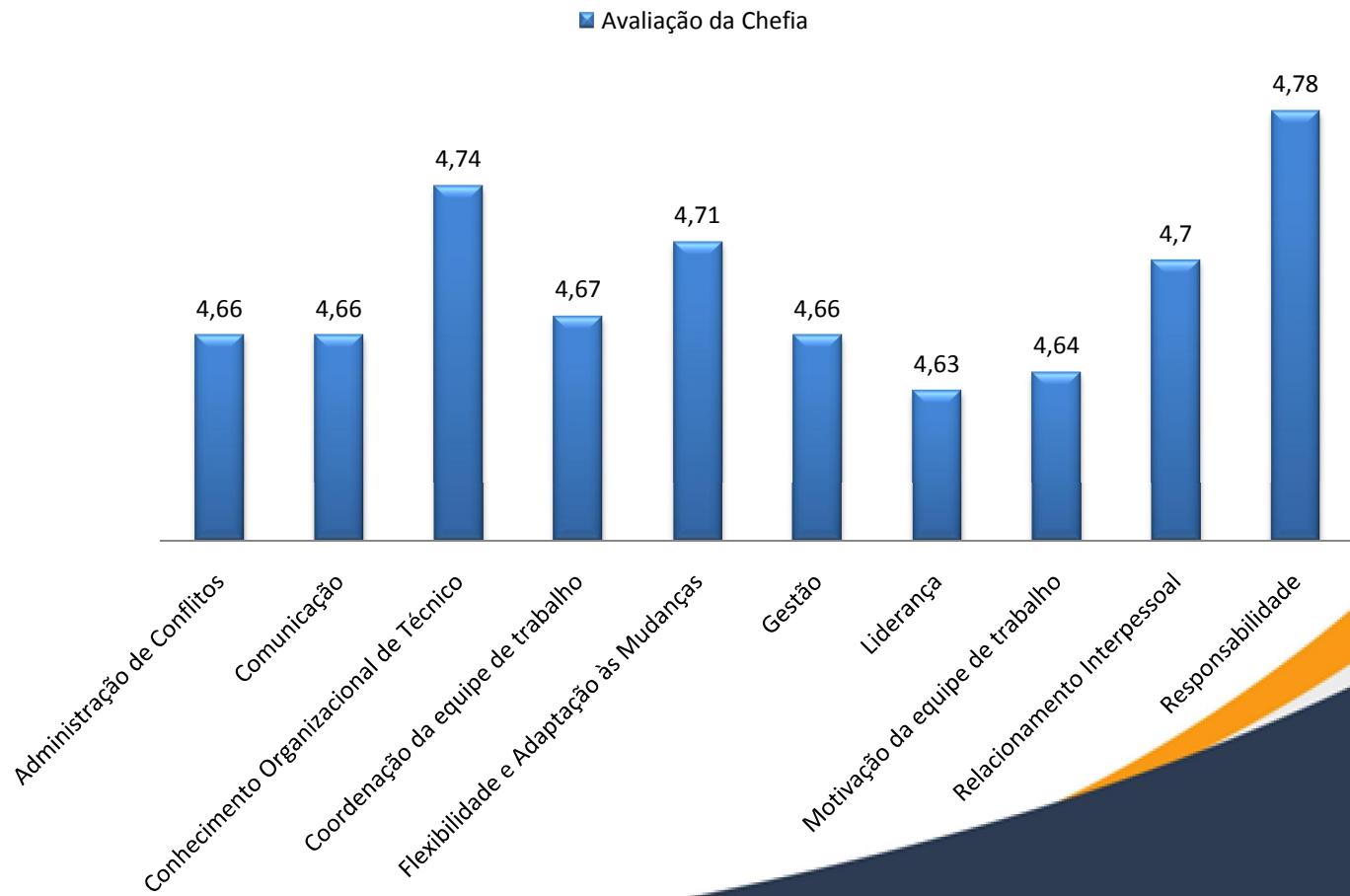
■ Avaliação da Chefia



# Hospital Universitário



# Reitoria



# Instrumento *Feedback*

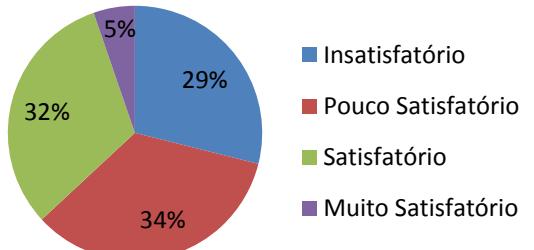


**Resultado das Condições de  
Trabalho por Unidade**

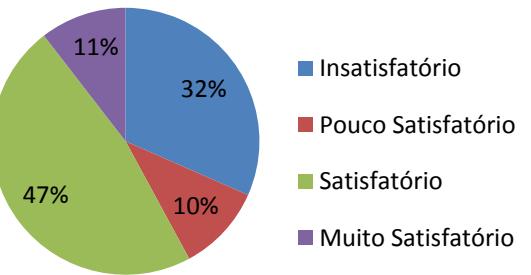
# Campus Cachoeira do Sul



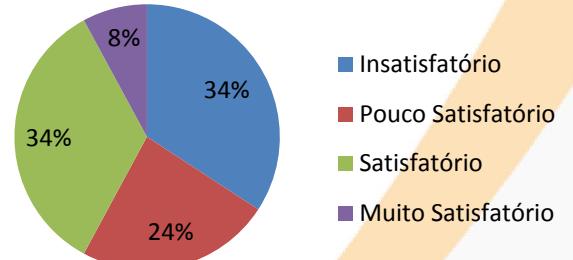
## Espaço físico para a realização das atividades



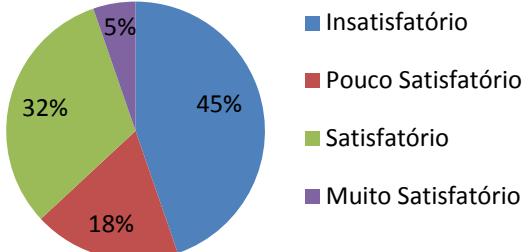
## Condições de segurança do local



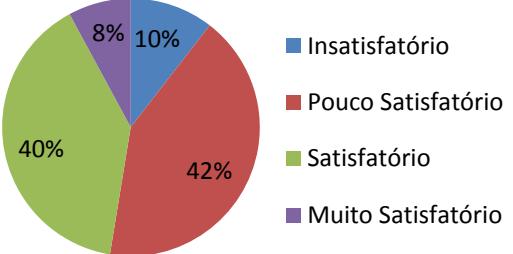
## Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



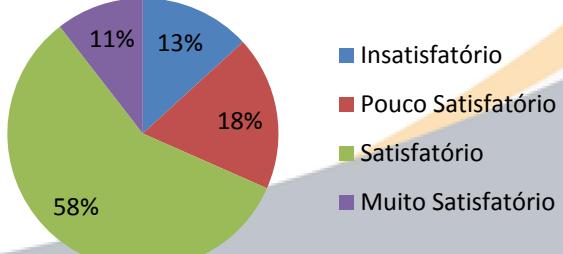
## Condições de acessibilidade



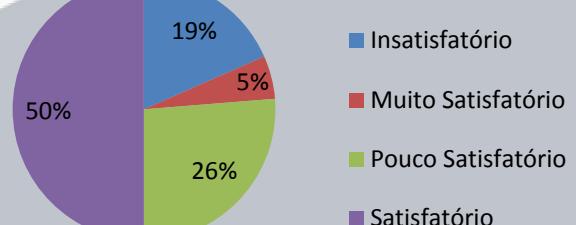
## Disponibilidade de materiais permanentes



## Disponibilidade de materiais de consumo



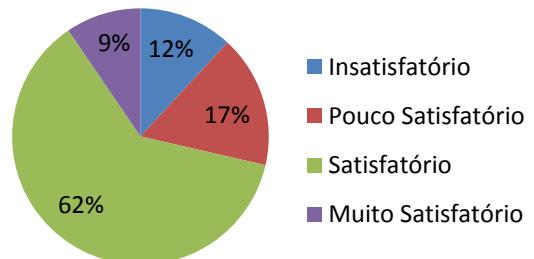
## Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



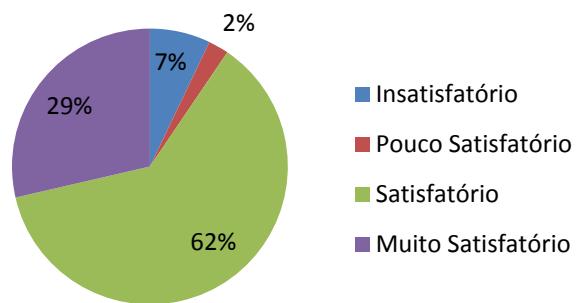
# Campus Frederico Westphalen



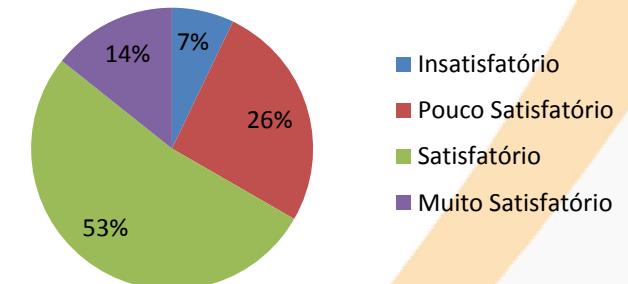
## Espaço físico para a realização das atividades



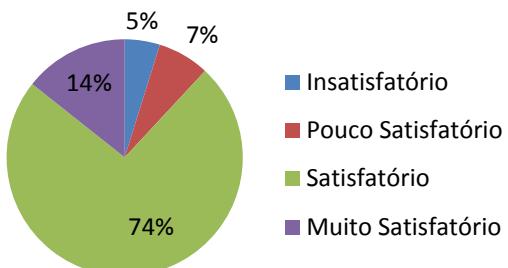
## Condições de segurança do local



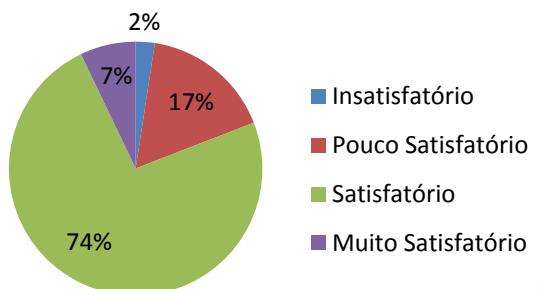
## Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



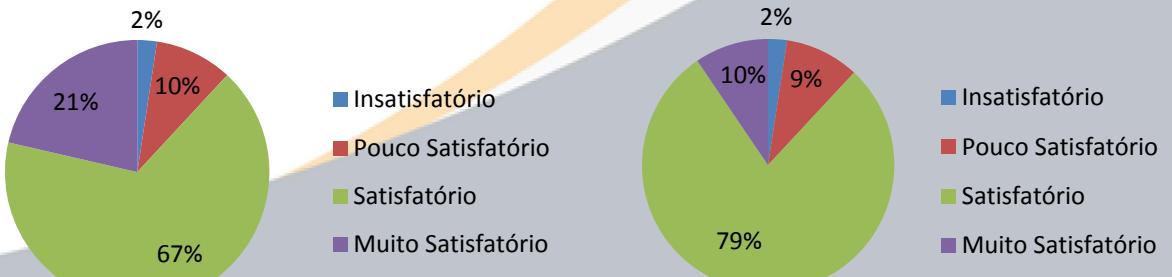
## Condições de acessibilidade



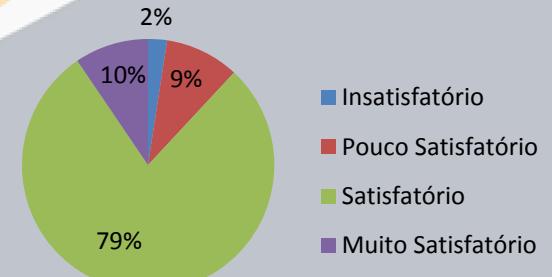
## Disponibilidade de materiais permanentes



## Disponibilidade de materiais de consumo



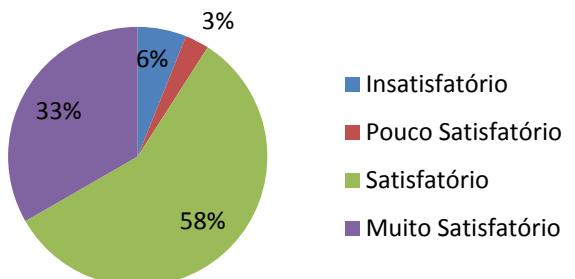
## Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



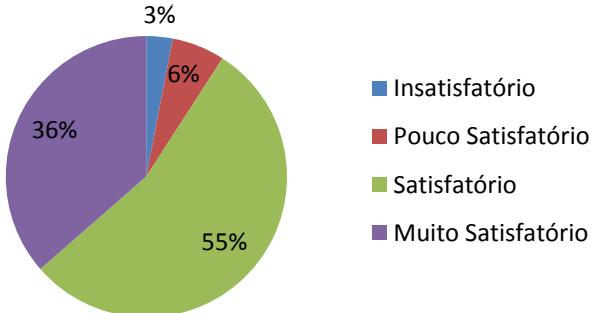
# Campus Palmeira das Missões



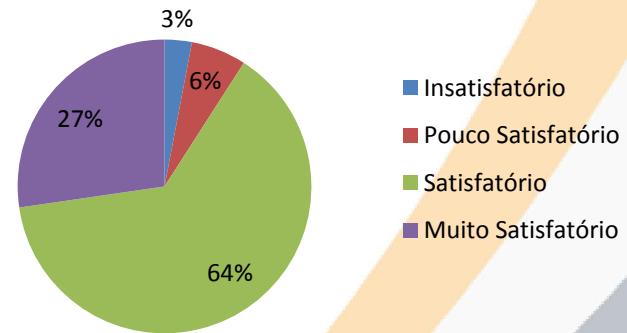
## Espaço físico para a realização das atividades



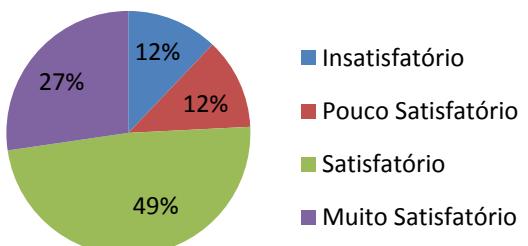
## Condições de segurança do local



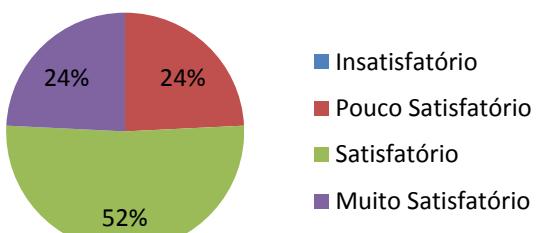
## Condições de iluminação, ventilação, Nível de ruídos, etc



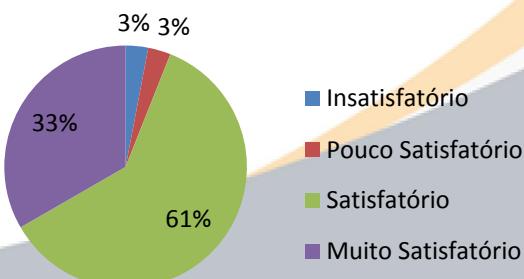
## Condições de acessibilidade



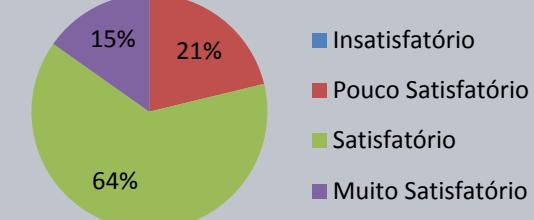
## Disponibilidade de materiais permanentes



## Disponibilidade de materiais de consumo



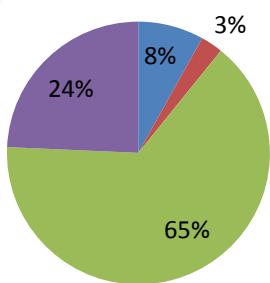
## Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



# Centro de Artes e Letras

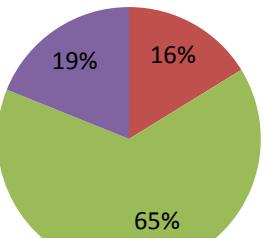


## Espaço físico para a realização das atividades



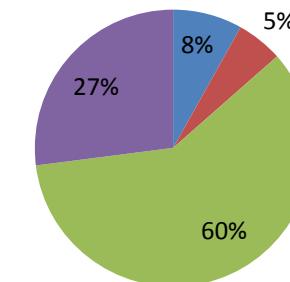
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Condições de segurança do local



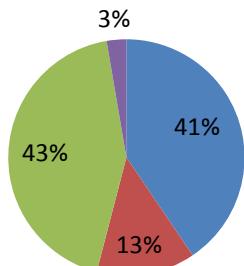
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



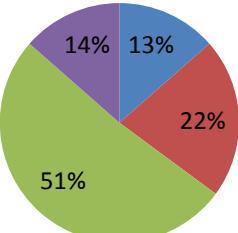
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Condições de acessibilidade



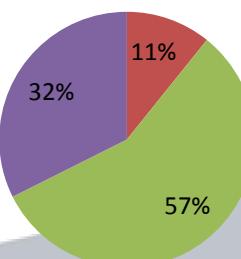
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Disponibilidade de materiais permanentes



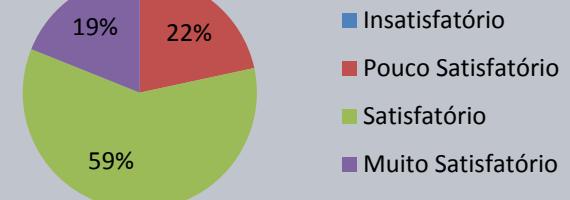
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Disponibilidade de materiais de consumo



- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis

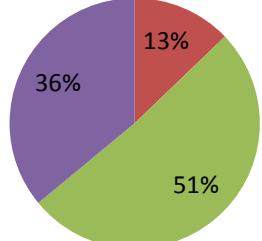


- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

# Centro de Ciências da Saúde

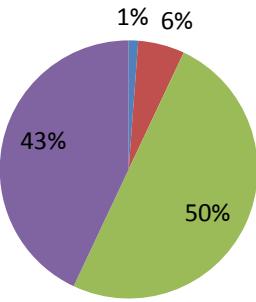


## Espaço físico para a realização das atividades



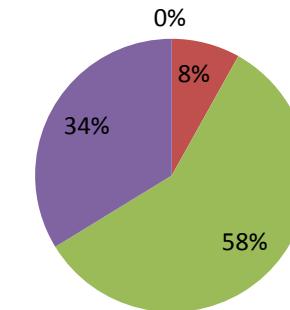
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Condições de segurança do local



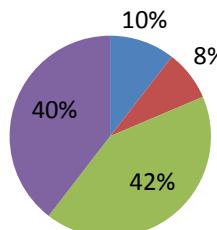
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



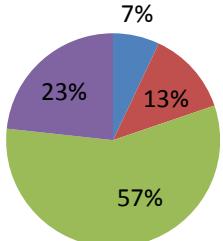
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Condições de acessibilidade



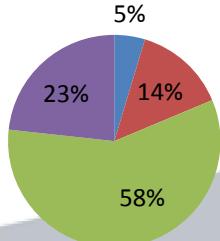
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Disponibilidade de materiais permanentes



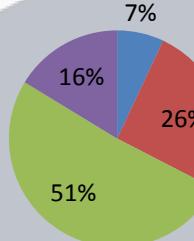
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Disponibilidade de materiais de consumo



- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis

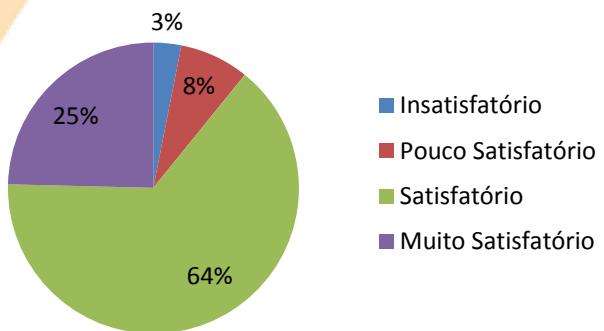


- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

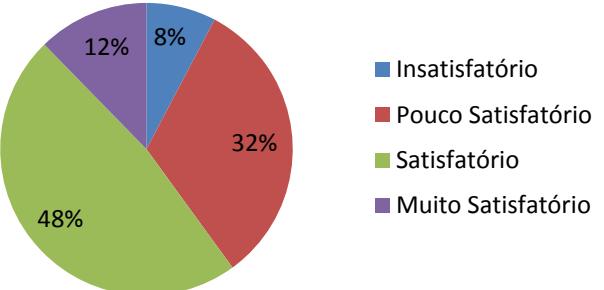
# Centro de Ciências Naturais e Exatas



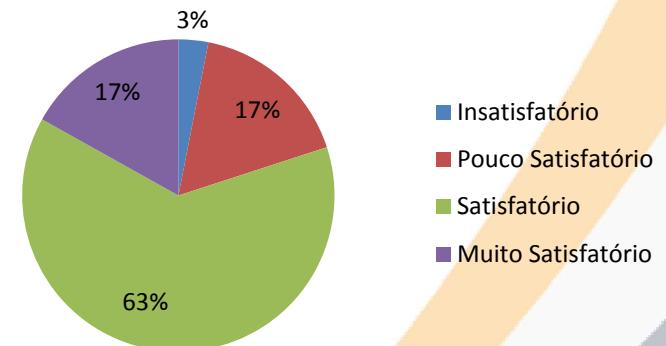
Espaço físico para a realização das atividades



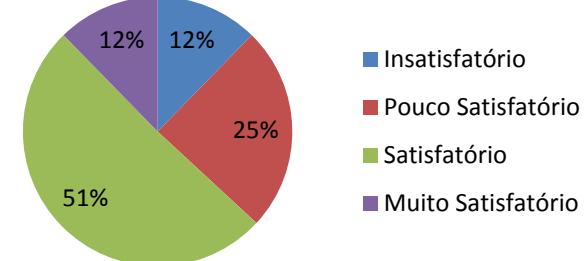
Condições de segurança do local



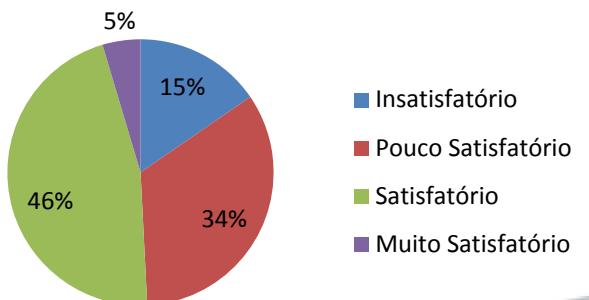
Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



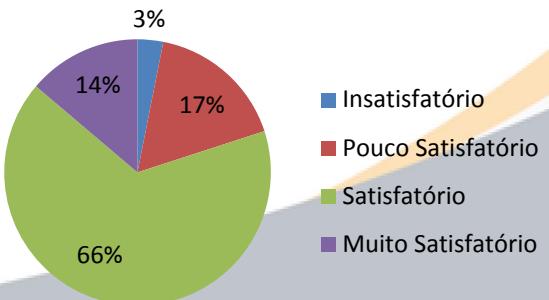
Condições de acessibilidade



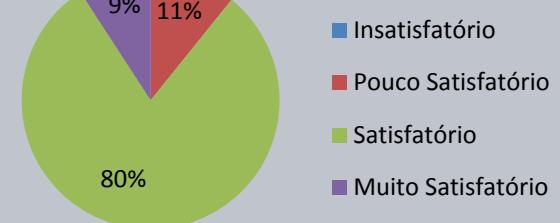
Disponibilidade de materiais permanentes



Disponibilidade de materiais de consumo



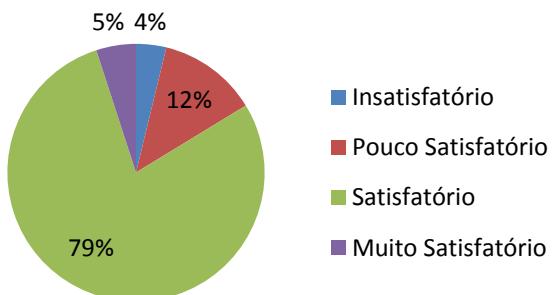
Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



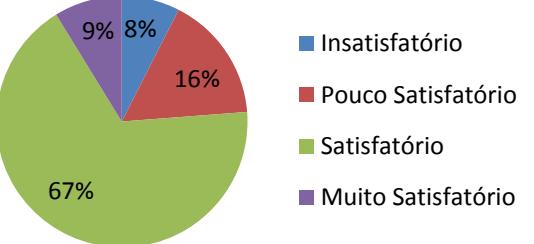
# Centro de Ciências Rurais



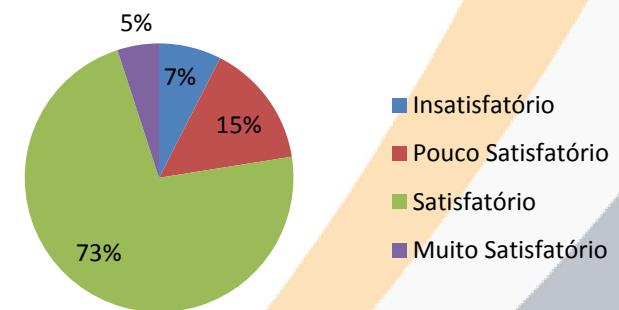
## Espaço físico para a realização das atividades



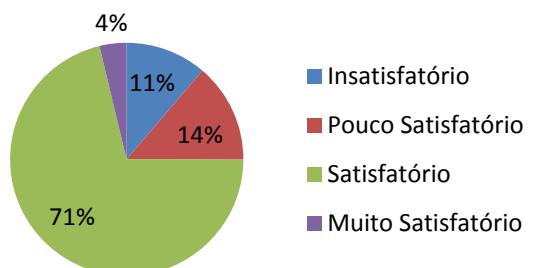
## Condições de segurança do local



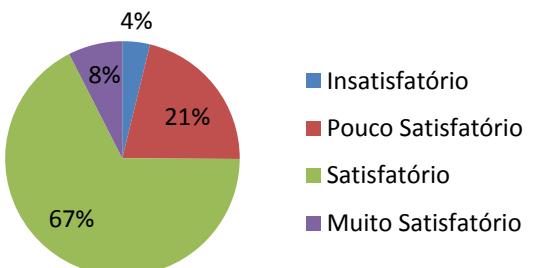
## Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



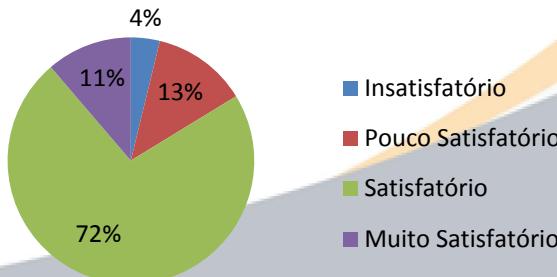
## Condições de acessibilidade



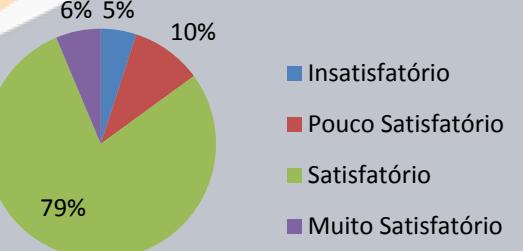
## Disponibilidade de materiais permanentes



## Disponibilidade de materiais de consumo



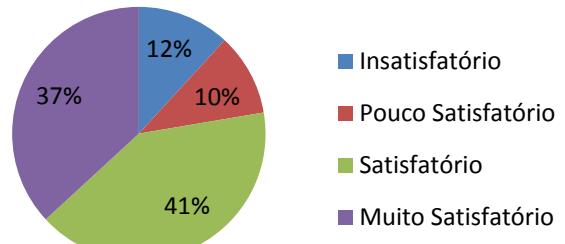
## Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



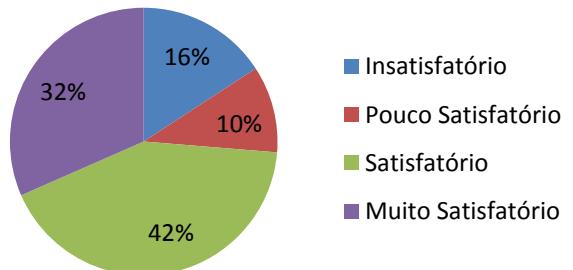
# Centro de Ciências da Sociais e Humanas



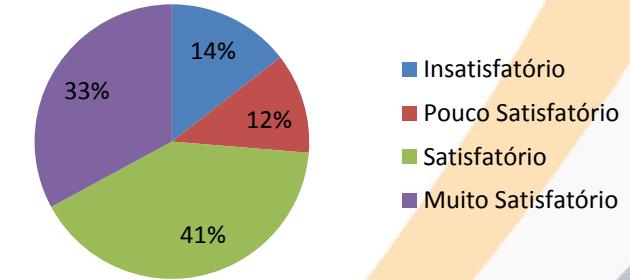
Espaço físico para a realização das atividades



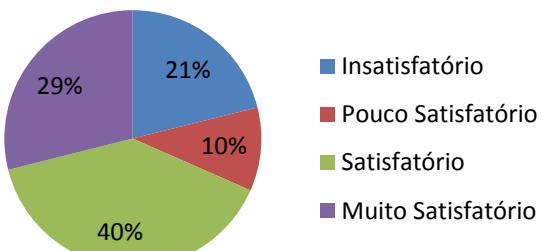
Condições de segurança do local



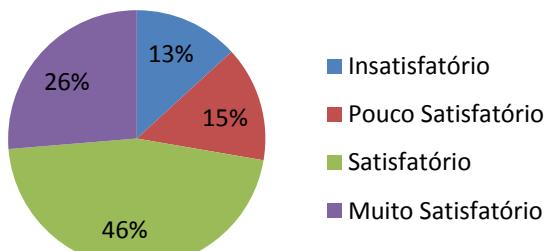
Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



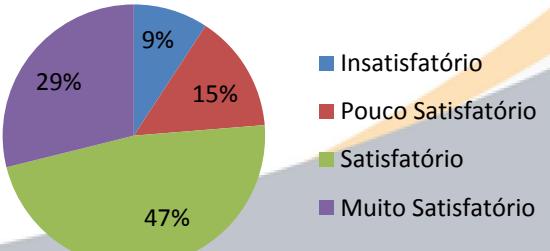
Condições de acessibilidade



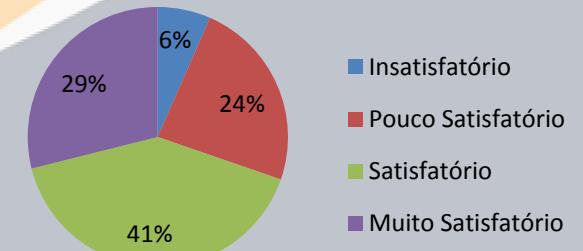
Disponibilidade de materiais permanentes



Disponibilidade de materiais de consumo



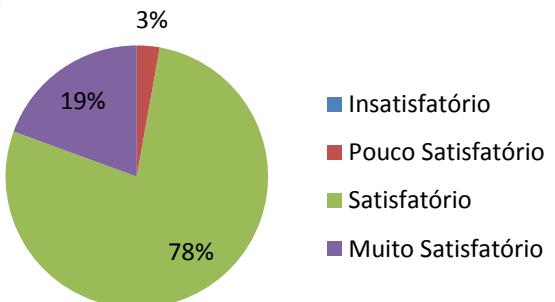
Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



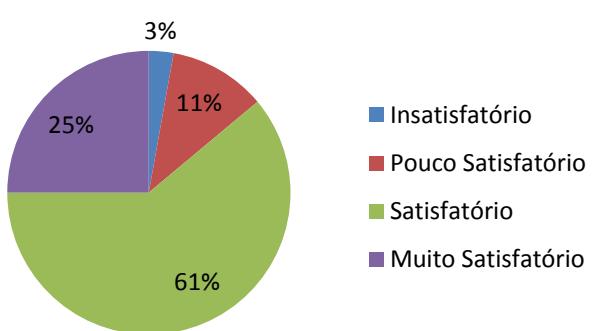
# Centro de Educação



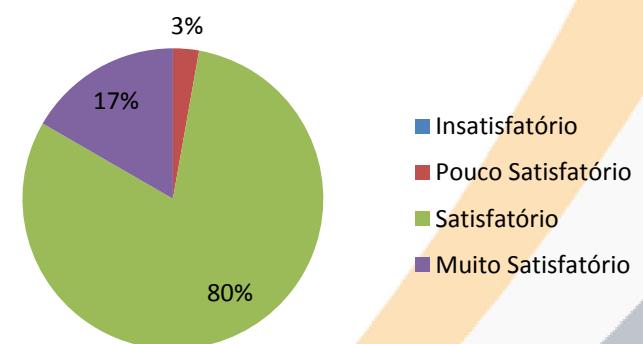
Espaço físico para a realização das atividades



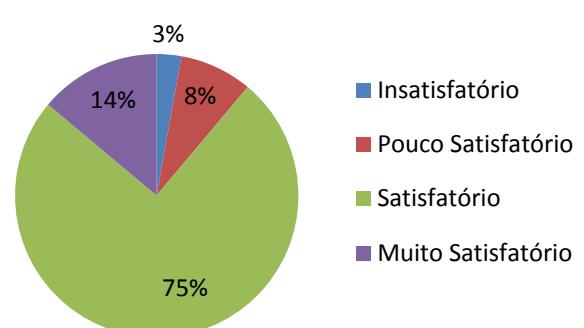
Condições de segurança do local



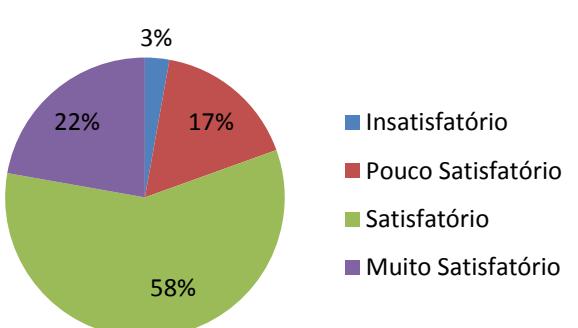
Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



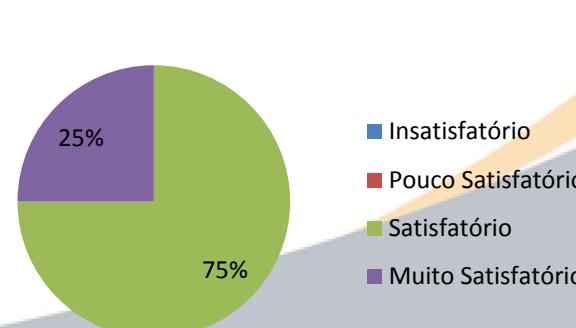
Condições de acessibilidade



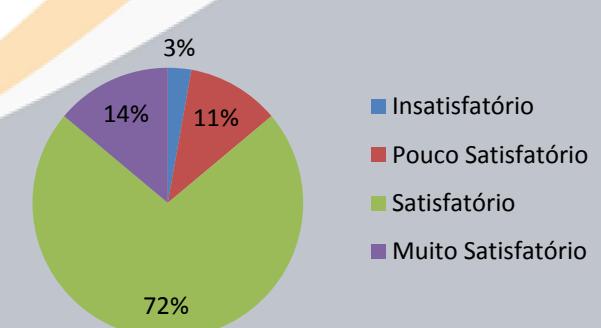
Disponibilidade de materiais permanentes



Disponibilidade de materiais de consumo



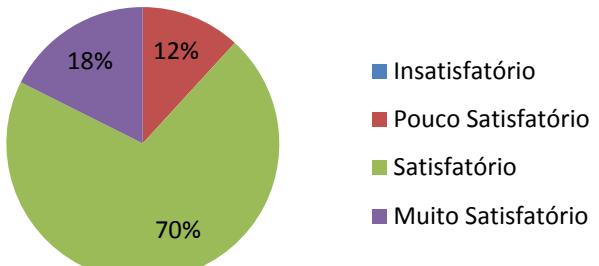
Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



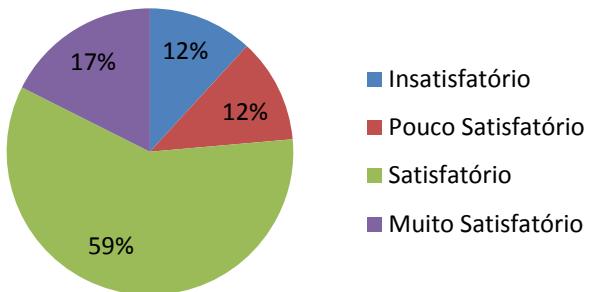
# Centro de Educação Física e Desportos



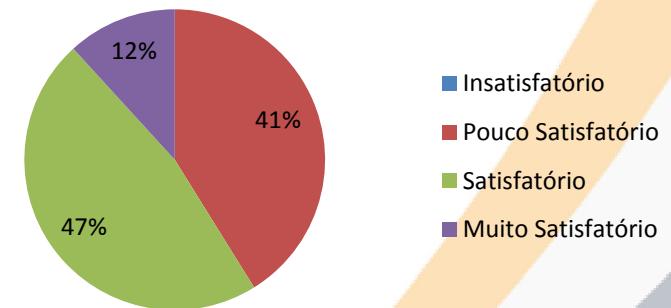
Espaço físico para a realização das atividades



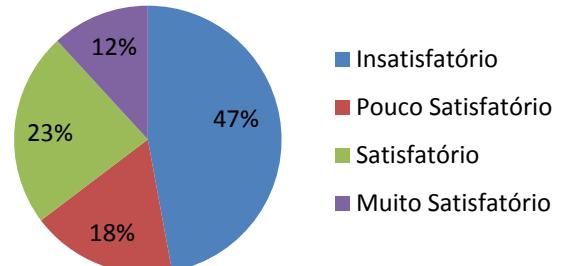
Condições de segurança do local



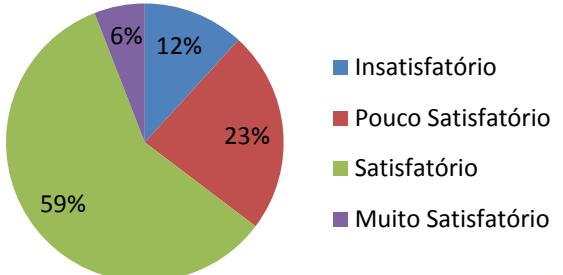
Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



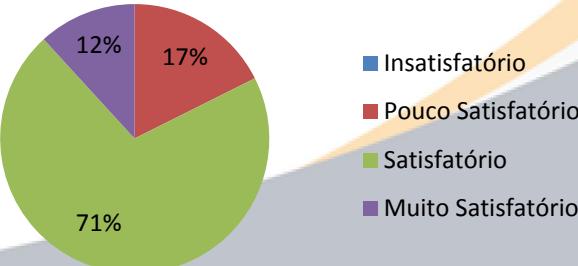
Condições de acessibilidade



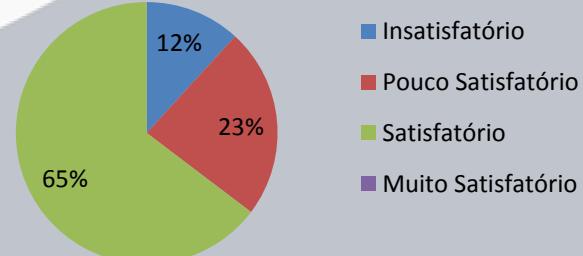
Disponibilidade de materiais permanentes



Disponibilidade de materiais de consumo



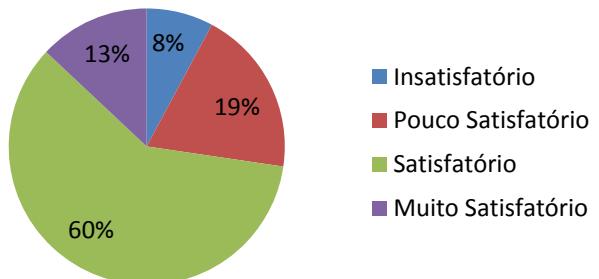
Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



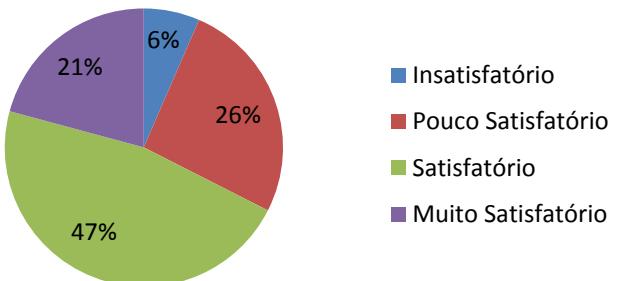
# Centro de Tecnologia



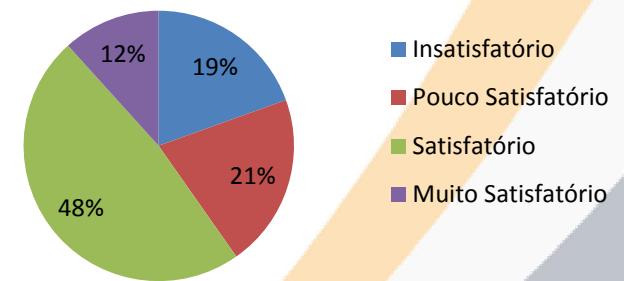
## Espaço físico para a realização das atividades



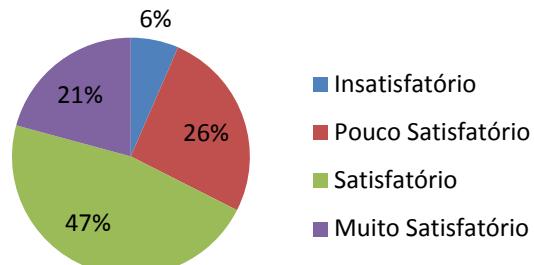
## Condições de segurança do local



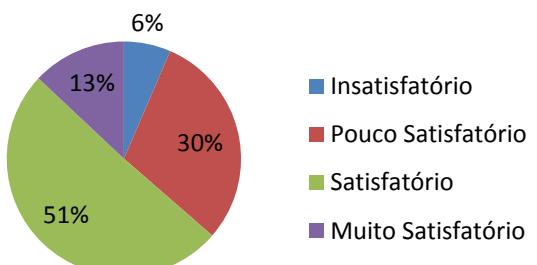
## Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



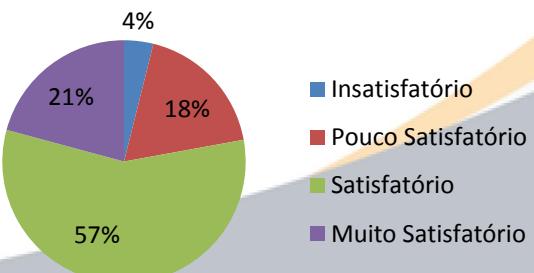
## Condições de acessibilidade



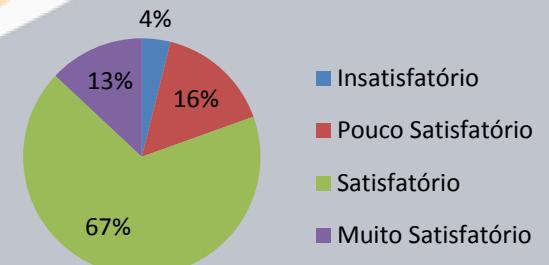
## Disponibilidade de materiais permanentes



## Disponibilidade de materiais de consumo



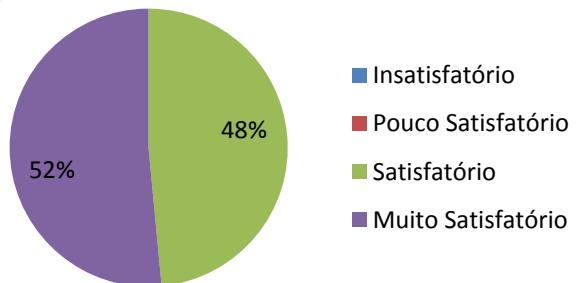
## Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



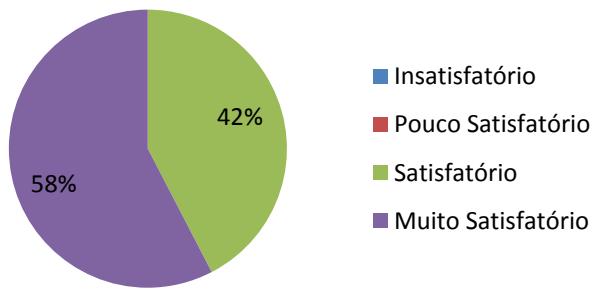
# Colégio Politécnico



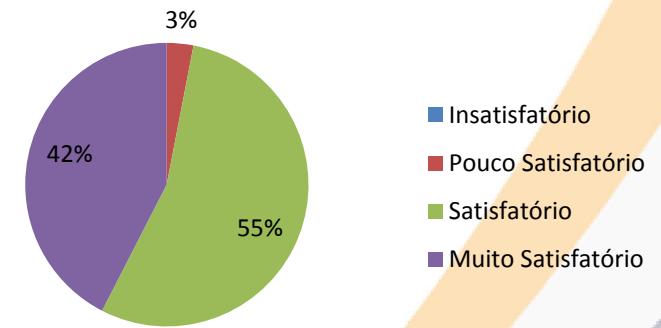
Espaço físico para a realização das atividades



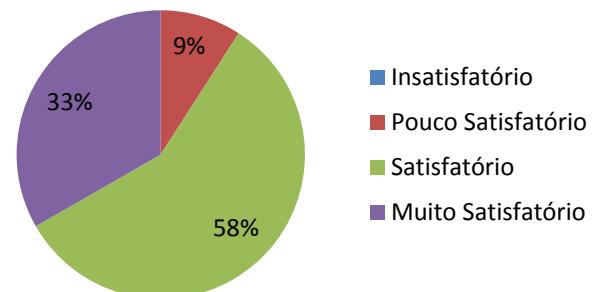
Condições de segurança do local



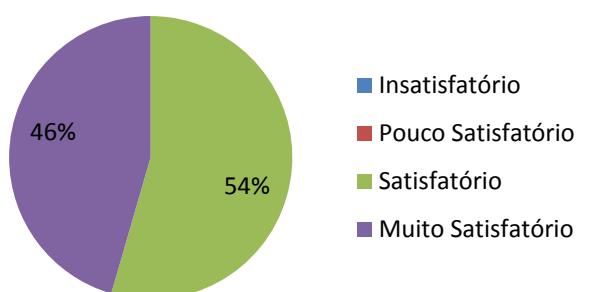
Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



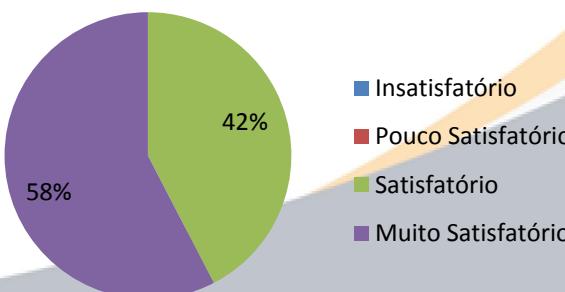
Condições de acessibilidade



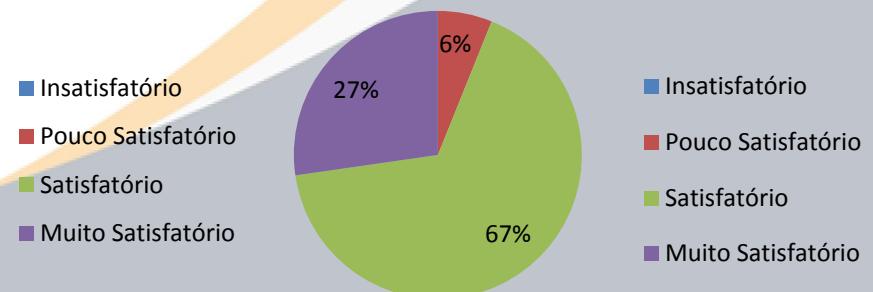
Disponibilidade de materiais permanentes



Disponibilidade de materiais de consumo



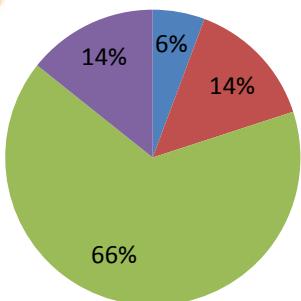
Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



# Colégio Técnico Industrial

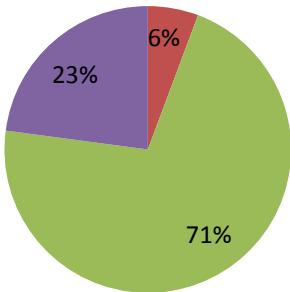


## Espaço físico para a realização das atividades



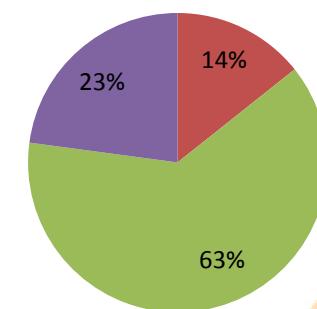
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Condições de segurança do local



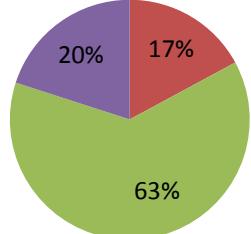
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



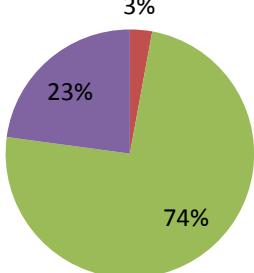
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Condições de acessibilidade



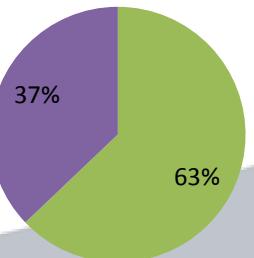
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Disponibilidade de materiais permanentes



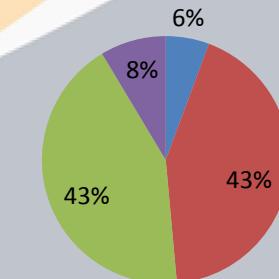
- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Disponibilidade de materiais de consumo



- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

## Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis

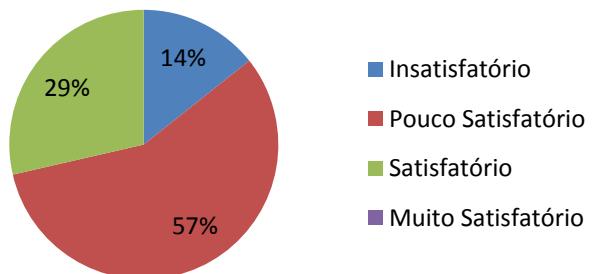


- Insatisfatório
- Pouco Satisfatório
- Satisfatório
- Muito Satisfatório

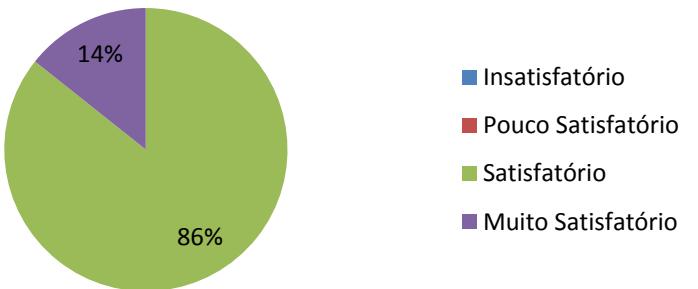
# Unidade de Educação Infantil Ipê Amarelo



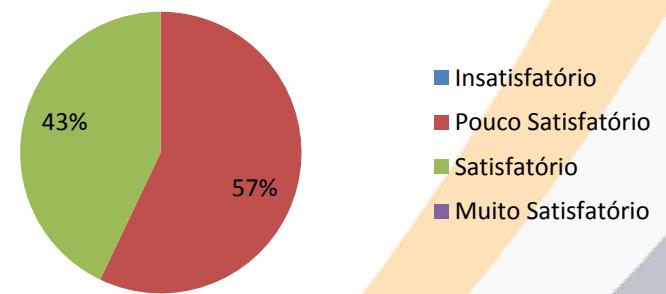
## Espaço físico para a realização das atividades



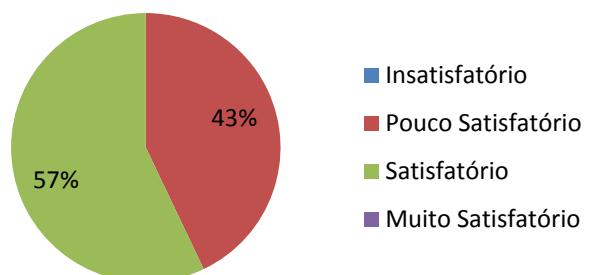
## Condições de segurança do local



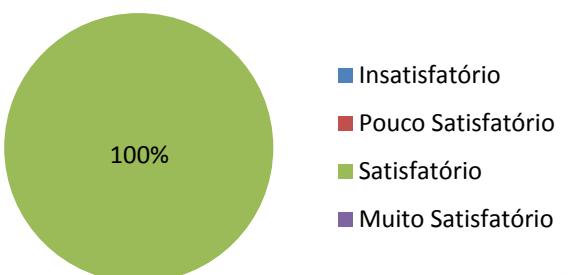
## Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



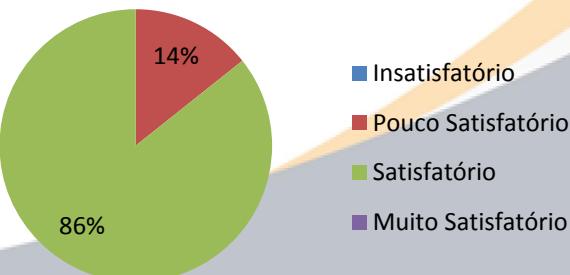
## Condições de acessibilidade



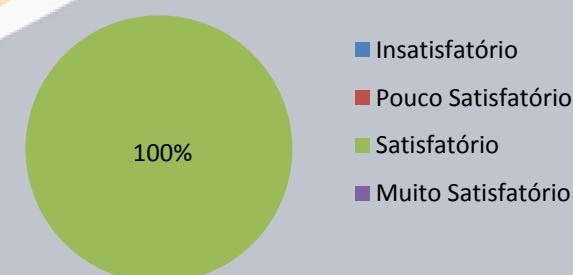
## Disponibilidade de materiais permanentes



## Disponibilidade de materiais de consumo



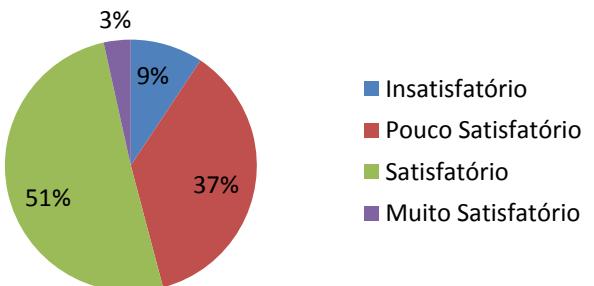
## Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



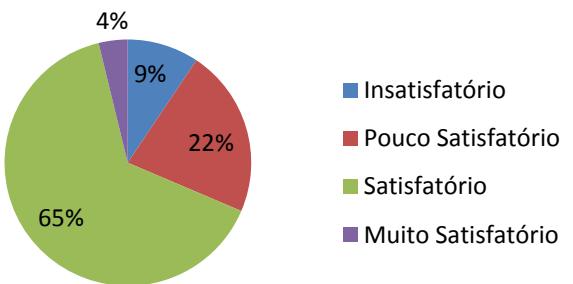
# Hospital Universitário



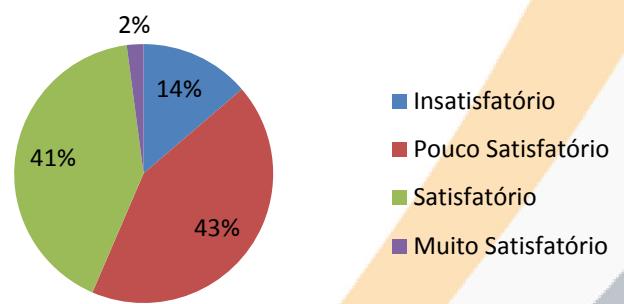
## Espaço físico para a realização das atividades



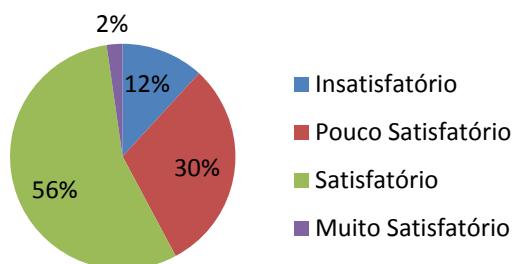
## Condições de segurança do local



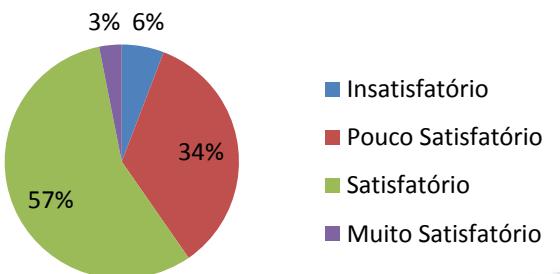
## Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



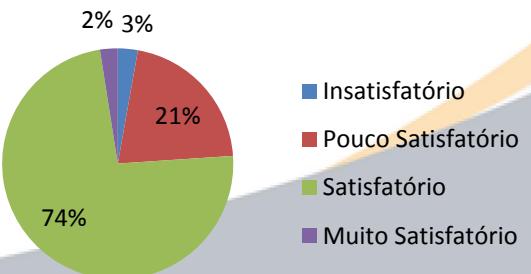
## Condições de acessibilidade



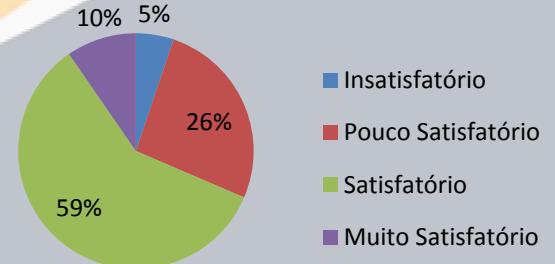
## Disponibilidade de materiais permanentes



## Disponibilidade de materiais de consumo



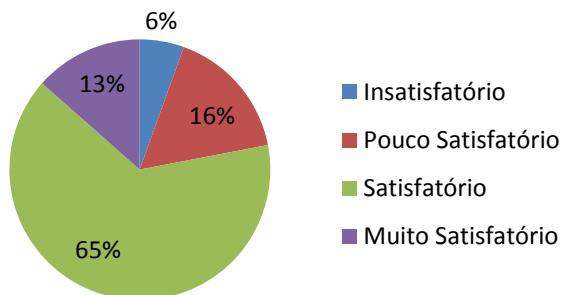
## Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



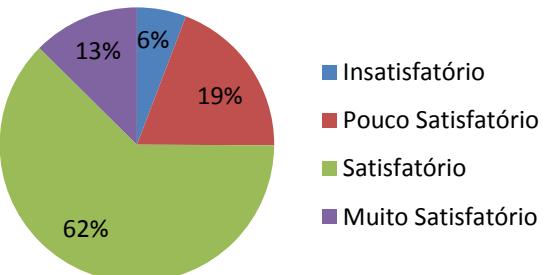
# Reitoria



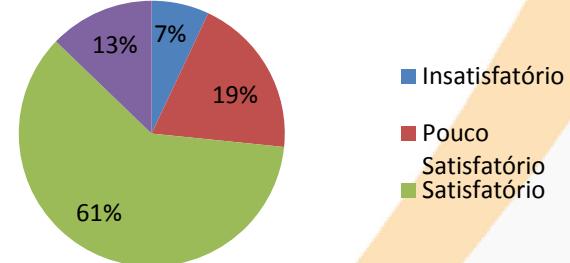
## Espaço físico para a realização das atividades



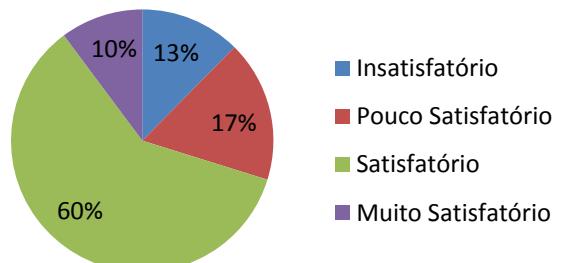
## Condições de segurança do local



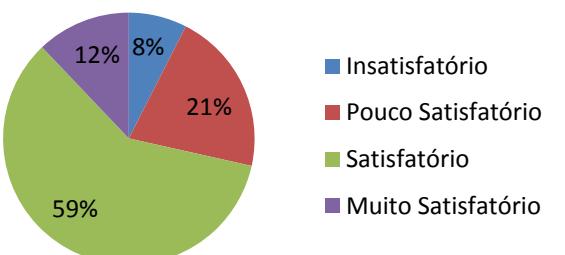
## Condições de iluminação, ventilação, nível de ruídos, etc



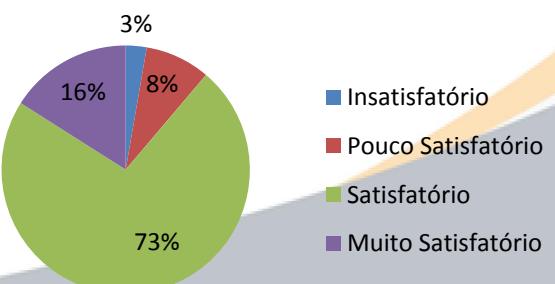
## Condições de acessibilidade



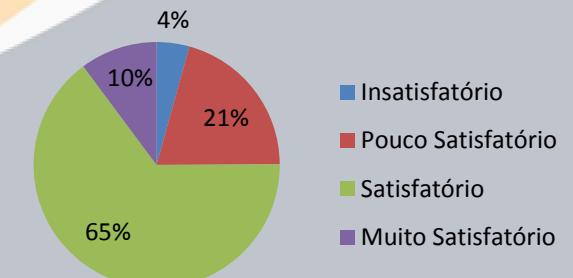
## Disponibilidade de materiais permanentes



## Disponibilidade de materiais de consumo



## Utilização consciente dos recursos e de materiais recicláveis



# Instrumento de Avaliação pelo Usuário



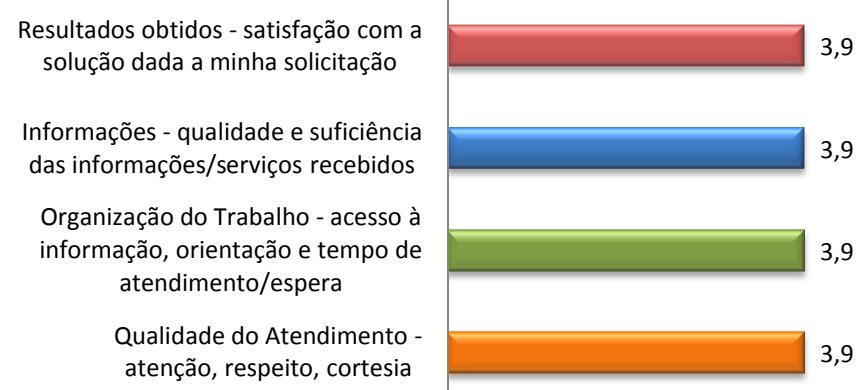
**Resultado por Unidade  
Avaliada**

# Campus Cachoeira do Sul



## CURSO DE ENGENHARIA AGRÍCOLA - CAMPUS CS

1 resposta



## NÚCLEO DE INFORMÁTICA - CAMPUS CS

1 resposta

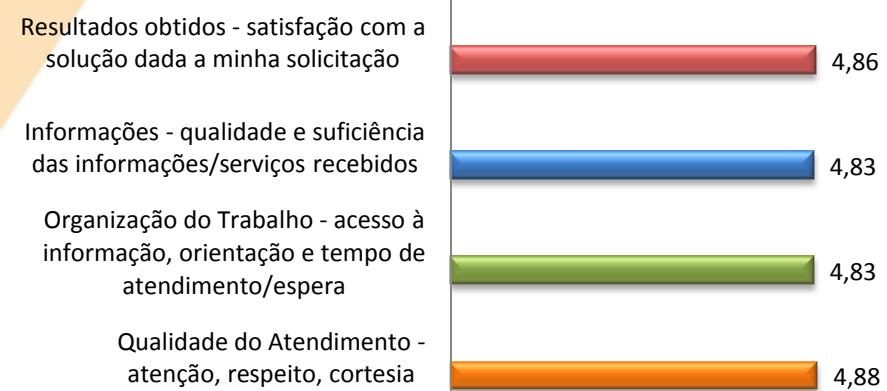


# Campus Cachoeira do Sul



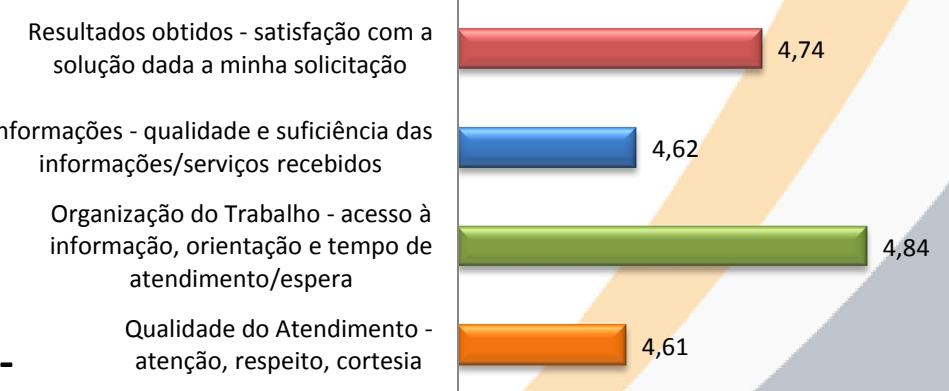
## CAMPUS CS

6 respostas



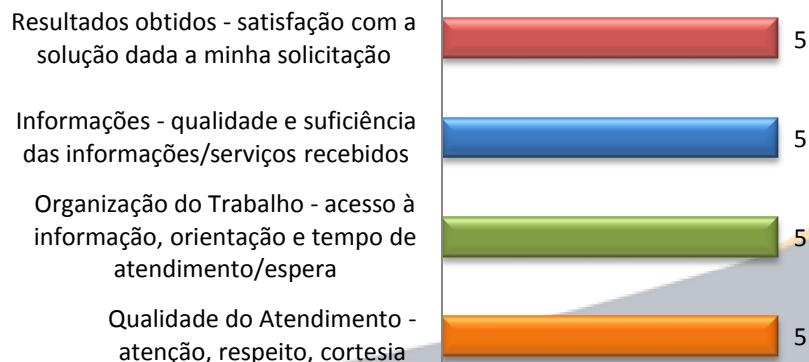
## GABINETE DE PROJETOS - CAMPUS CS

15 respostas



## RESTAURANTE UNIVERSITÁRIO - CAMPUS CS

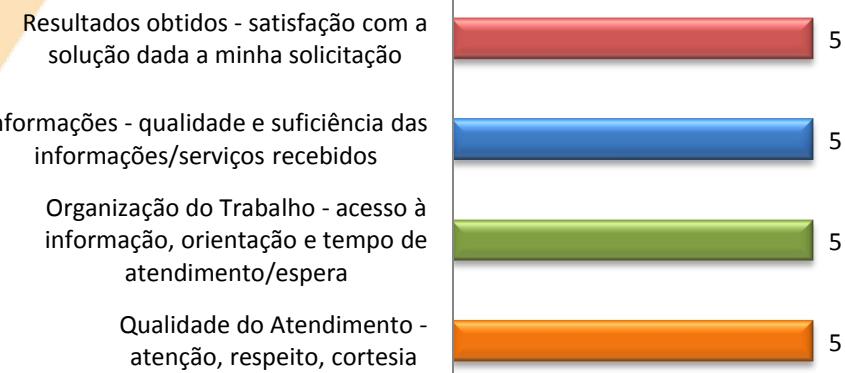
1 resposta



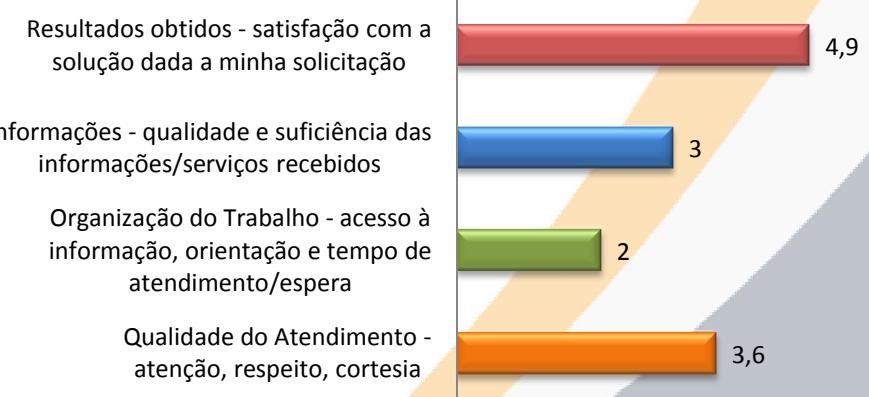
# Campus Frederico Westphalen



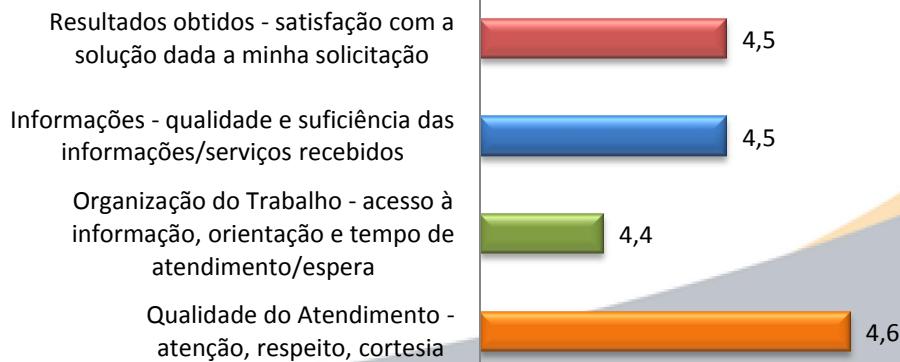
## CAMPUS FW 2 respostas



## RESTAURANTE UNIVERSITÁRIO - CAMPUS FW 1 resposta



## BIBLIOTECA SETORIAL - CAMPUS FW 1 resposta



# Campus Palmeira das Missões



## CAMPUS PM

1 resposta

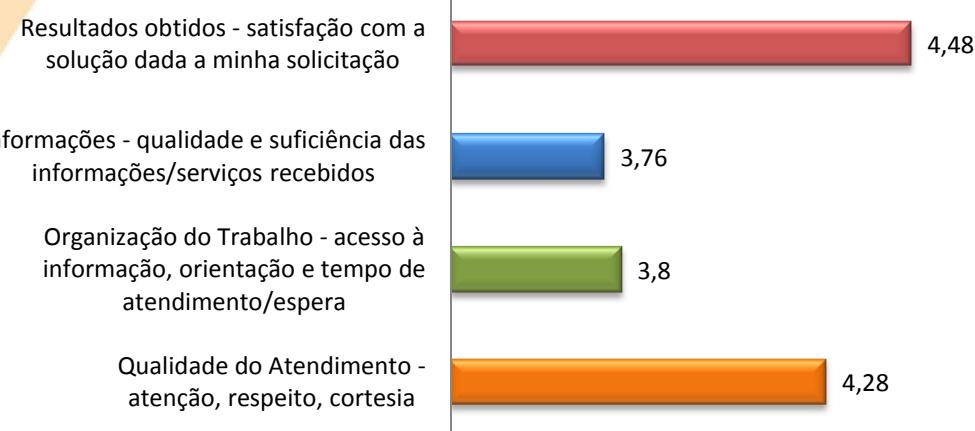


# Centro de Artes e Letras



## CENTRO DE ARTES E LETRAS - CAL

6 respostas



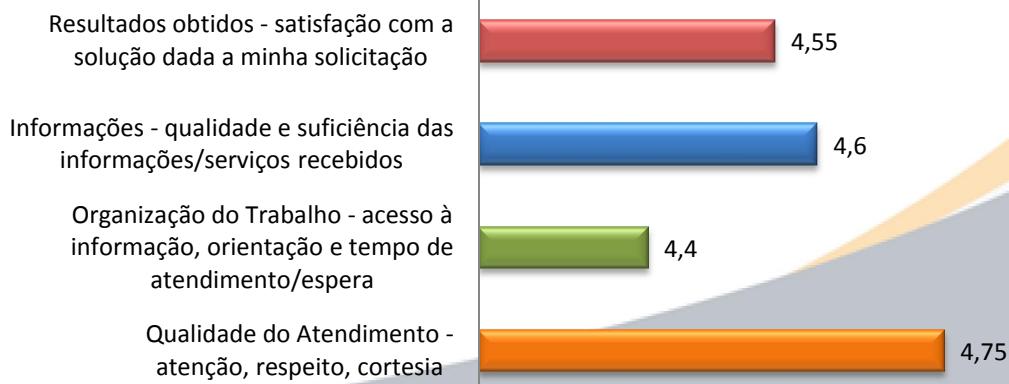
## LABORATÓRIO DE INFORMÁTICA - CAL

1 resposta



## DIREÇÃO - CAL

2 respostas



# Centro de Artes e Letras



## DEPTO. DE MÚSICA - CAL

1 resposta

Resultados obtidos - satisfação com a solução dada a minha solicitação

4,9

Informações - qualidade e suficiência das informações/serviços recebidos

5

Organização do Trabalho - acesso à informação, orientação e tempo de atendimento/espera

5

Qualidade do Atendimento - atenção, respeito, cortesia

5

## DEPTO. ARTES CÊNICAS - CAL

1 resposta

Resultados obtidos - satisfação com a solução dada a minha solicitação

4

Informações - qualidade e suficiência das informações/serviços recebidos

1

Organização do Trabalho - acesso à informação, orientação e tempo de atendimento/espera

1,9

Qualidade do Atendimento - atenção, respeito, cortesia

2,9

## DEPTO. LETRAS VERNÁCULAS - CAL

1 resposta

Resultados obtidos - satisfação com a solução dada a minha solicitação

5

Informações - qualidade e suficiência das informações/serviços recebidos

5

Organização do Trabalho - acesso à informação, orientação e tempo de atendimento/espera

5

Qualidade do Atendimento - atenção, respeito, cortesia

5

## CURSO DE DESENHO INDUSTRIAL - CAL

1 resposta

Resultados obtidos - satisfação com a solução dada a minha solicitação

4,8

Informações - qualidade e suficiência das informações/serviços recebidos

4,8

Organização do Trabalho - acesso à informação, orientação e tempo de atendimento/espera

4,8

Qualidade do Atendimento - atenção, respeito, cortesia

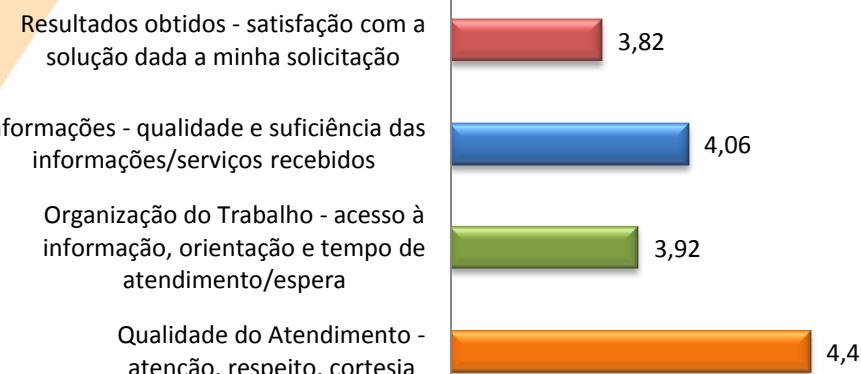
4,8

# Centro de Ciências da Saúde



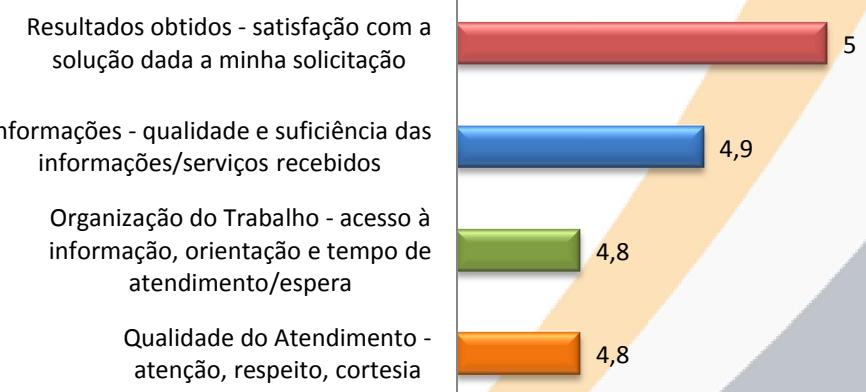
## CENTRO DE CIÊNCIAS DA SAÚDE - CCS

5 respostas



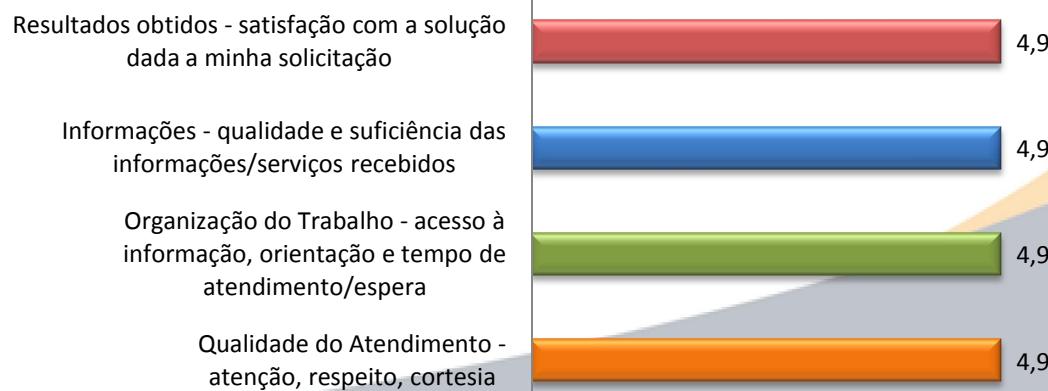
## BIBLIOTECA - CCS

1 resposta



## FARMÁCIA ESCOLA COMERCIAL - CCS

1 resposta

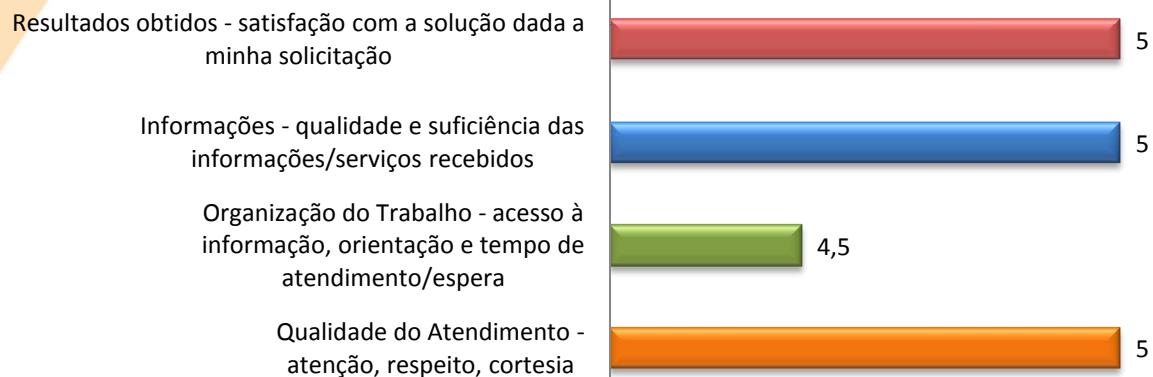


# Centro de Ciências da Saúde



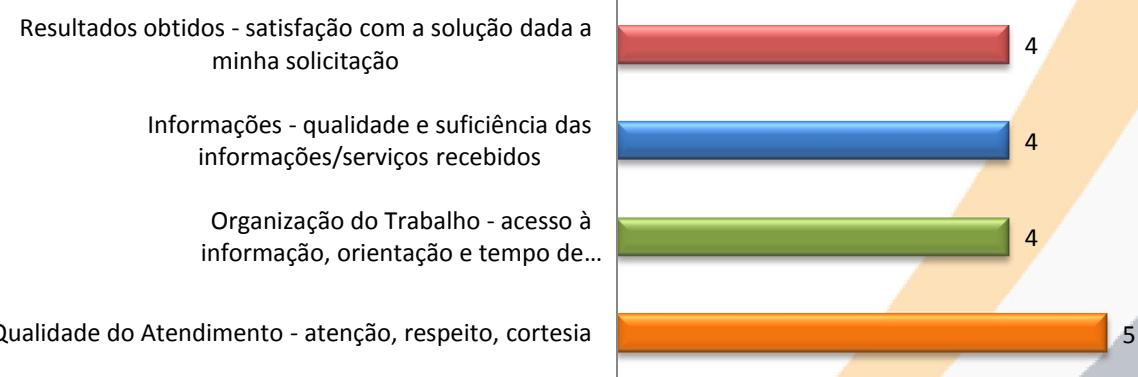
## DEPTO. MORFOLOGIA

1 resposta



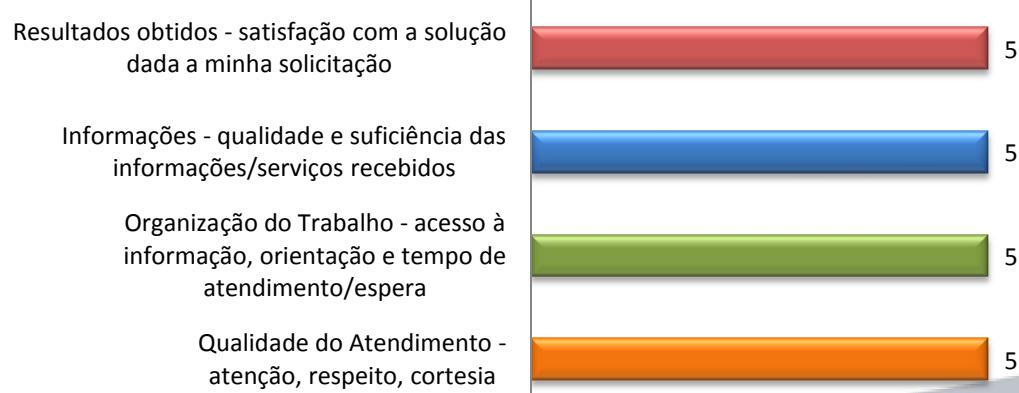
## DEPTO. CIRURGIA

1 resposta



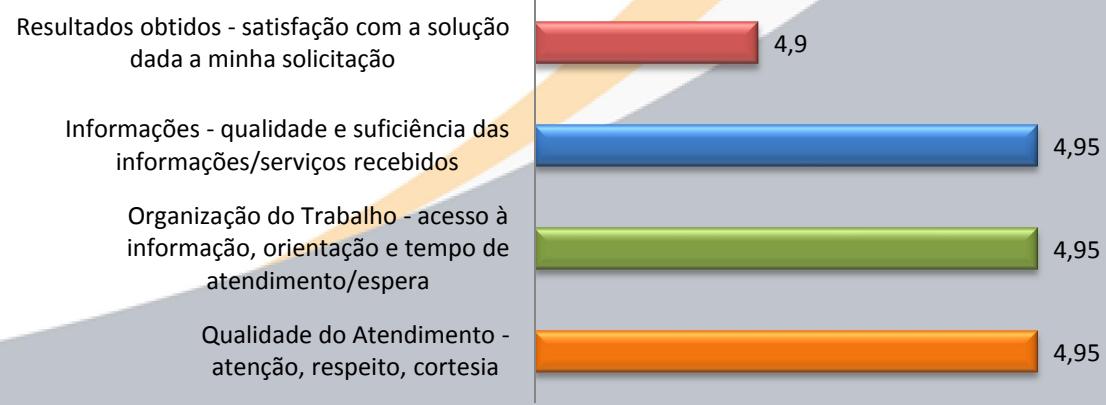
## DEPTO. PATOLOGIA

1 resposta



## DEPTO. ANÁLISES CLÍNICAS E TOXICOLÓGICAS

2 respostas

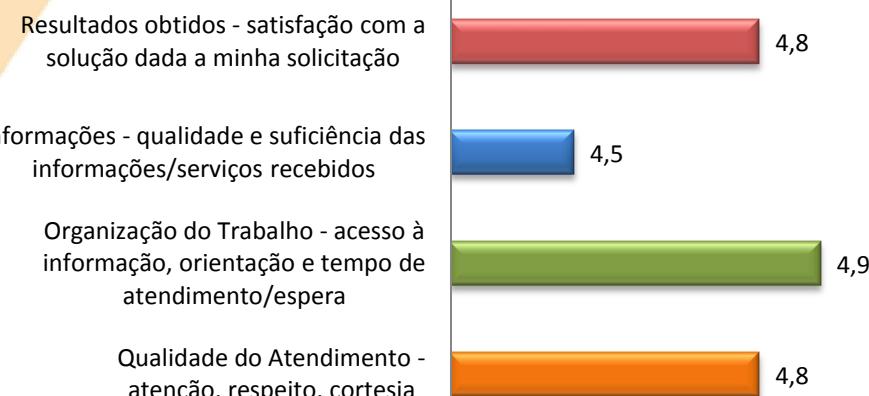


# Centro de Ciências da Saúde



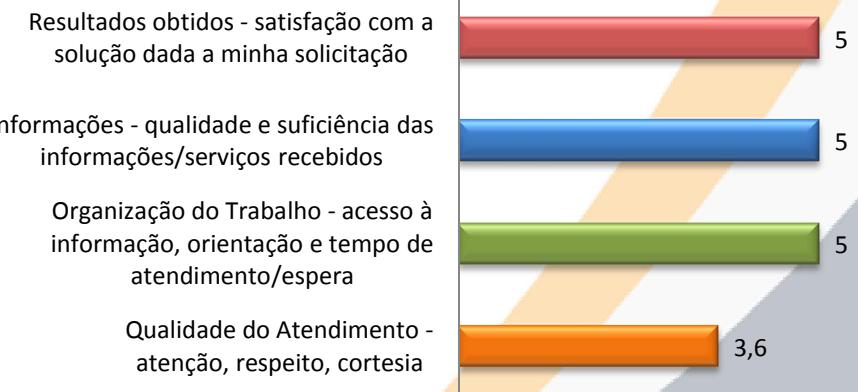
## DEPTO. CLÍNICA MÉDICA - CCS

1 resposta



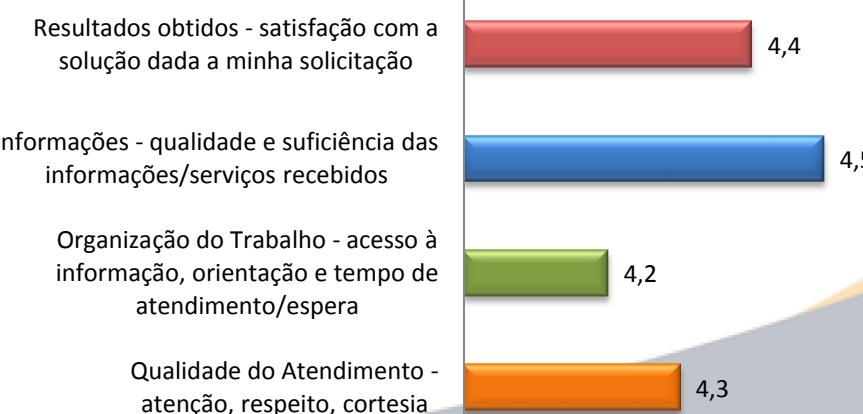
## CURSO-PROGRAMA PG EM CIÊNCIAS FARMACÊUTICAS - CCS

1 resposta



## CURSO DE ODONTOLOGIA - CCS

1 resposta

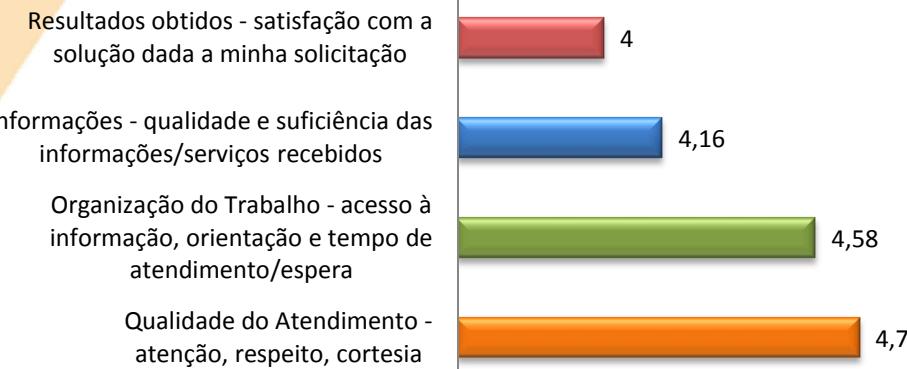


# Centro de Ciências Naturais e Exatas



## CCNE

5 respostas



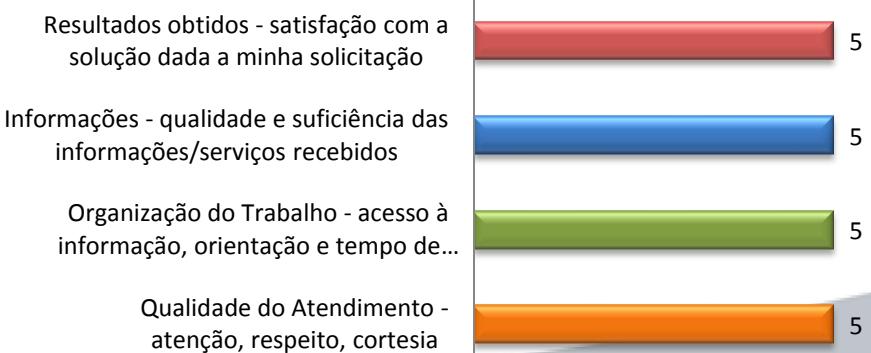
## GABINETE DE PROJETOS - CCNE

1 resposta



## REVISTAS - CCNE

1 resposta



## BIBLIOTECA SETORIAL - CCNE

2 respostas



# Centro de Ciências Naturais e Exatas



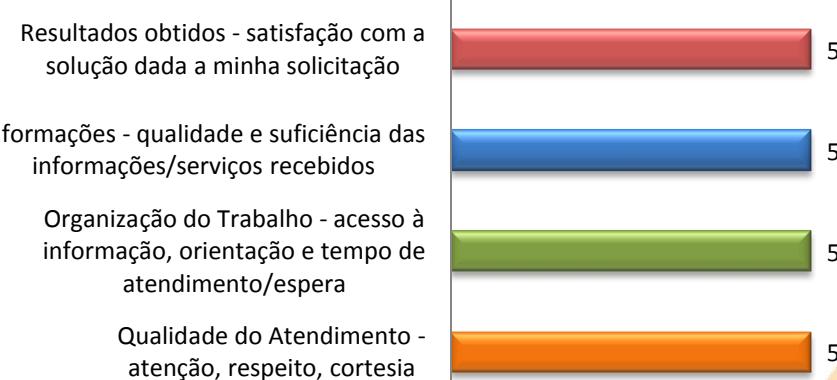
## DEPTO. DE ESTATÍSTICA

1 resposta



## DEPTO. DE GEOCIÊNCIAS

1 resposta



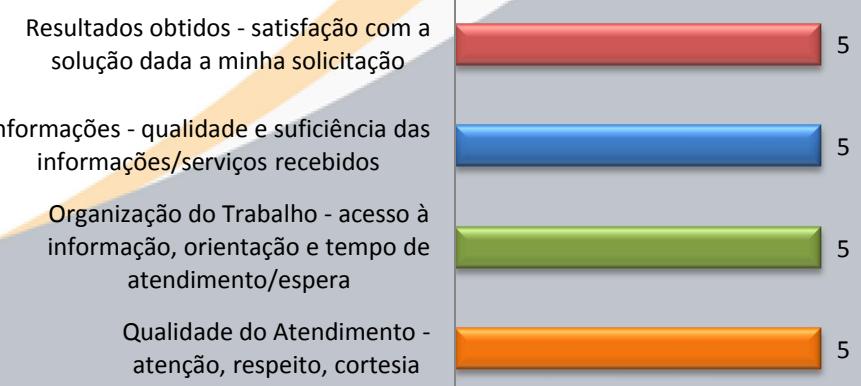
## DEPTO. DE QUÍMICA

1 resposta



## DEPTO. DE ECOLOGIA E EVOLUÇÃO

1 resposta

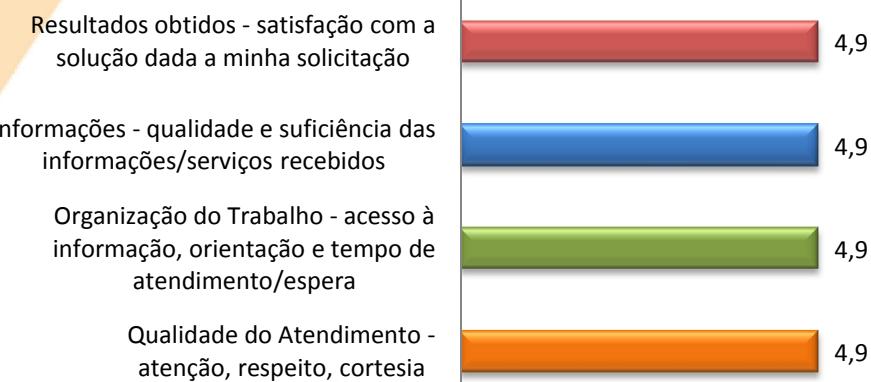


# Centro de Ciências Naturais e Exatas



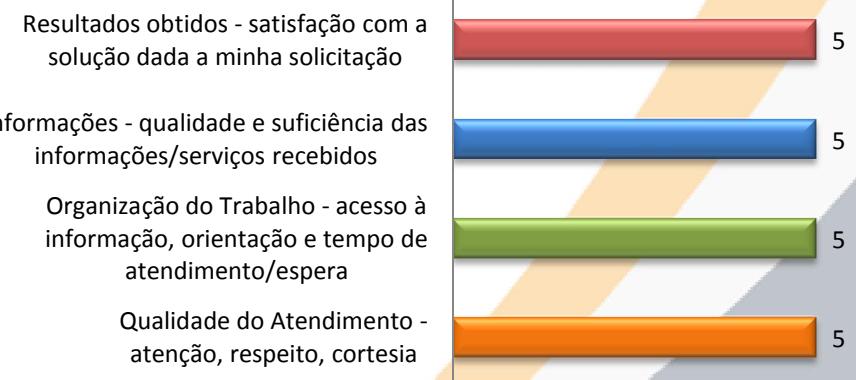
## CURSO DE MATEMÁTICA - CCNE

1 resposta



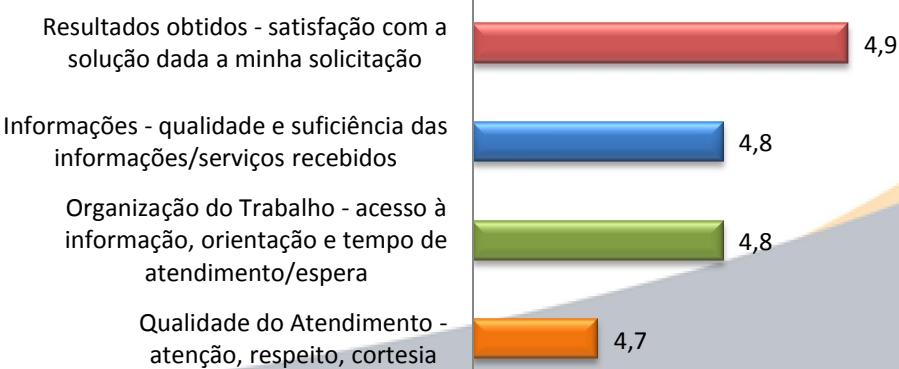
## CURSO DE BACHARELADO EM ESTATÍSTICA - NOTURNO

1 resposta



## CURSO-PROGRAMA PG EM GEOGRAFIA

1 resposta

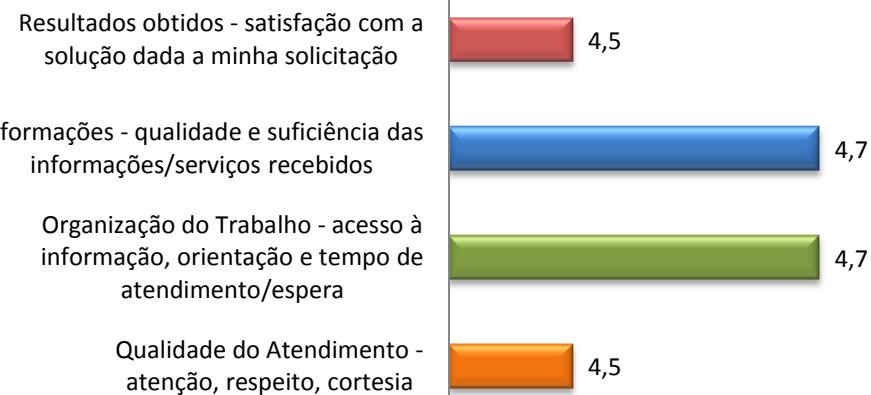


# Centro de Ciências Rurais



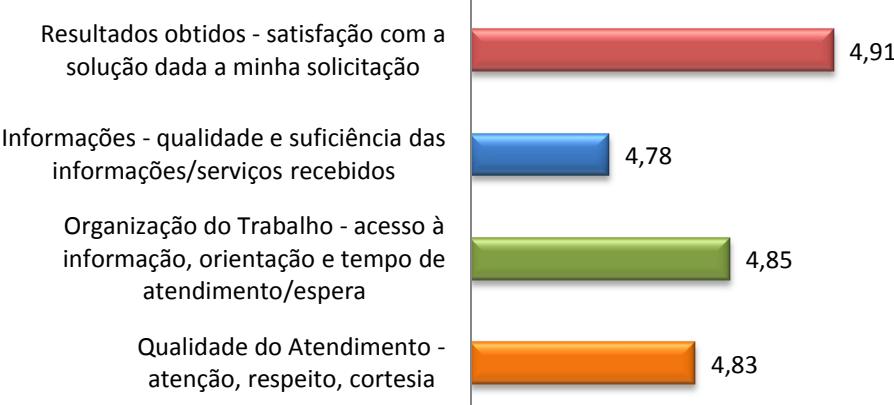
## DIREÇÃO DO CCR

1 resposta



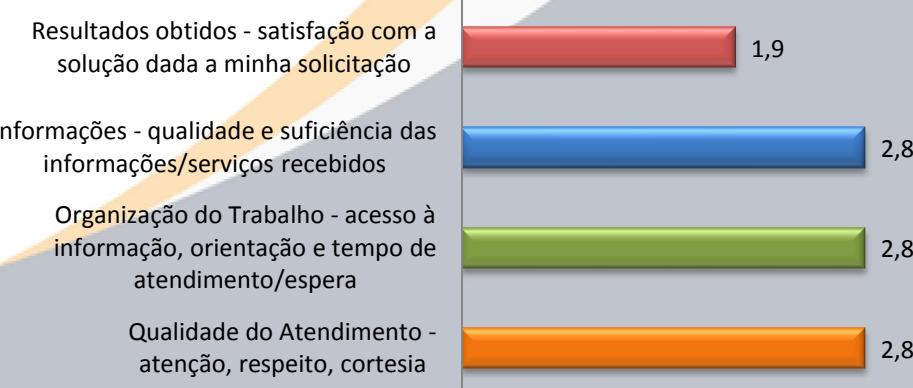
## CENTRO DE CIÊNCIAS RURAIS - CCR

8 respostas



## UNIDADE APOIO PEDAGÓGICO - CCR

1 resposta

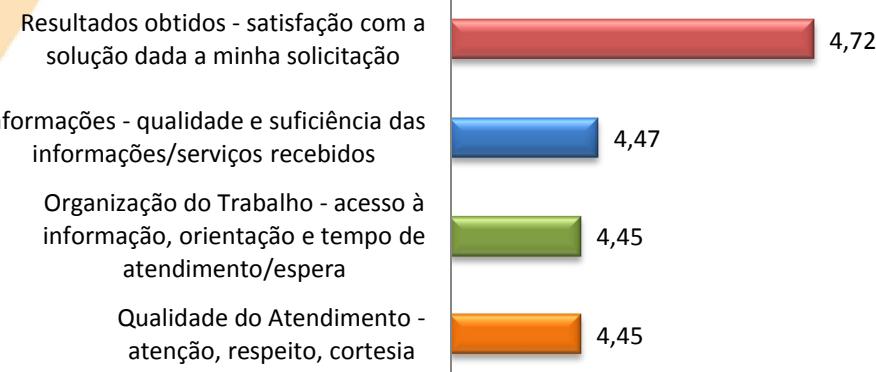


# Centro de Ciências Rurais



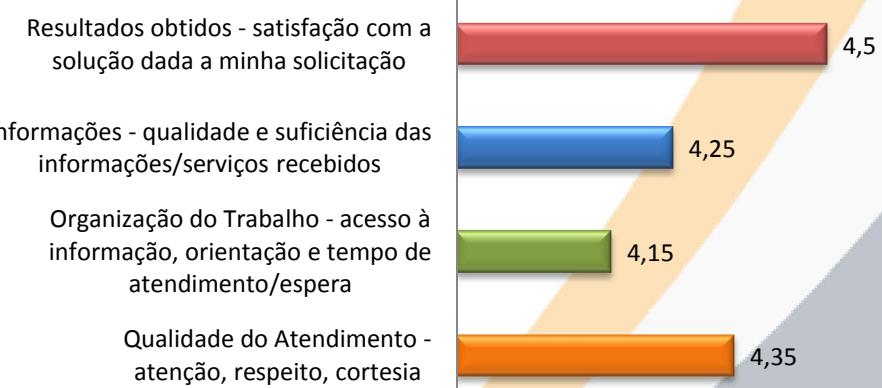
## DEPTO. FITOTECNIA - CCR

4 respostas



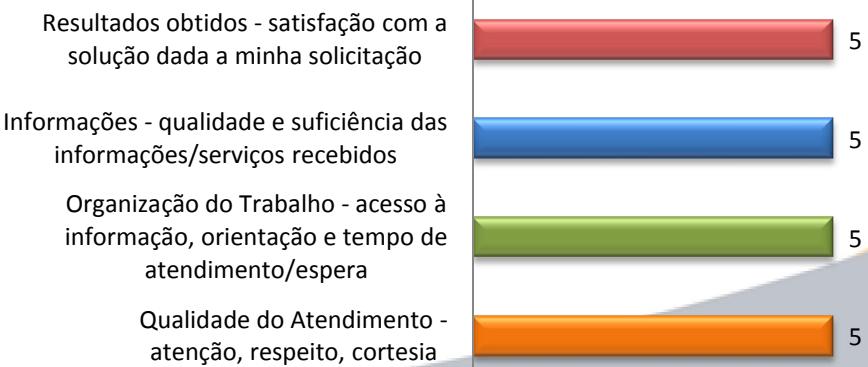
## DEPTO. ZOOTECNIA - CCR

2 respostas



## BIBLIOTECA SETORIAL - CCR

1 resposta

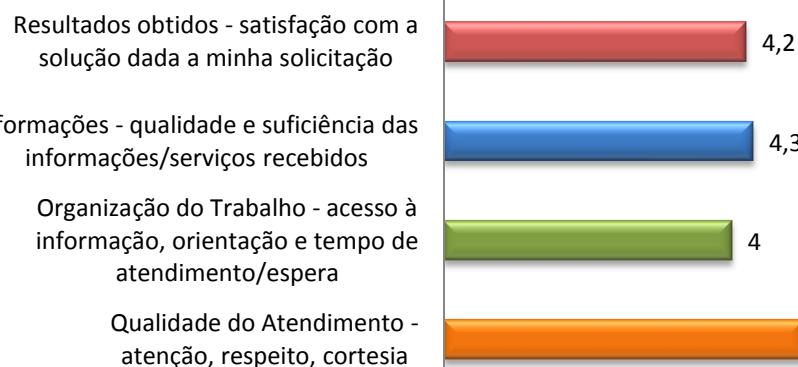


# Centro de Ciências Rurais



## CURSO DE AGRONOMIA

1 resposta



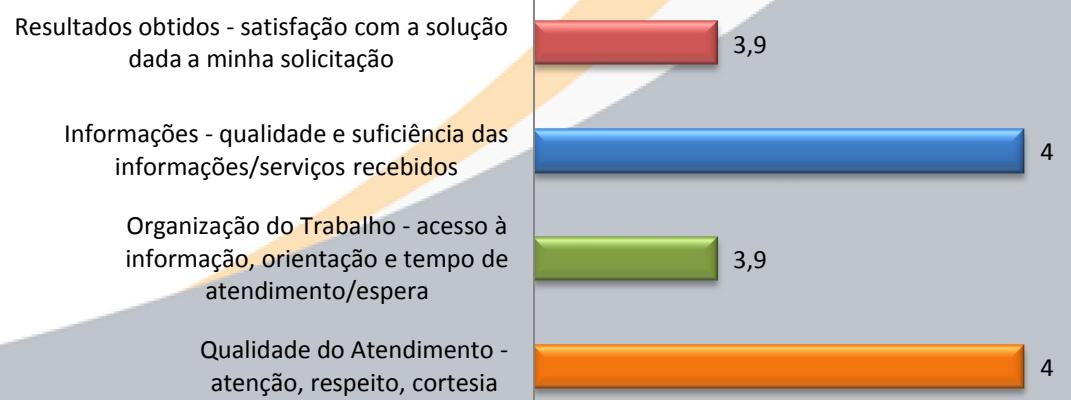
## CURSO ENGENHARIA FLORESTAL

1 resposta



## CURSO-PROGRAMA PG EM ENG. FLORESTAL

1 resposta

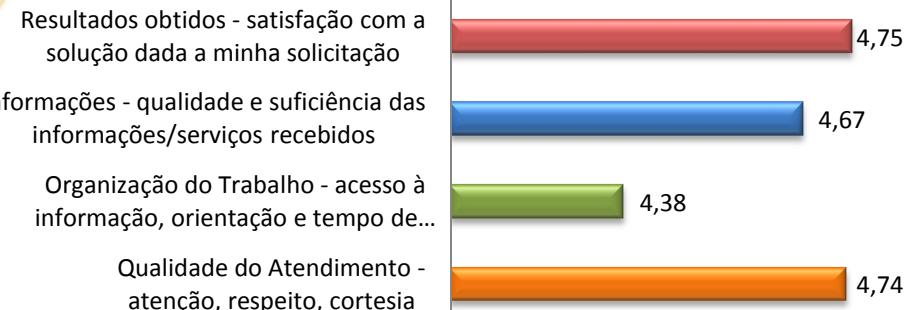


# Centro de Ciências Rurais



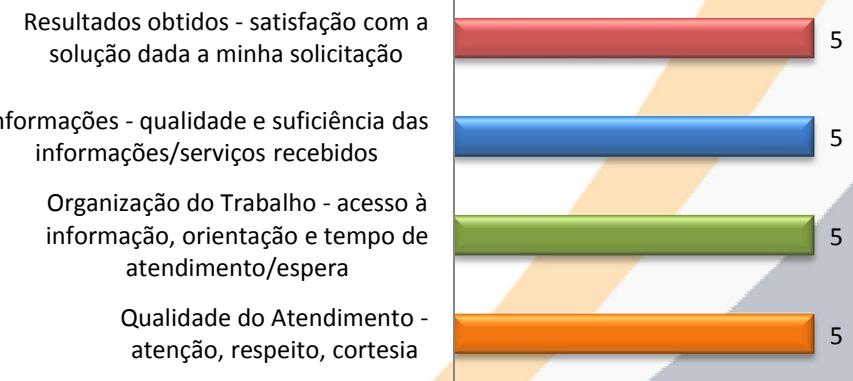
## HOSPITAL VETERINÁRIO UNIVERSITÁRIO - CCR

9 respostas



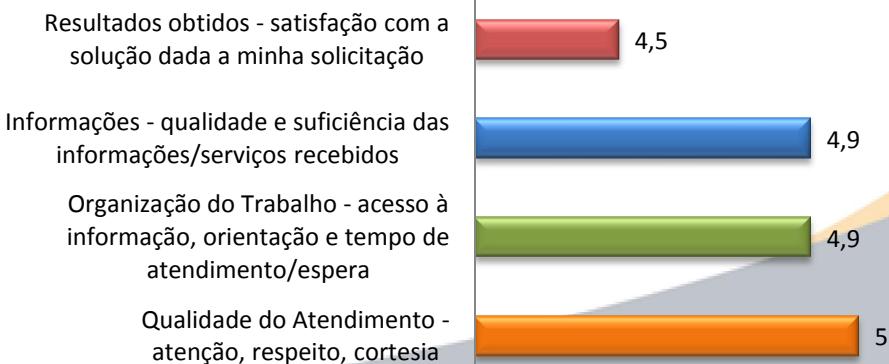
## CURSO PG-E EDUCAÇÃO AMBIENTAL - CCR

1 resposta



## CURSO MEDICINA VETERINÁRIA

1 resposta

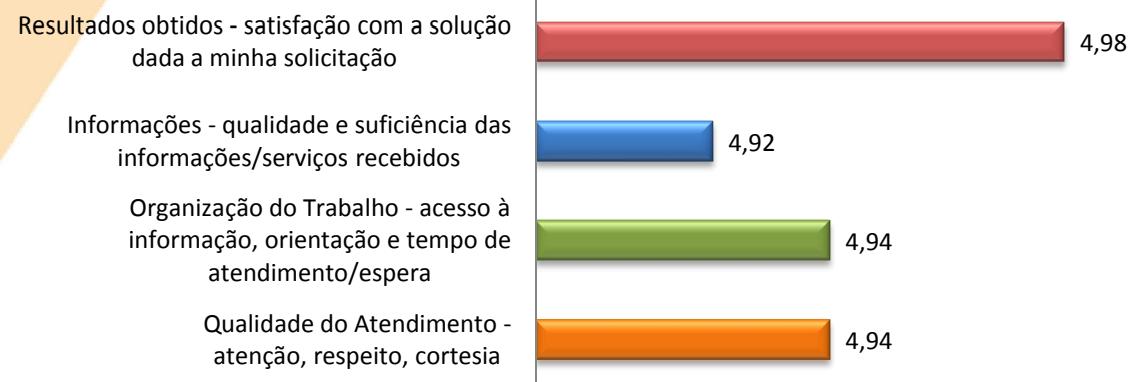


# Centro de Ciências Sociais e Humanas



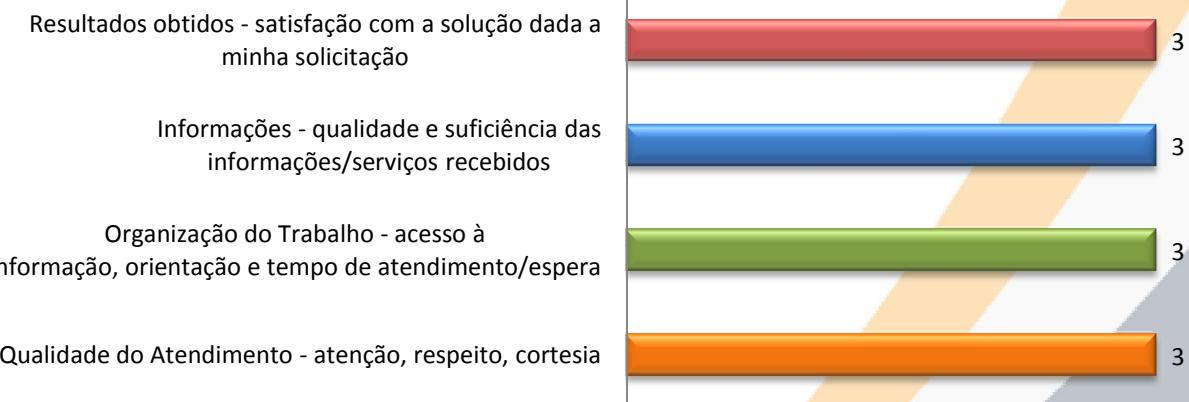
## CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS E HUMANAS

5 respostas



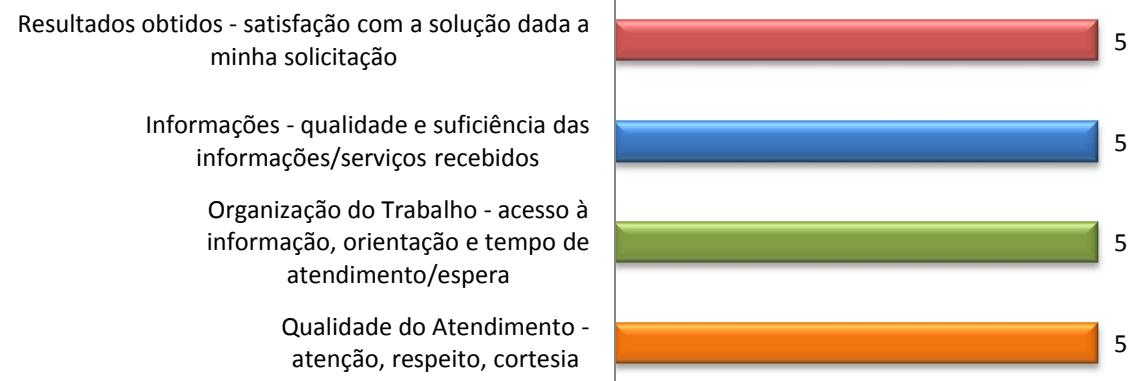
## DIREÇÃO CENTRO CIÊNCIAS SOCIAIS HUMANAS

3 respostas



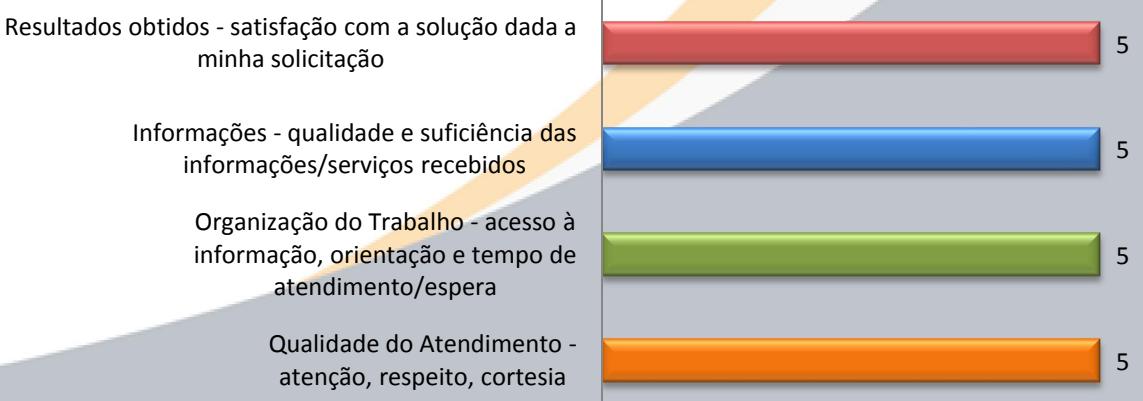
## CONSELHO DO CENTRO - CCSH

1 resposta



## BIBLIOTECA SETORIAL - CCSH

1 resposta

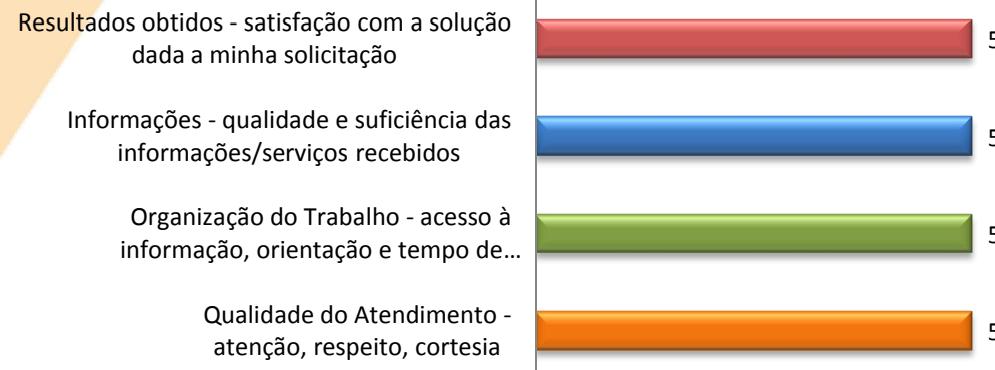


# Centro de Ciências Sociais e Humanas



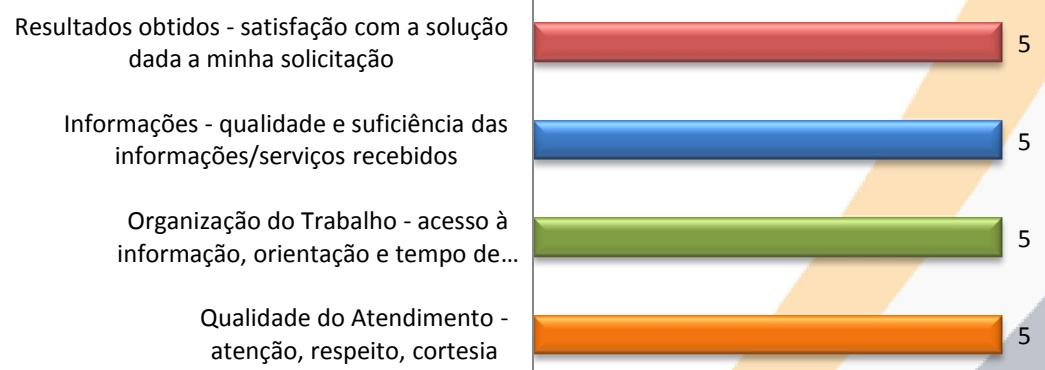
## NÚCLEO DE INFORMÁTICA - CCSH

1 resposta



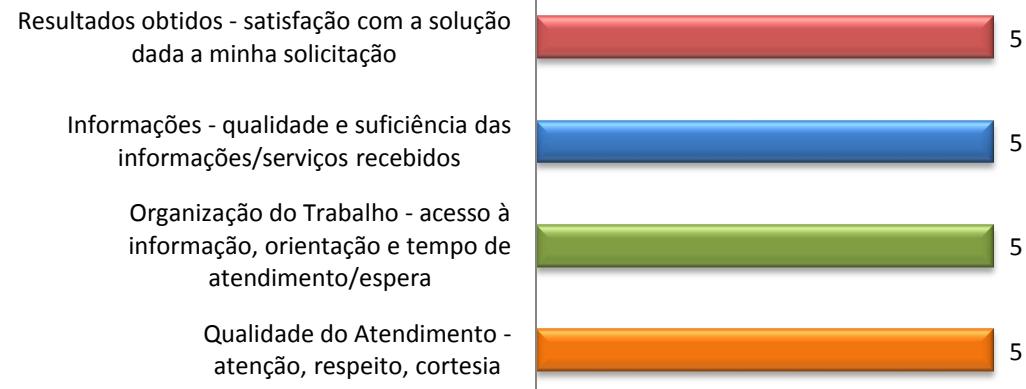
## ASSISTÊNCIA JUDICIÁRIA DA UFSM - CCSH

1 resposta



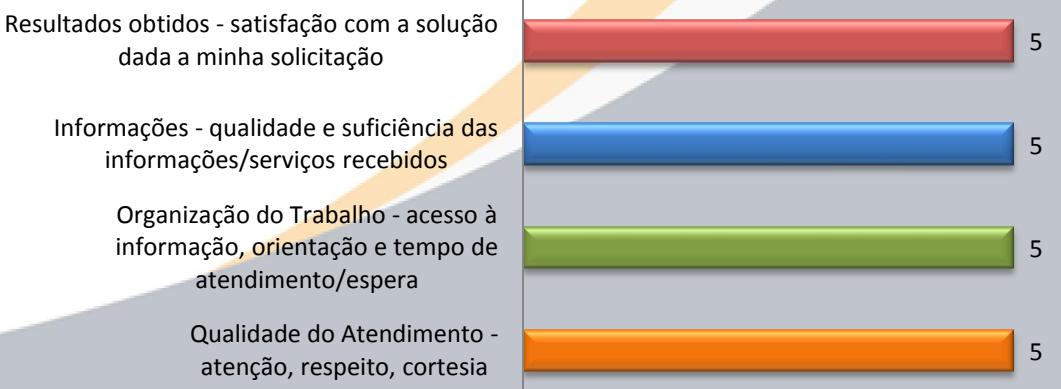
## UNID. DE TECNOL. DE INFORMAÇÃO - CCSH

1 resposta



## UNIDADE DE APOIO PEDAGÓGICO - CCSH

1 resposta

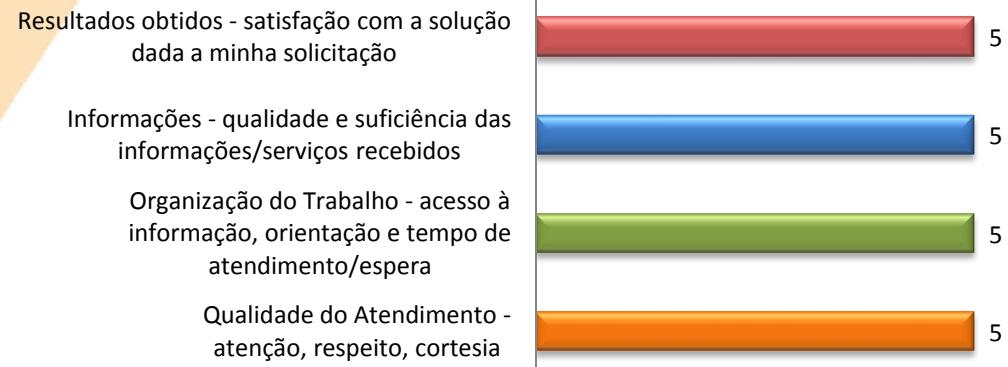


# Centro de Ciências Sociais e Humanas



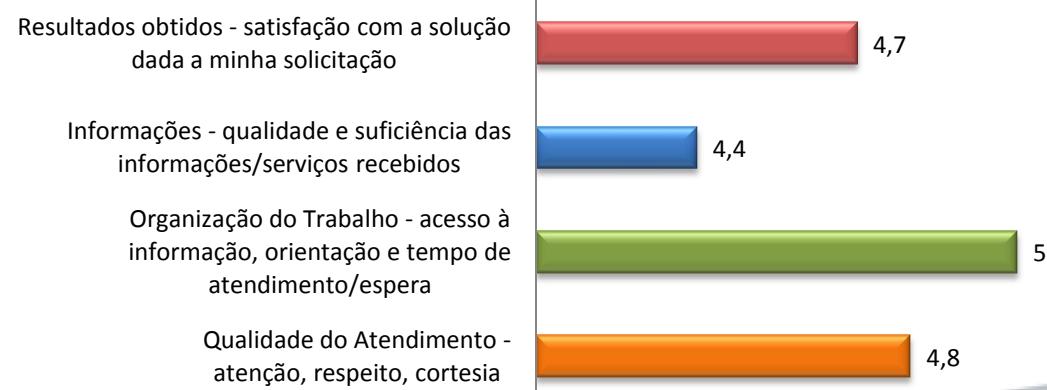
## GABINETE DE ESTUDOS E APOIO INSTITUCIONAL COMUNITÁRIO - CCSH

**1 resposta**



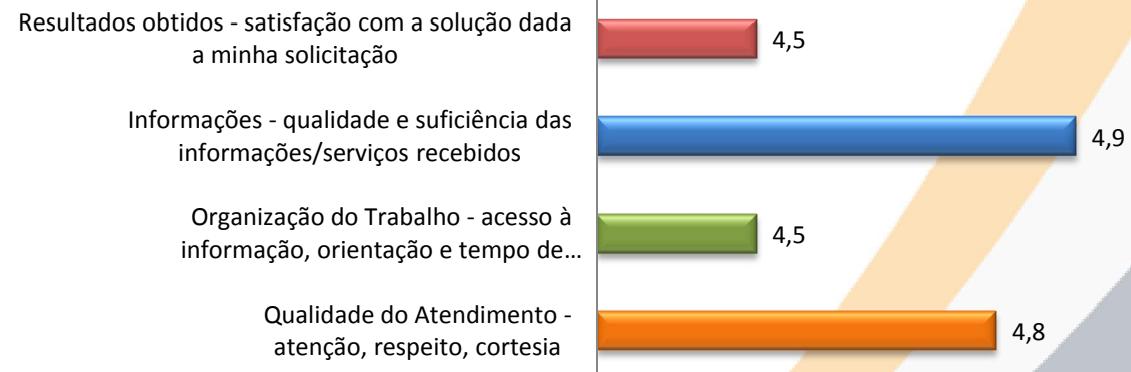
## DEPTO. DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS - CCSH

**1 resposta**



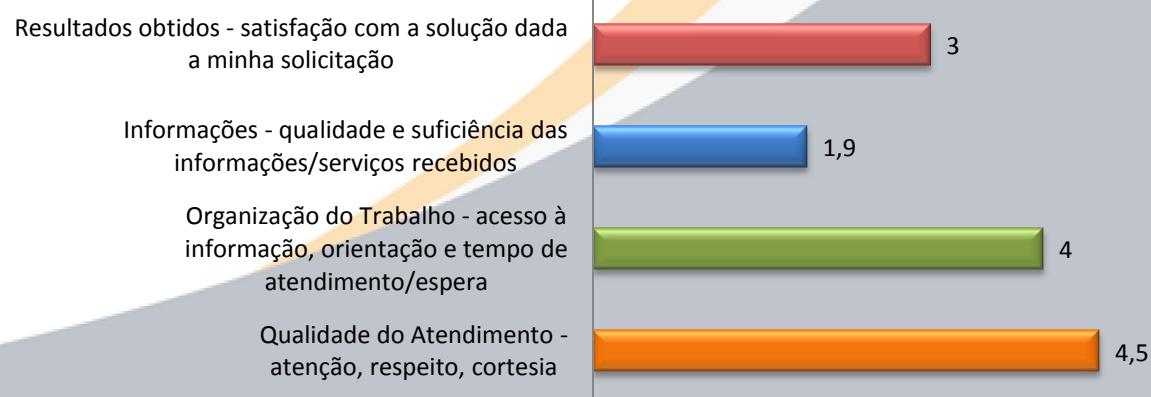
## DEPTO. CIÊNCIAS DA COMUNICAÇÃO - CCSH

**1 resposta**



## DEPTO. DIREITO - CCSH

**1 resposta**

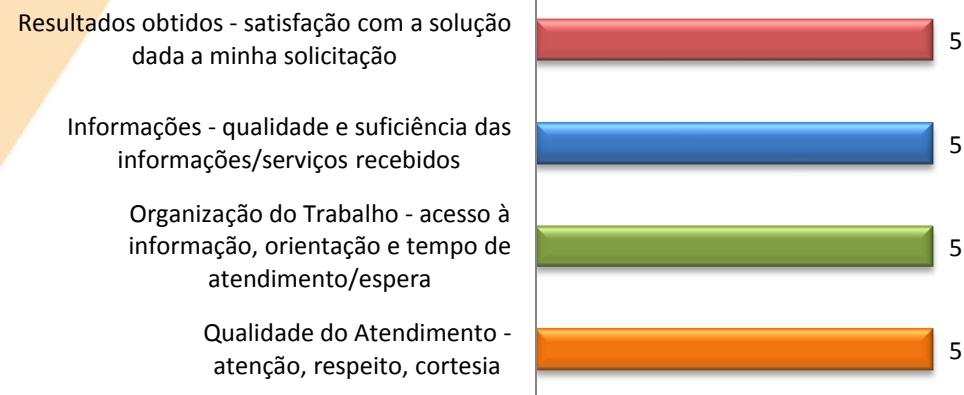


# Centro de Ciências Sociais e Humanas



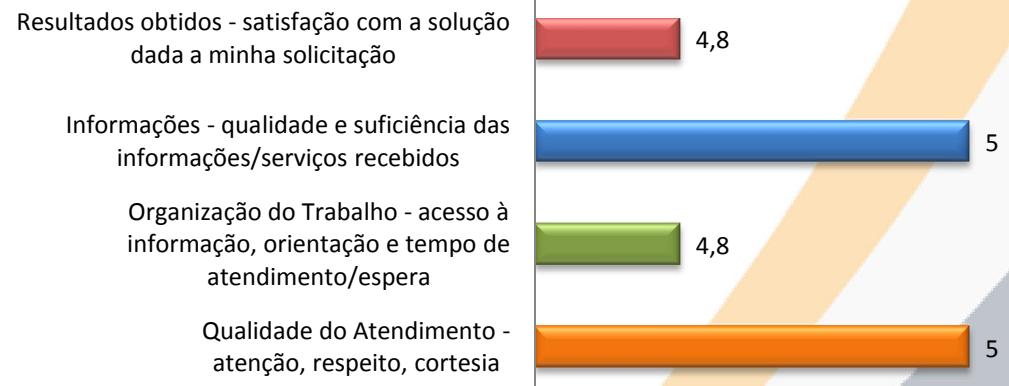
## DEPTO. CIÊNCIAS SOCIAIS - CCSH

1 resposta



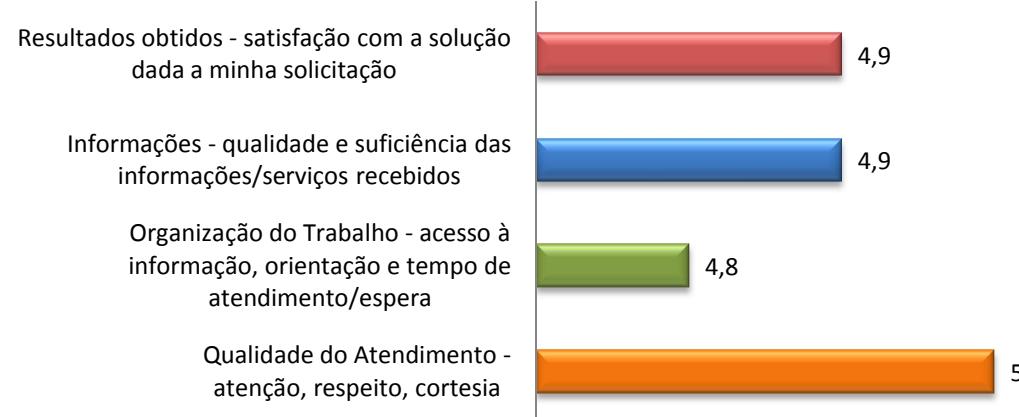
## DEPTO. DE SERVIÇO SOCIAL - CCSH

1 resposta



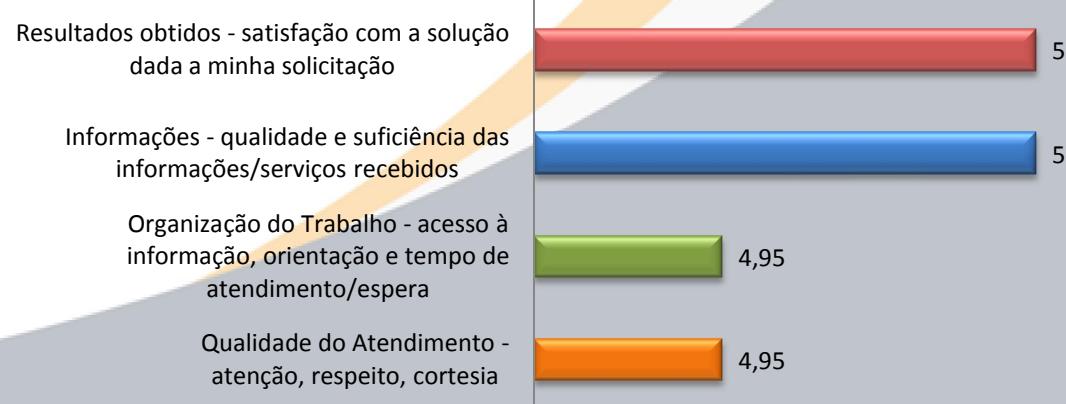
## CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS - CCSH

1 resposta



## CURSO DE PSICOLOGIA - CCSH

2 respostas

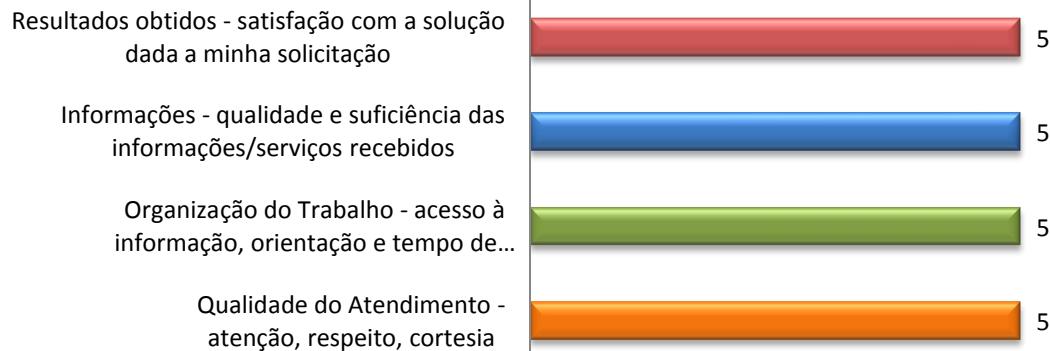


# Centro de Ciências Sociais e Humanas



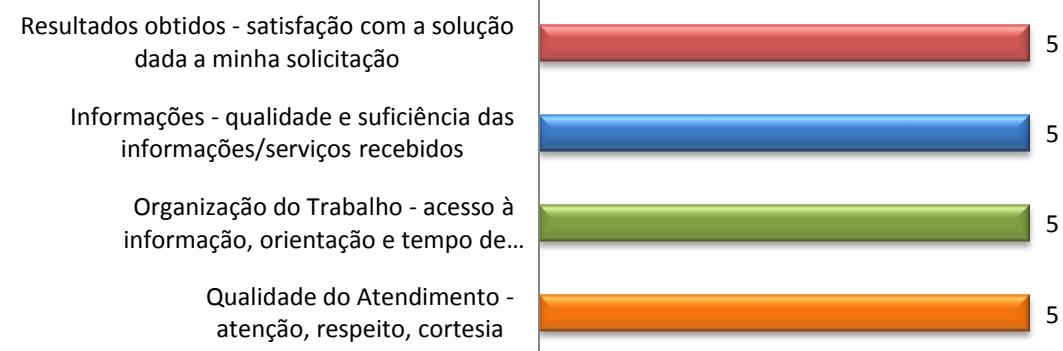
## CURSO-PROGRAMA PG-M EM COMUNICAÇÃO MIDIÁTICA - CCSH

1 resposta



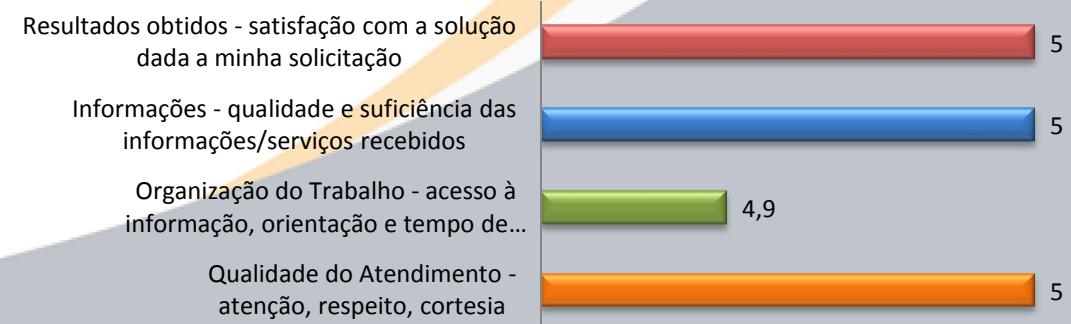
## CURSO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL - PRODUÇÃO EDITORIAL - CCSH

1 resposta



## CURSO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL - PUBLICIDADE E PROPAGANDA - CCSH

1 resposta

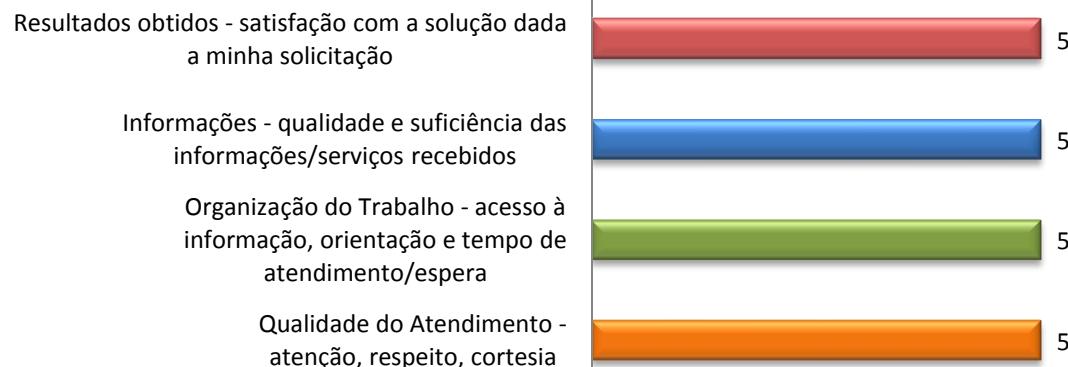


# Centro de Ciências Sociais e Humanas



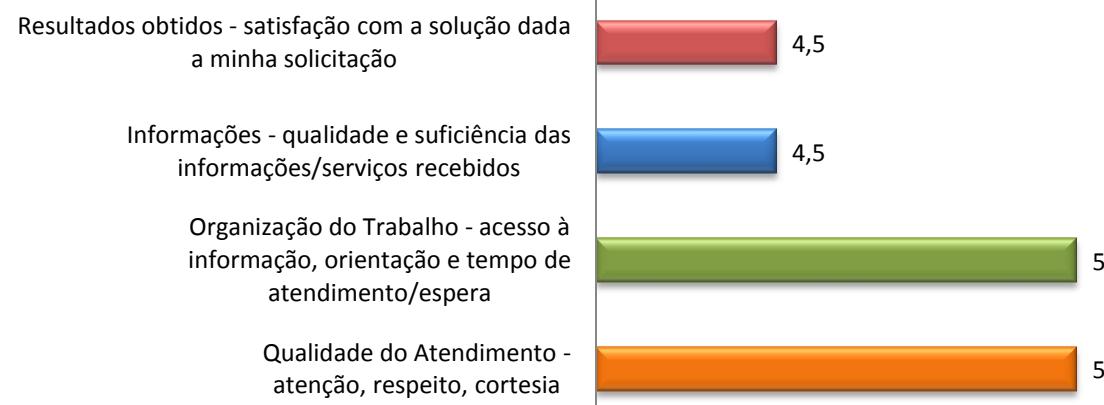
## CURSO DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS - CCSH

1 resposta



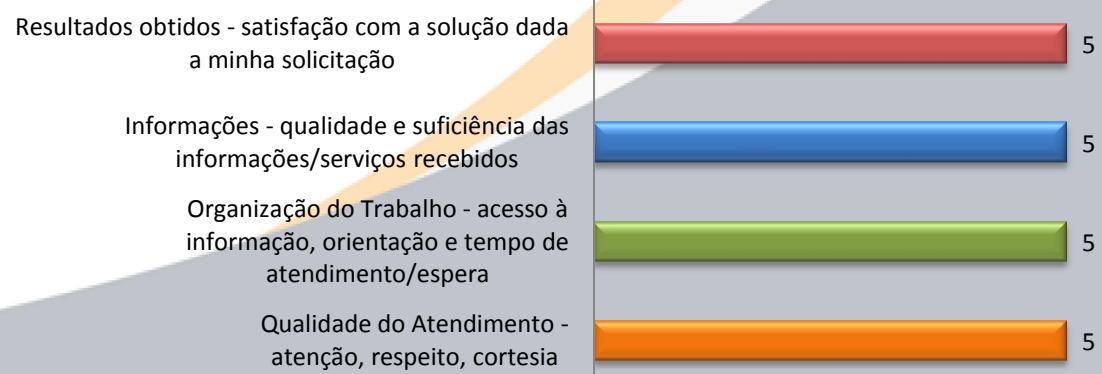
## CURSO-PROGRAMA PG EM DIREITO - CCSH

1 resposta



## CURSO-PROGRAMA PG EM GESTÃO DE ORGANIZAÇÕES PÚBLICAS - CCSH

1 resposta



# Centro de Educação



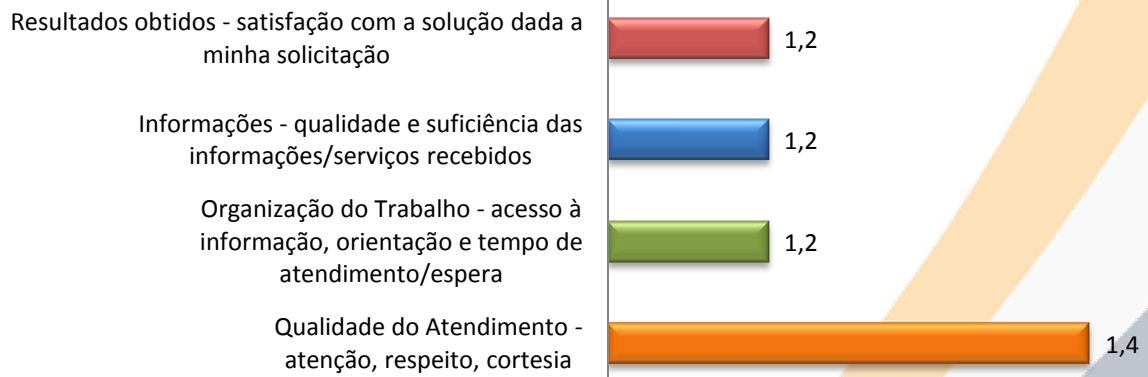
## CENTRO DE EDUCAÇÃO - CE

5 respostas



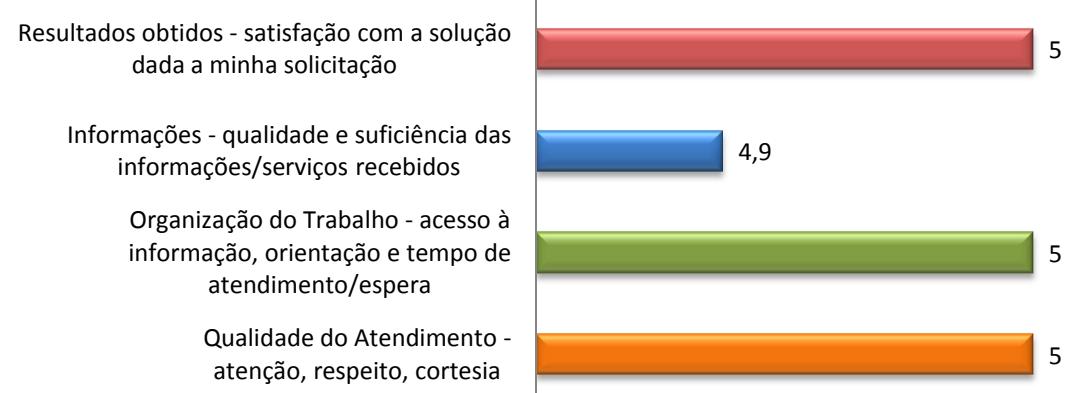
## DIREÇÃO DO CENTRO DE EDUCAÇÃO - CE

1 resposta



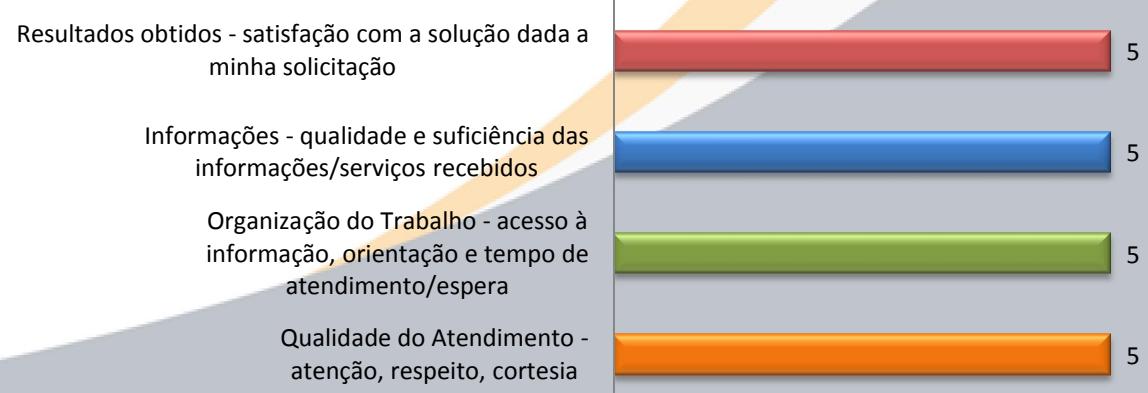
## DEPTO. FUNDAMENTOS DA EDUCAÇÃO - CE

1 resposta



## LAB. PESQ. DOCUMENTAÇÃO EDUC. BRASILEIRA

1 resposta

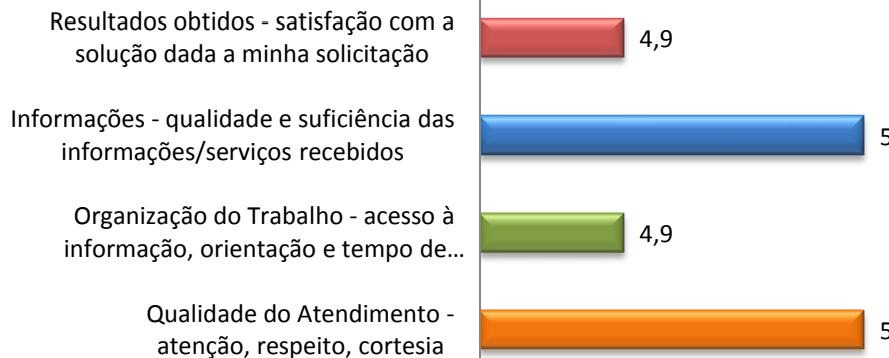


# Centro de Educação



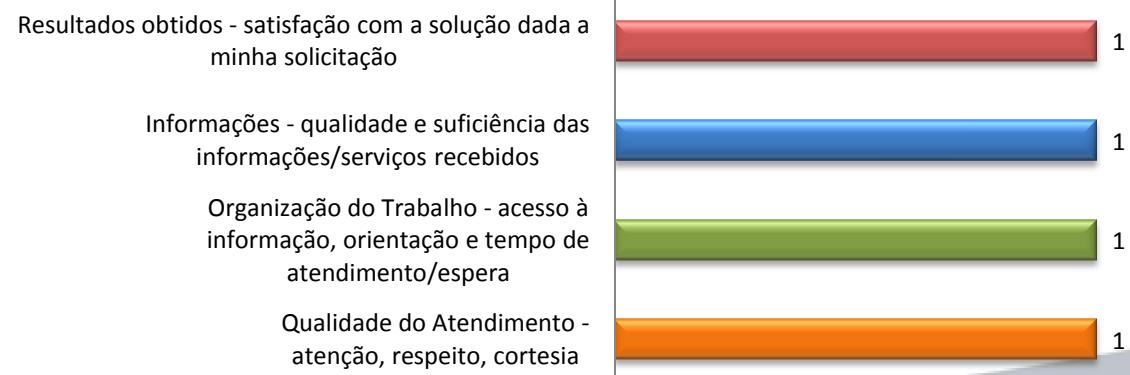
## CURSO DE EDUCAÇÃO ESPECIAL - CE

1 resposta



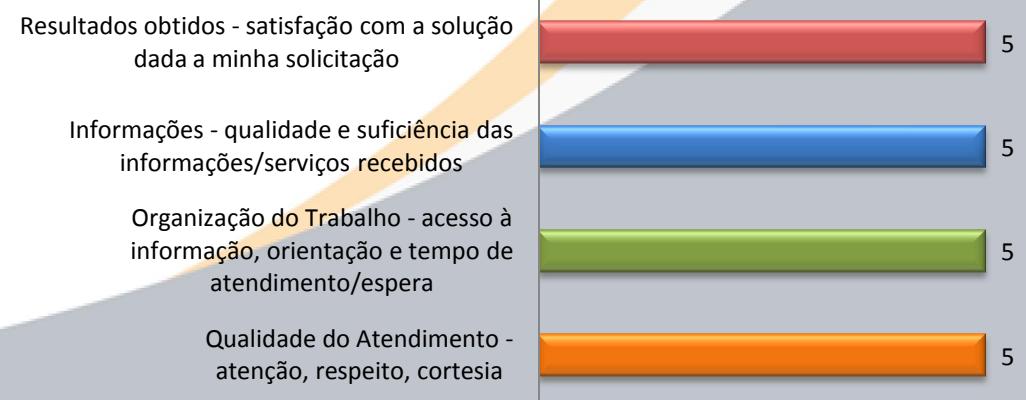
## CURSO-PROGRAMA PG MESTRADO PROFISSIONAL EM TECNOLOGIAS EDUCACIONAIS EM REDE - CE

1 resposta



## CURSO-PROGRAMA PG EM EDUCAÇÃO - CE

1 resposta

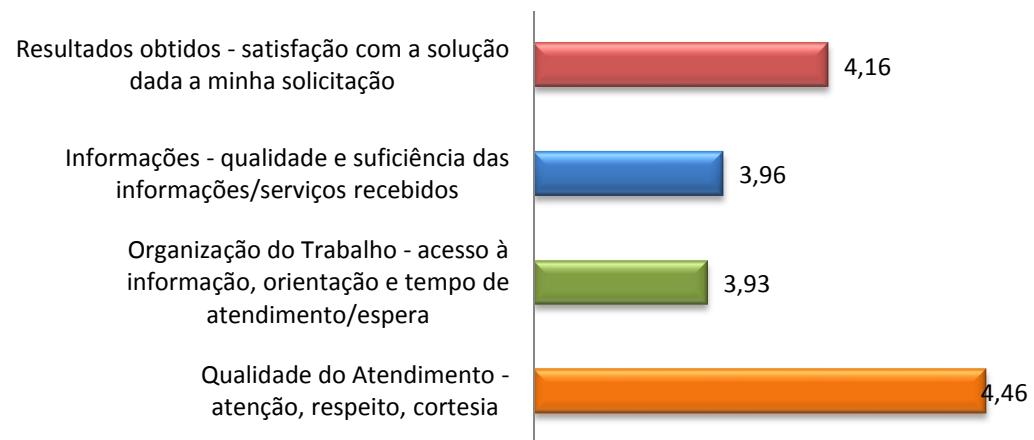


# Centro de Educação Física e Desportos



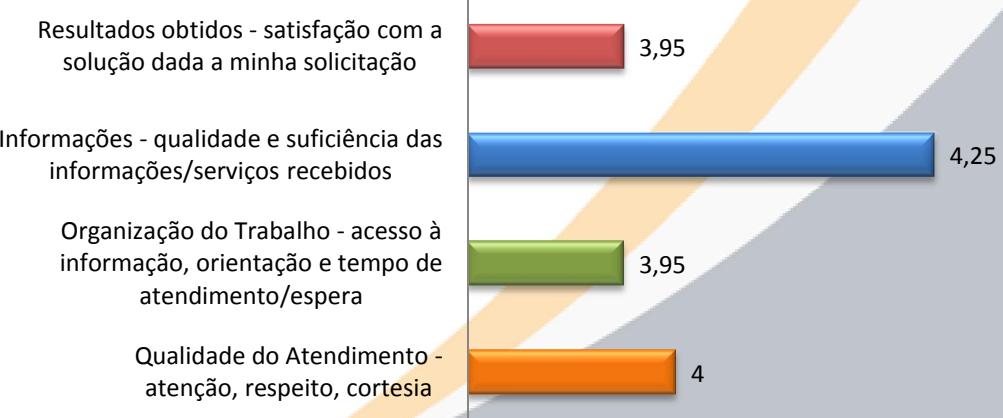
## CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS - CEFID

3 respostas



## DIREÇÃO CENTRO EDUCAÇÃO FÍSICA DESPORTOS - CEFID

2 respostas

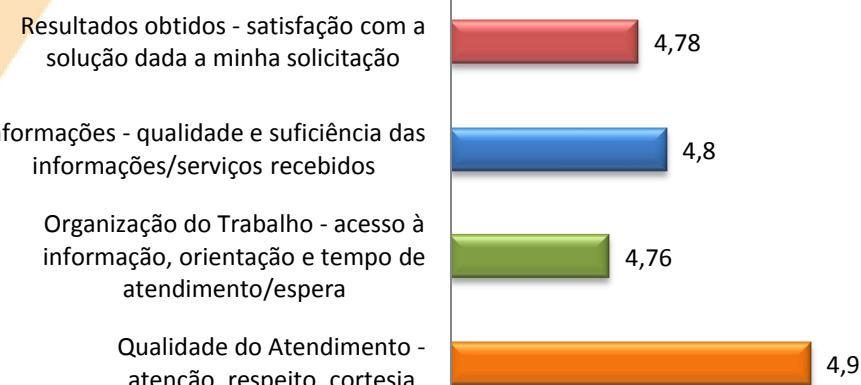


# Centro de Tecnologia



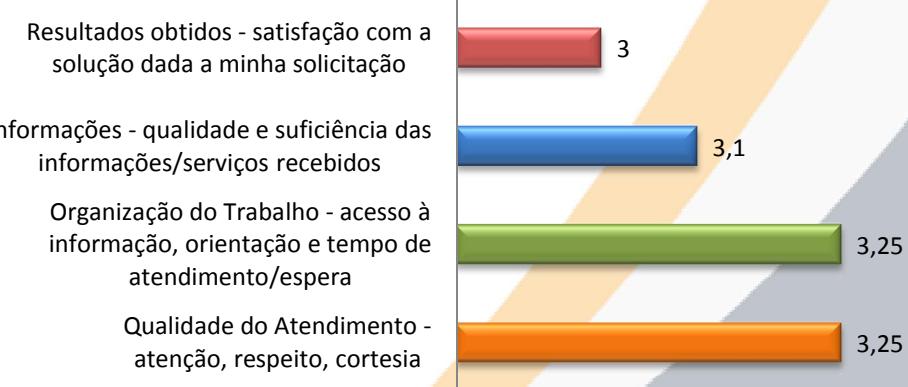
## CENTRO DE TECNOLOGIA - CT

5 respostas



## DIREÇÃO DO CENTRO DE TECNOLOGIA - CT

2 respostas



## GABINETE DE PROJETOS - CT

1 resposta

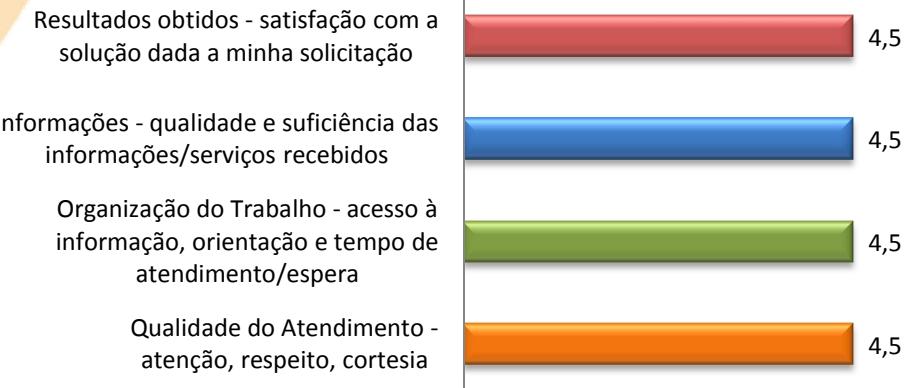


# Centro de Tecnologia



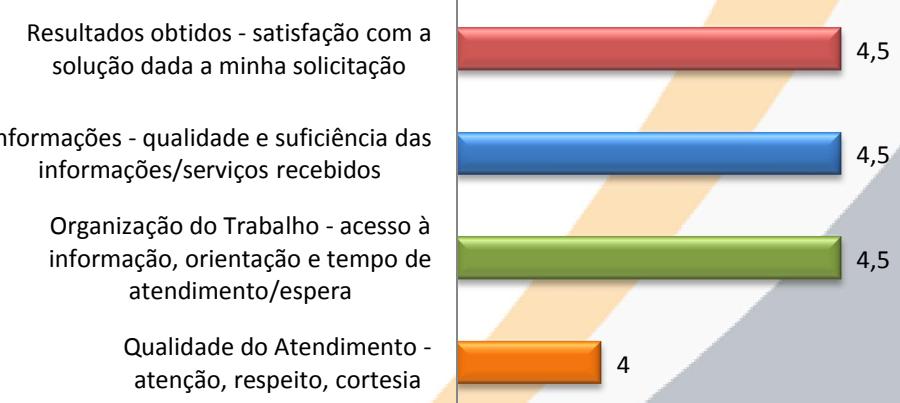
## LABORATÓRIO MATERIAIS CONSTRUÇÃO CIVIL - CT

1 resposta



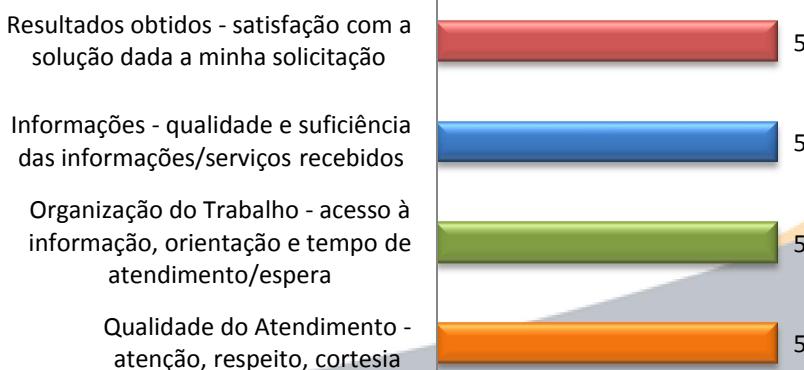
## NÚCLEO DE GESTÃO DE LABORATÓRIOS - CT

1 resposta



## INSTITUTO DE REDES INTELIGENTES - CT

1 resposta

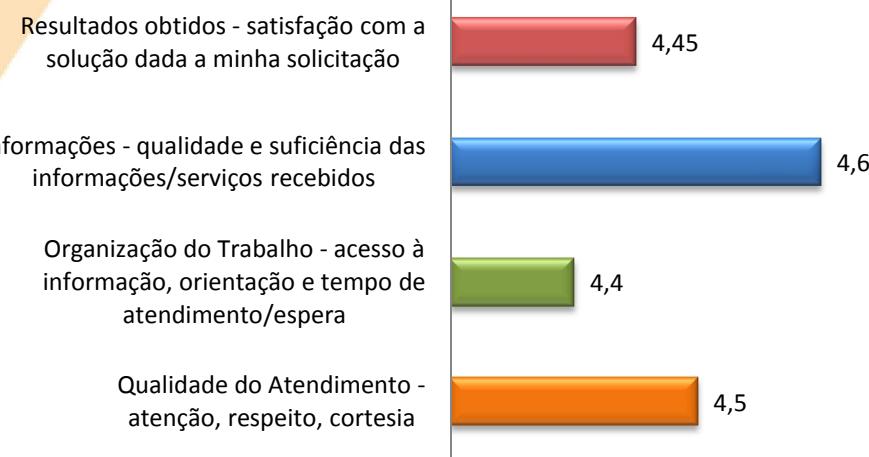


# Centro de Tecnologia



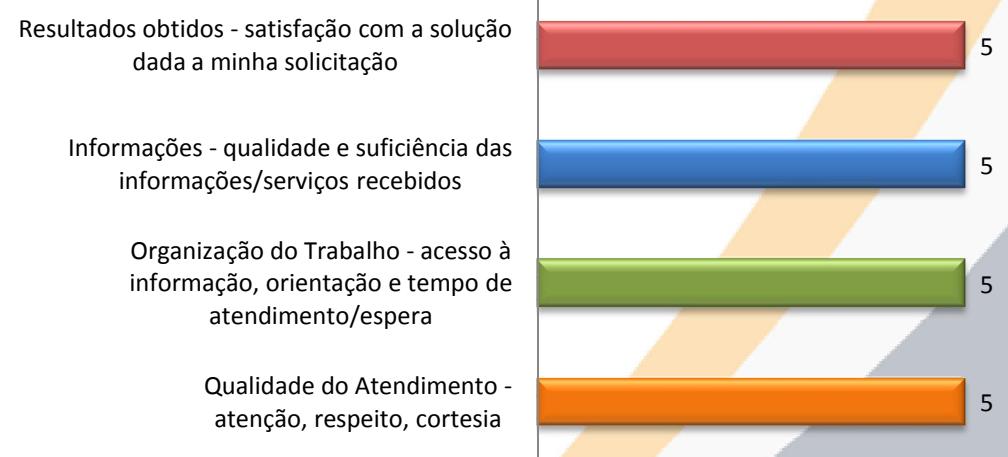
## DEPTO. ENGENHARIA MECÂNICA - CT

2 respostas



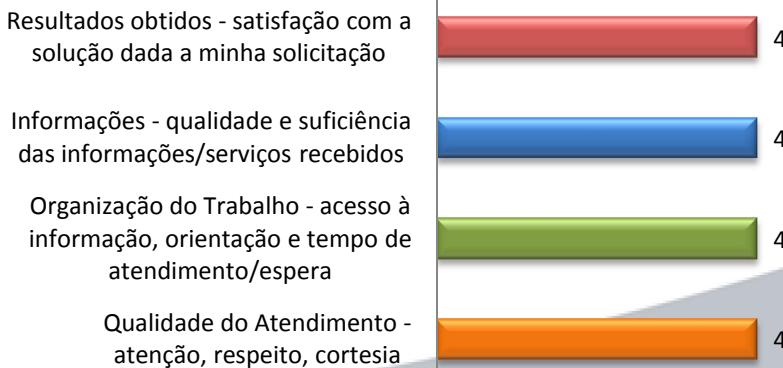
## DEPTO. ELETRÔNICA E COMPUTAÇÃO - CT

1 resposta



## DEPTO. ARQUITETURA E URBANISMO - CT

1 resposta



# Centro de Tecnologia



## CURSO DE ENGENHARIA EM TELECOMUNICAÇÕES - CT

1 resposta



## CURSO DE ENGENHARIA ACÚSTICA - CT

1 resposta

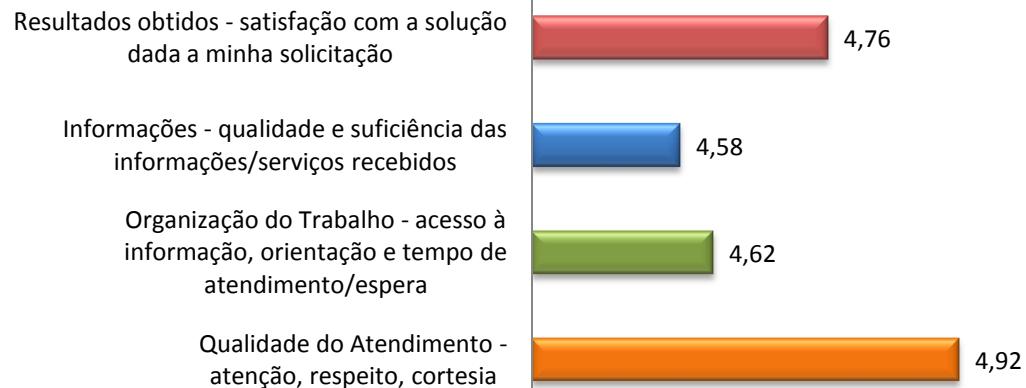


# Colégio Politécnico



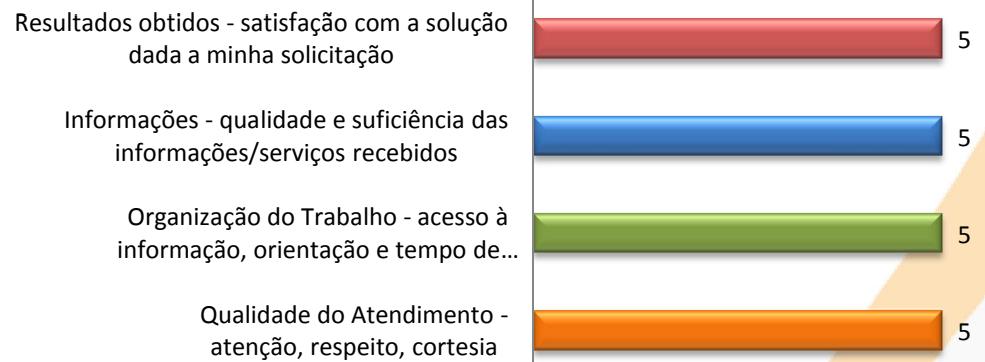
## COLÉGIO POLITÉCNICO

5 respostas



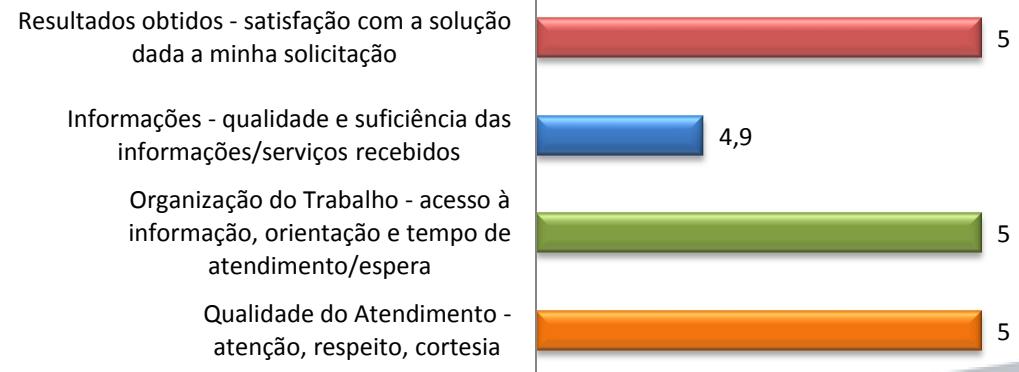
## DIREÇÃO DO COLÉGIO POLITÉCNICO

1 resposta



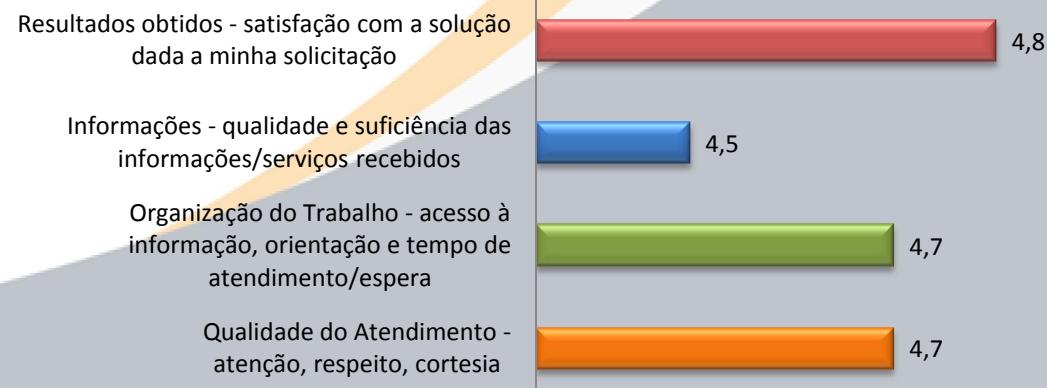
## DEPARTAMENTO DE ENSINO - POLITÉCNICO

1 resposta



## DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUTURA - POLITÉCNICO

1 resposta

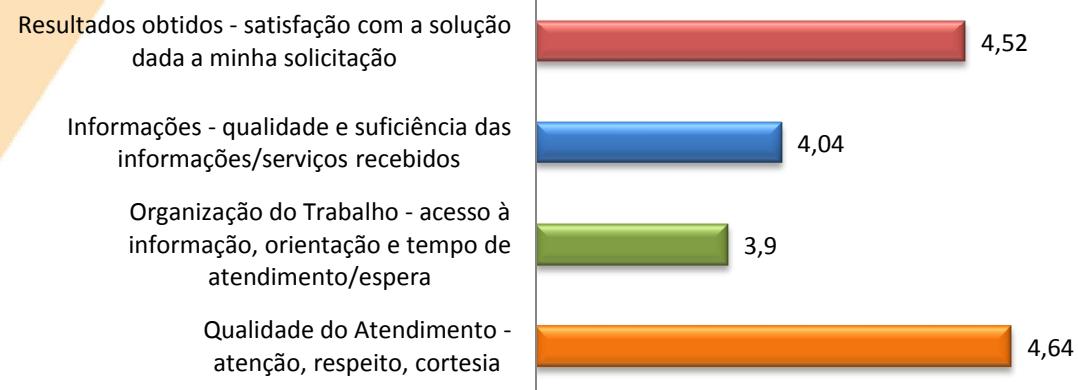


# Colégio Técnico Industrial



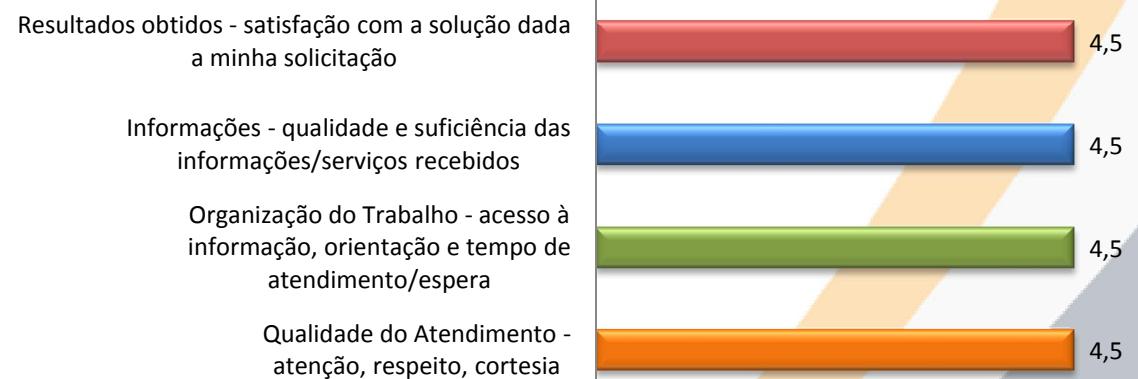
## COLÉGIO TÉCNICO INDUSTRIAL

5 respostas



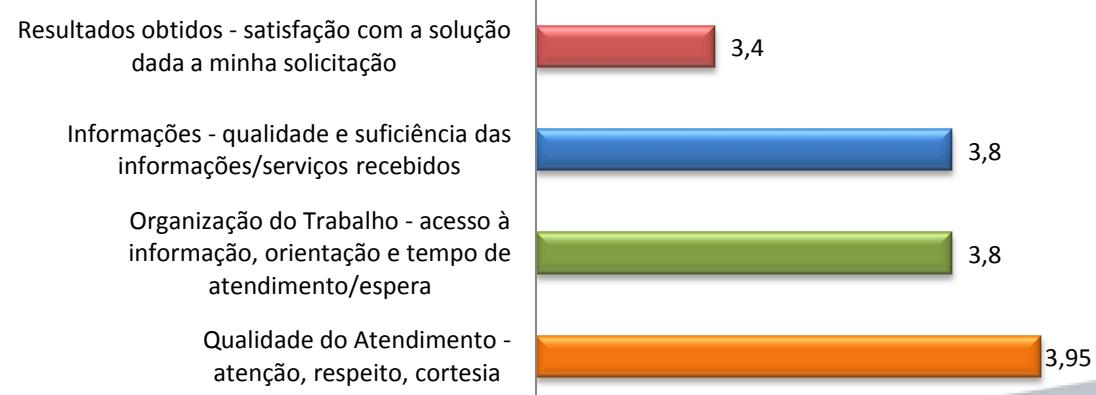
## DEPARTAMENTO TÉCNICO - CTISM

1 resposta



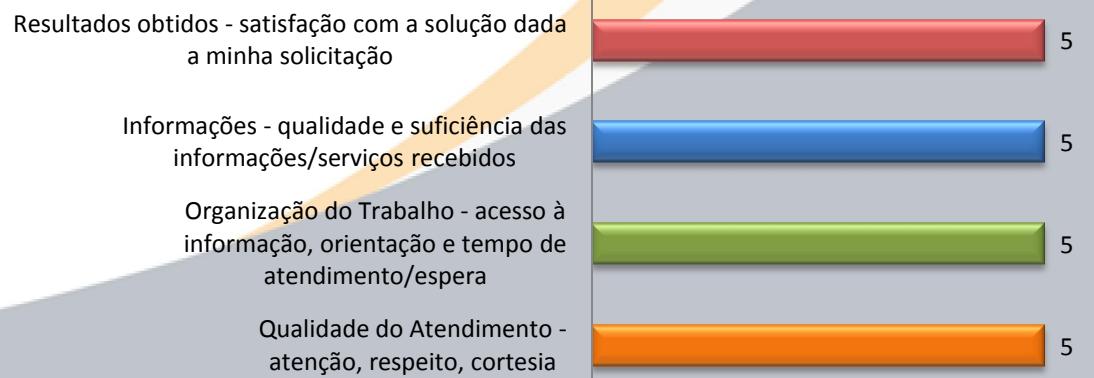
## DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO - CTISM

2 respostas



## DEPARTAMENTO DE ENSINO - CTISM

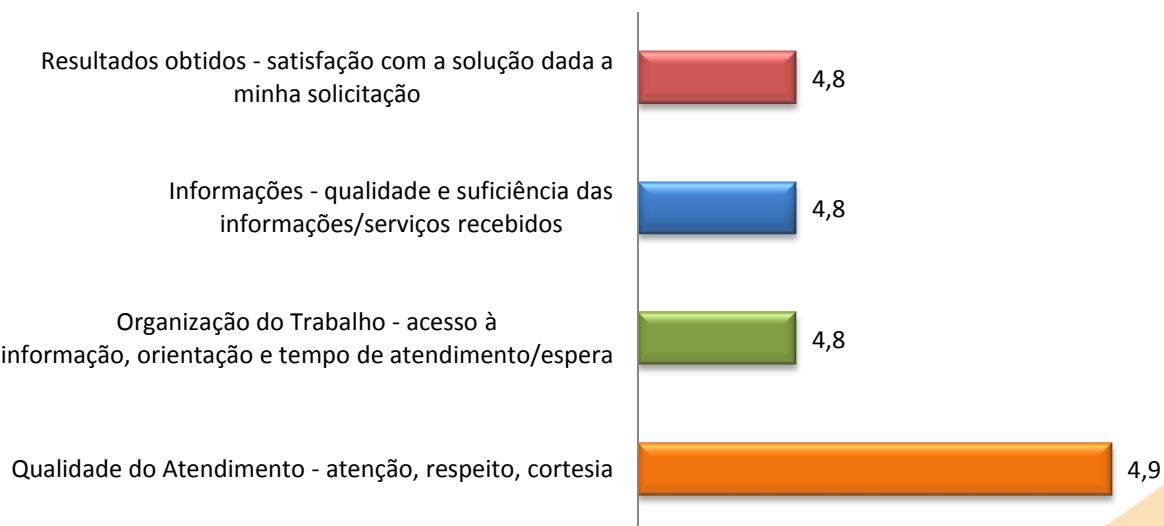
1 resposta



# Unidade de Educação Infantil Ipê Amarelo



## UNIDADE DE EDUCAÇÃO INFANTIL IPÊ AMARELO - UEIIA 1 resposta



# Hospital Universitário



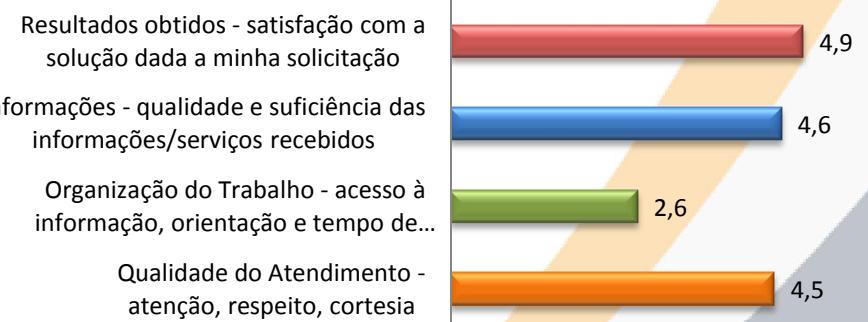
## HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DE SANTA MARIA - HUSM

60 respostas



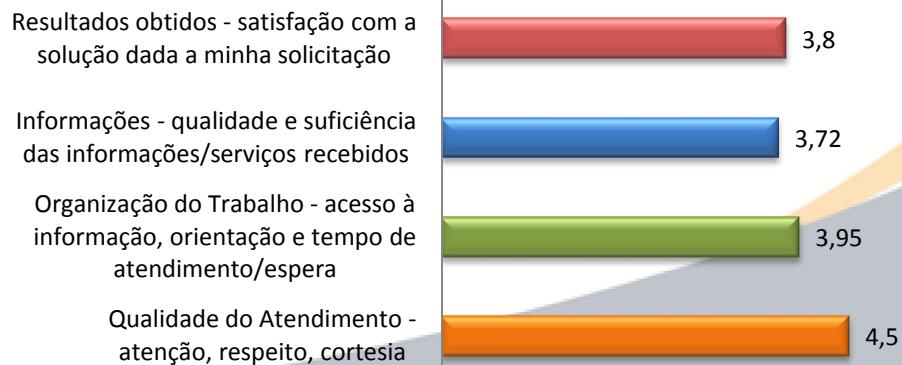
## DIRETORIA DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO-HUSM

1 resposta



## DIRETORIA ADMINISTRATIVA - HUSM

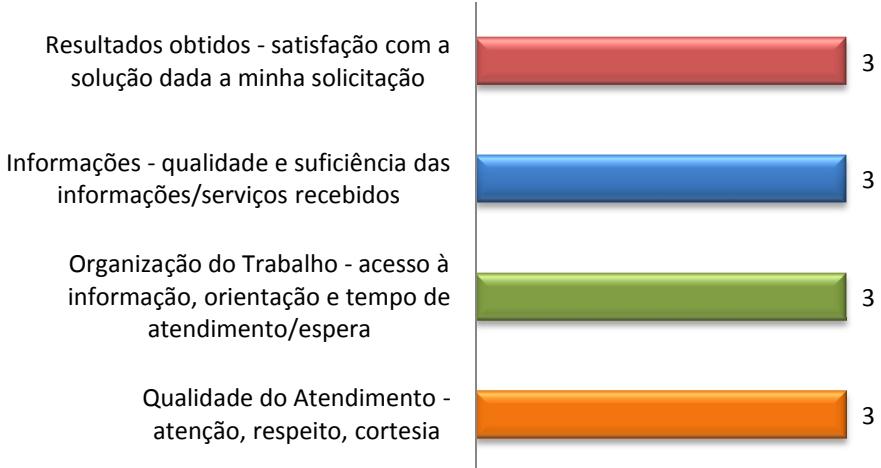
4 respostas



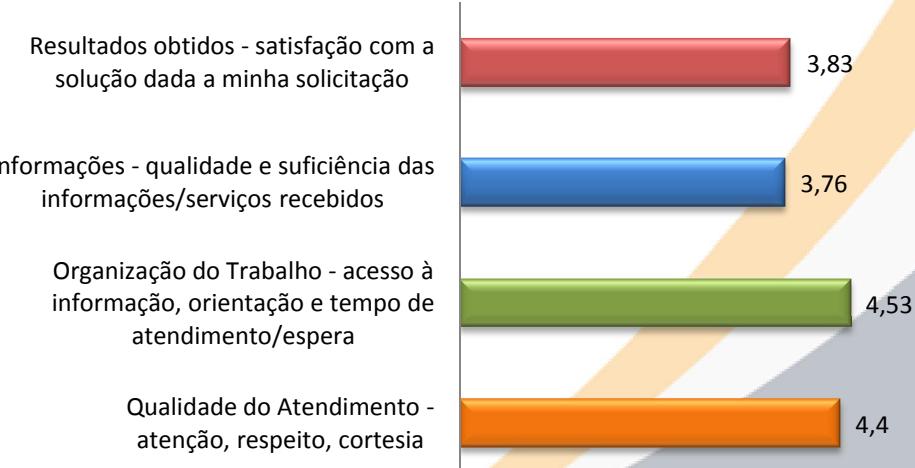
# Hospital Universitário



## DIRETORIA CLÍNICA - HUSM 3 respostas



## DIRETORIA DE ENFERMAGEM-HUSM 3 respostas

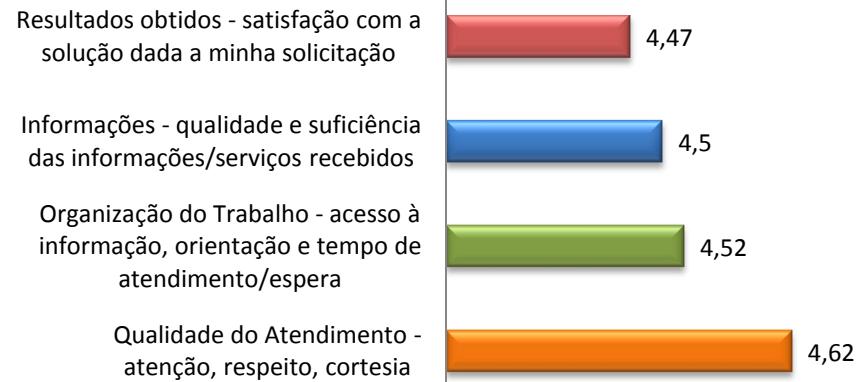


# Reitoria



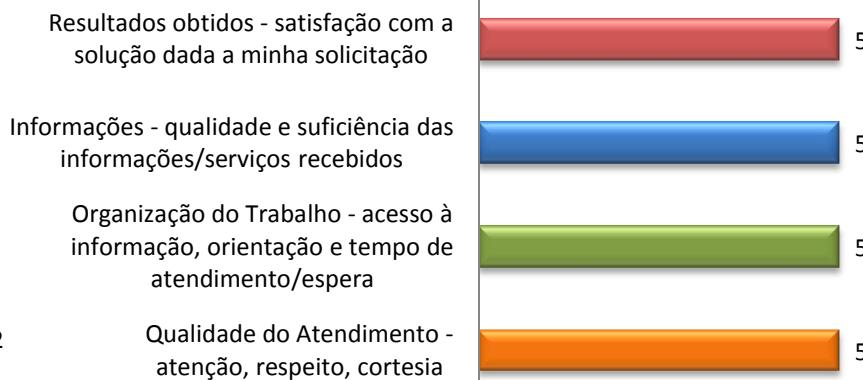
## REITORIA

9 respostas



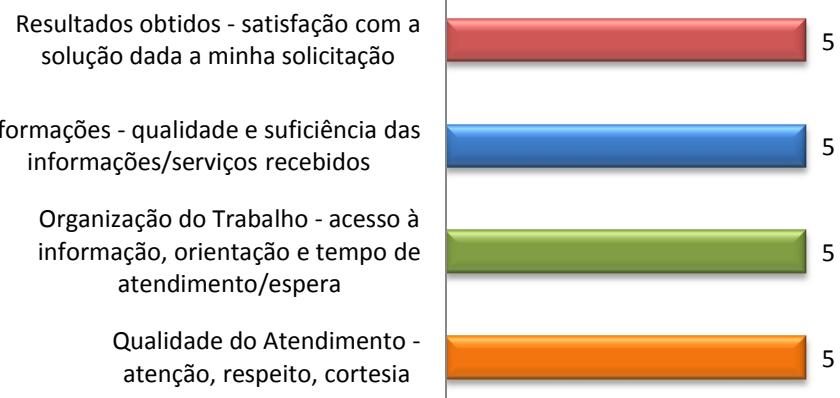
## GABINETE DO REITOR

3 respostas



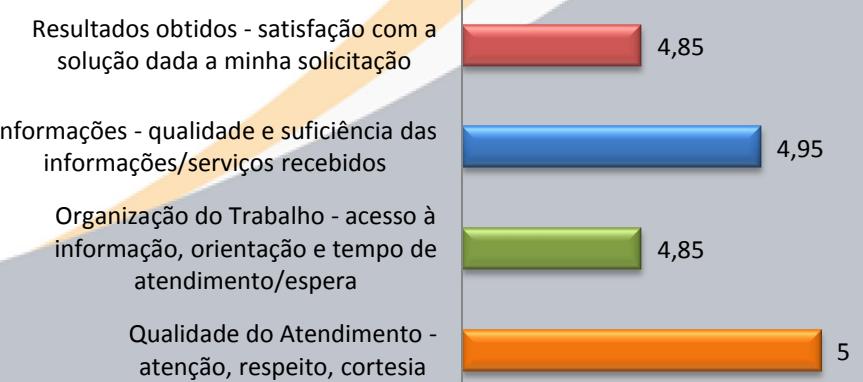
## GABINETE DO VICE-REITOR

2 respostas



## NÚCLEO DE TECNOLOGIA EDUCACIONAL

2 respostas

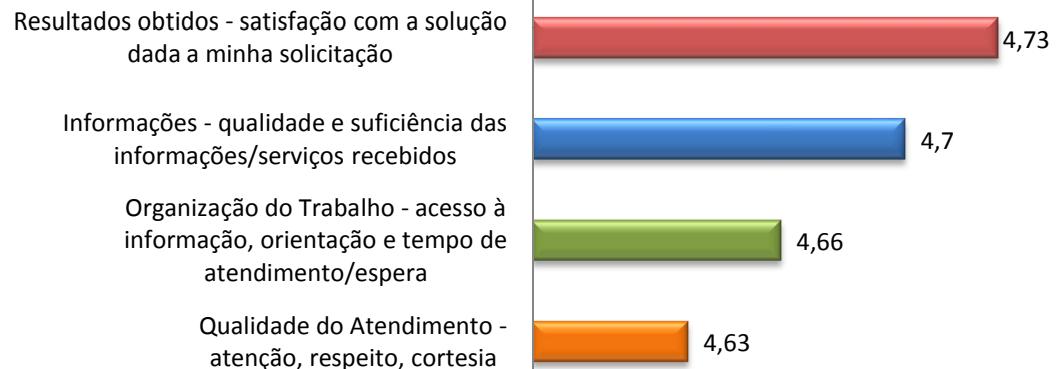


# Reitoria



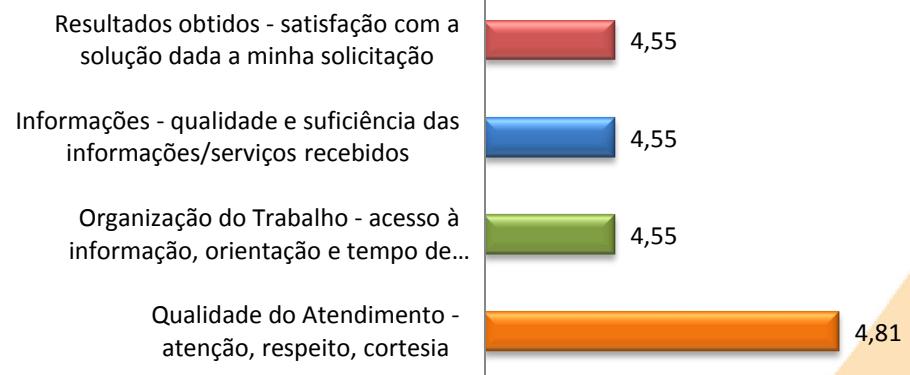
## PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO - PRA

3 respostas



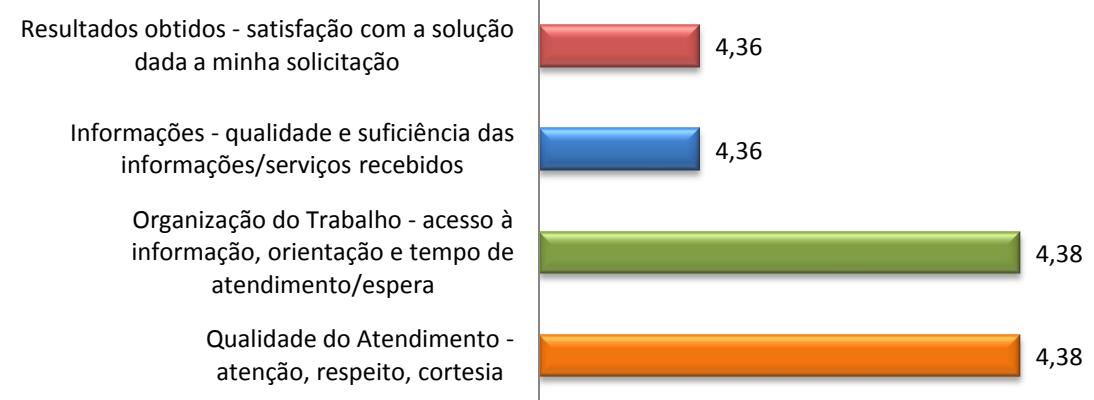
## BIBLIOTECA CENTRAL - BCentral

7 respostas



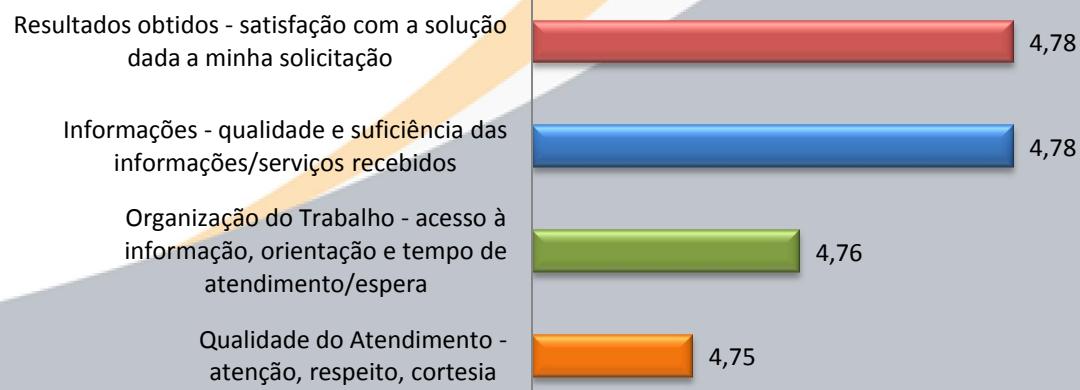
## DEPTO. MATERIAL E PATRIMÔNIO - DEMAPA

5 respostas



## DEPARTAMENTO DE ARQUIVO GERAL - DAG

6 respostas

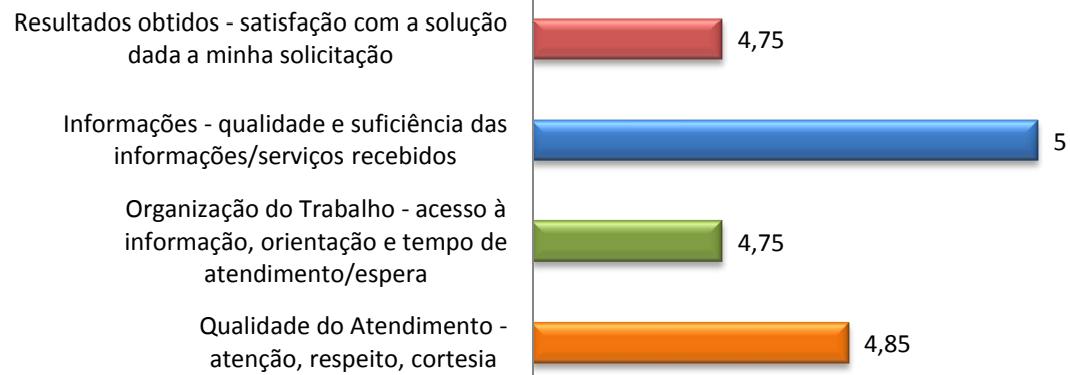


# Reitoria



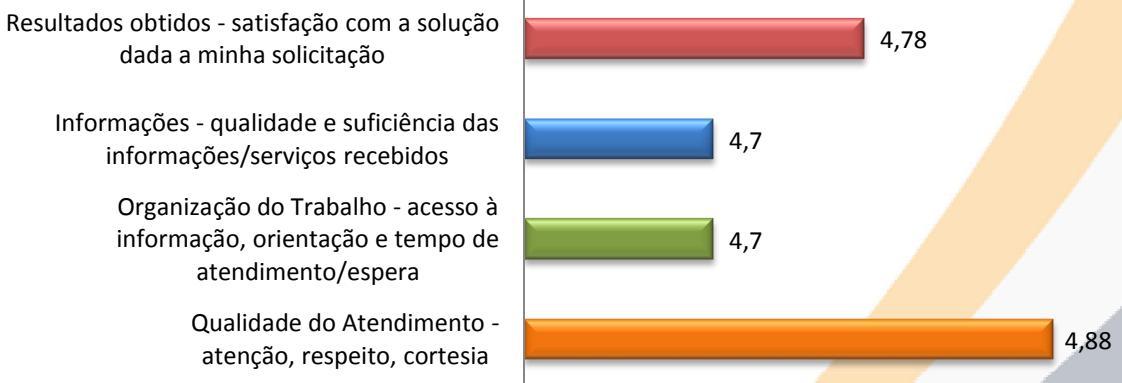
## EDITORIA

2 respostas



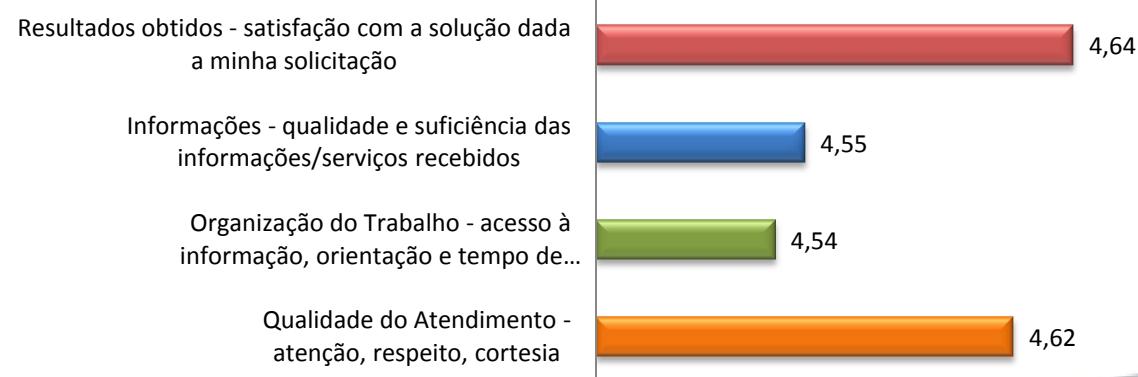
## DEPARTAMENTO DE CONTABILIDADE E FINANÇAS - DCF

5 respostas



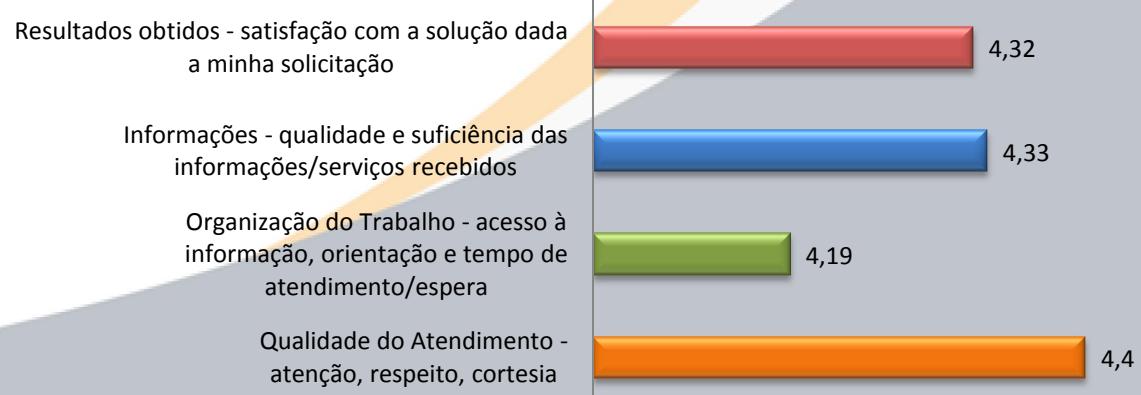
## COORDENADORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

7 respostas



## CENTRO DE PROCESSAMENTO DE DADOS - CPD

15 respostas

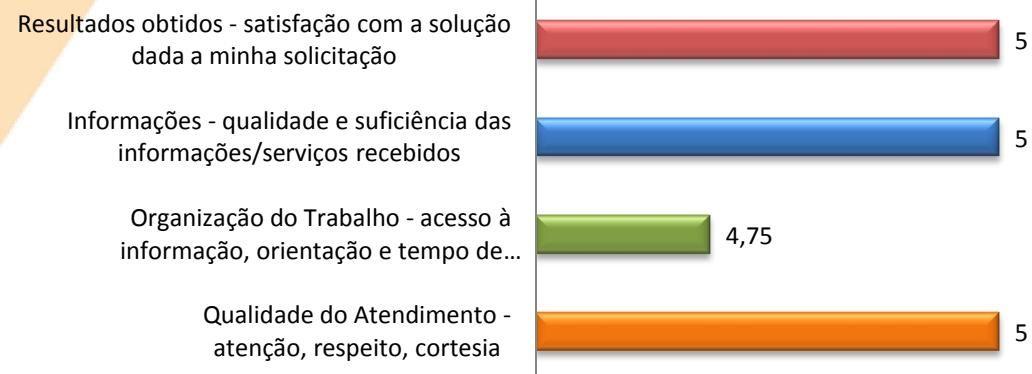


# Reitoria



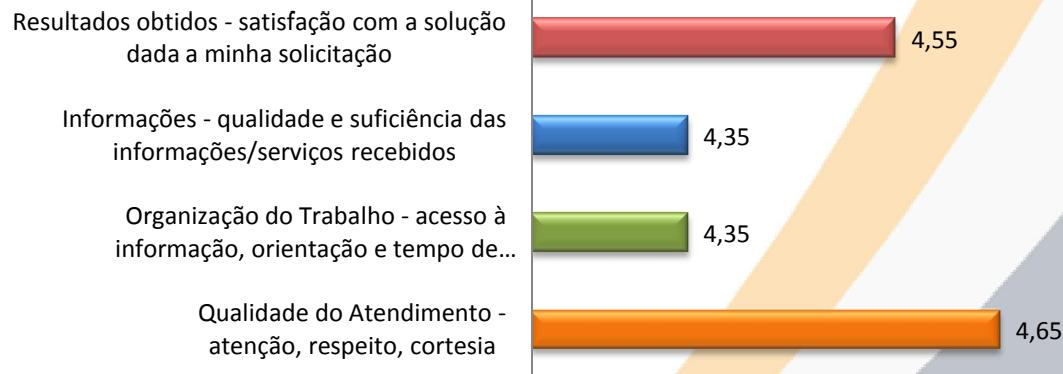
## PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO - PROGRAD

2 respostas



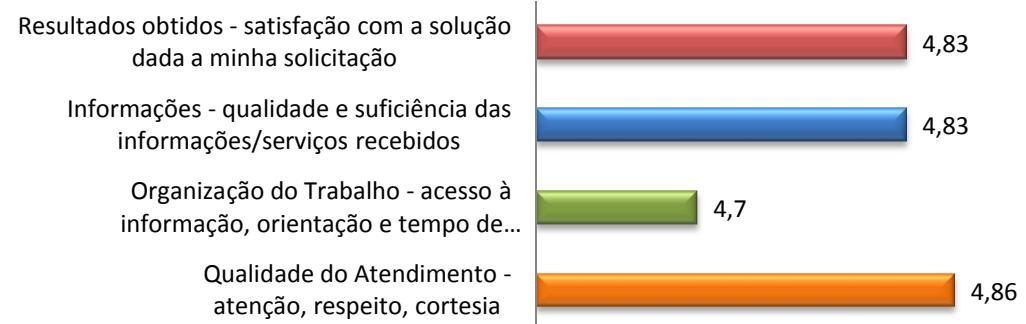
## PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO - PRE

2 respostas



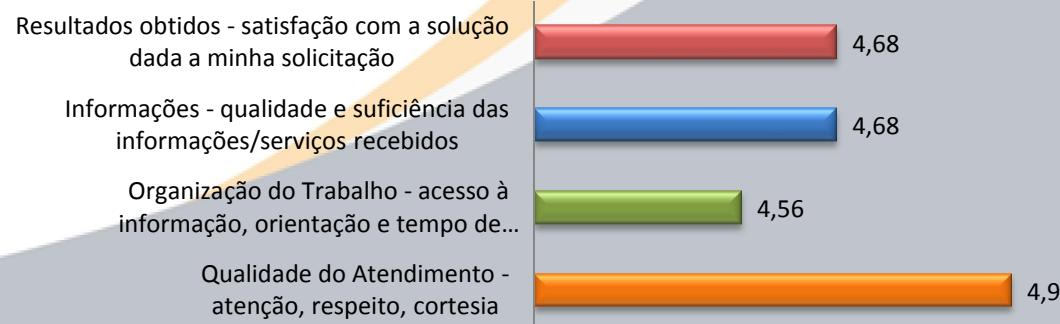
## PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA - PRPGP

3 respostas



## PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS - PRAE

5 respostas

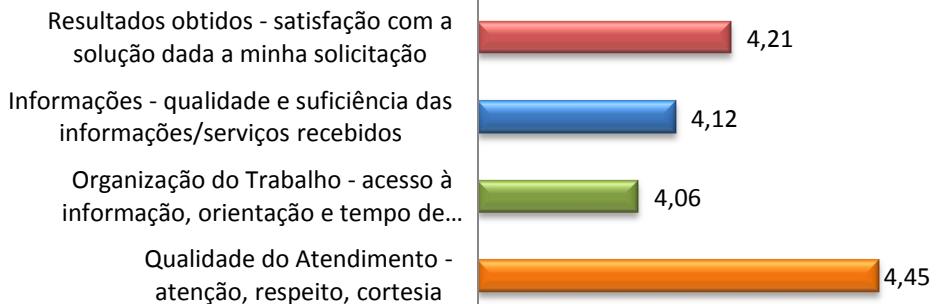


# Reitoria



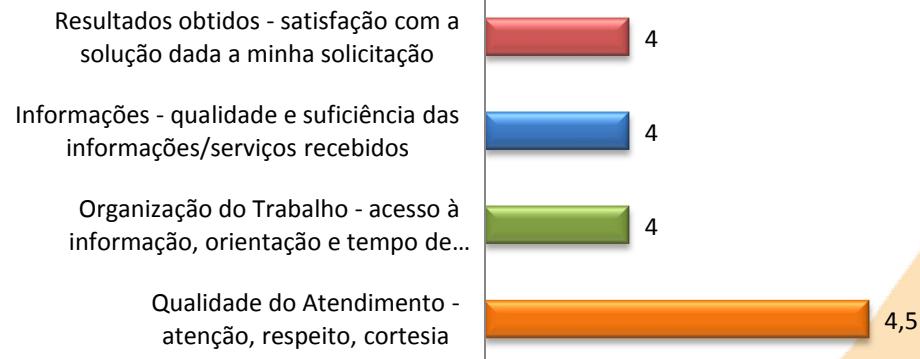
## PRÓ-REITORIA DE INFRAESTRUTURA - PROINFRA

**24 respostas**



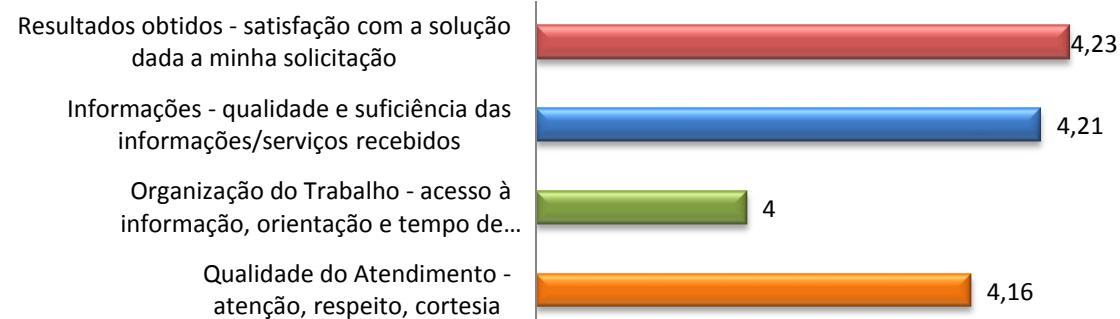
## PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO

**1 resposta**



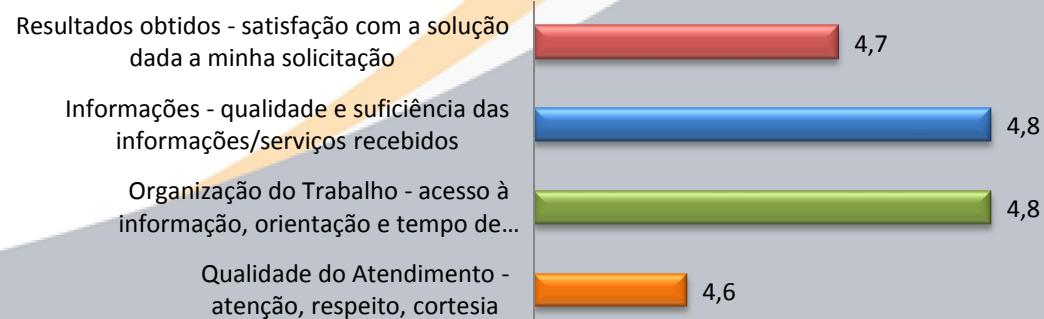
## PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS - PROGEP

**16 respostas**



## COMISSÃO PERM. DE PESSOAL DOCENTE - CPPD

**1 resposta**

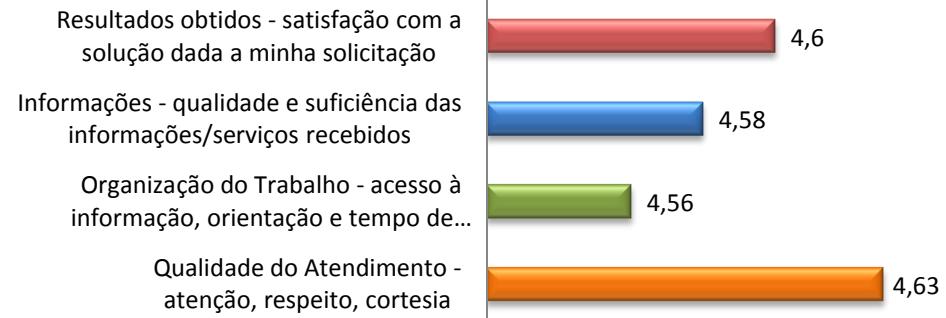


# Reitoria



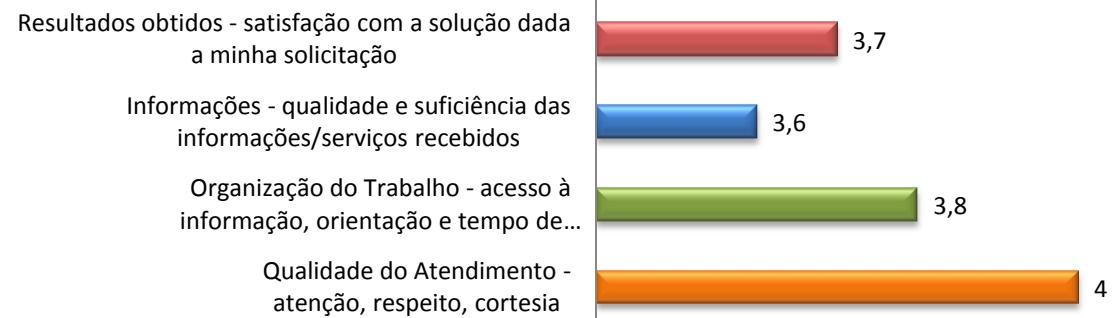
## DEPARTAMENTO DE REGISTRO E CONTROLE ACADÊMICO - DERCA

6 respostas



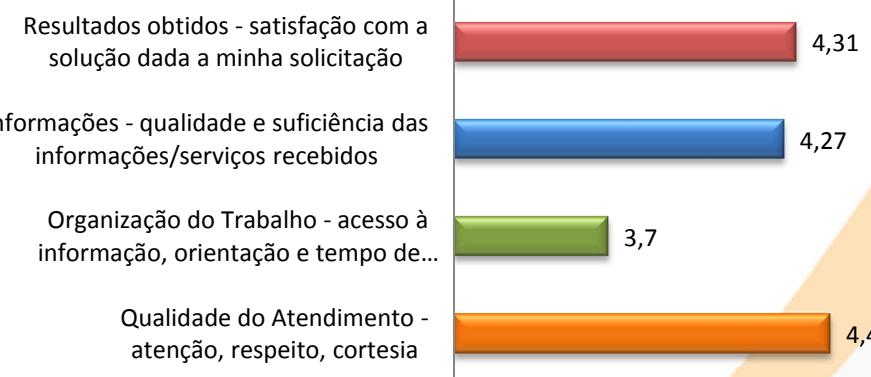
## ESPAÇO MULTIDISCIPLINAR DE PESQUISA E EXTENSÃO - UFSM/Silveira Martins

1 resposta



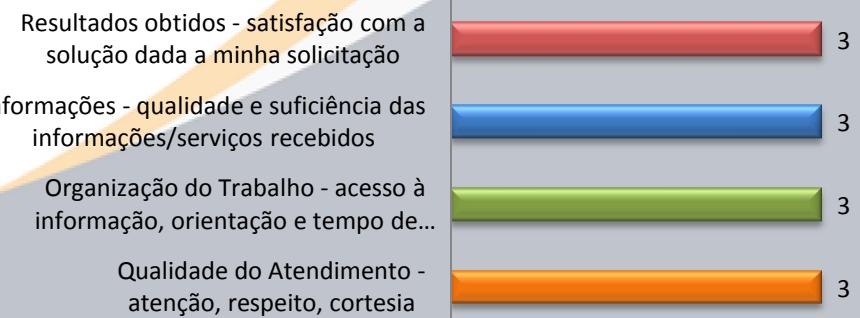
## RESTAURANTE UNIVERSITÁRIO

7 respostas



## COMISSÃO PERMANENTE DE VESTIBULAR - COPERVES

2 respostas

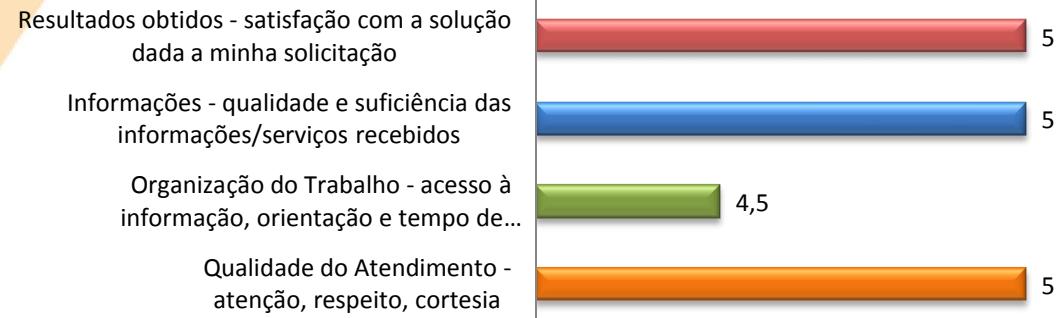


# Reitoria



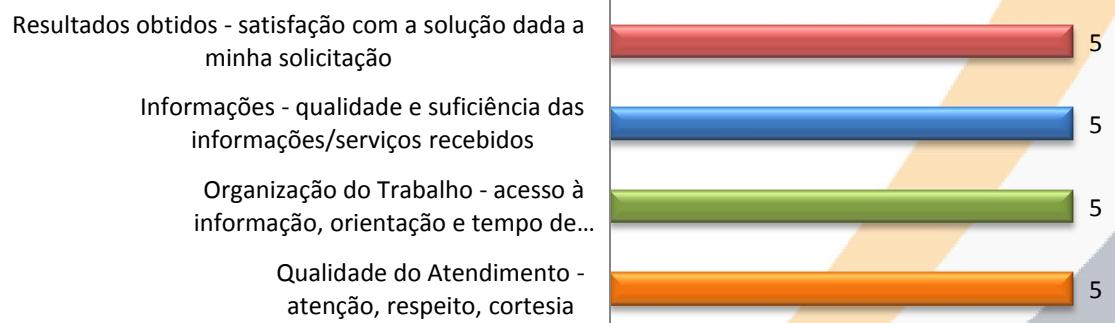
## COMISSÃO INTERNA DE SUPERVISÃO DA CARREIRA - CIS

1 resposta



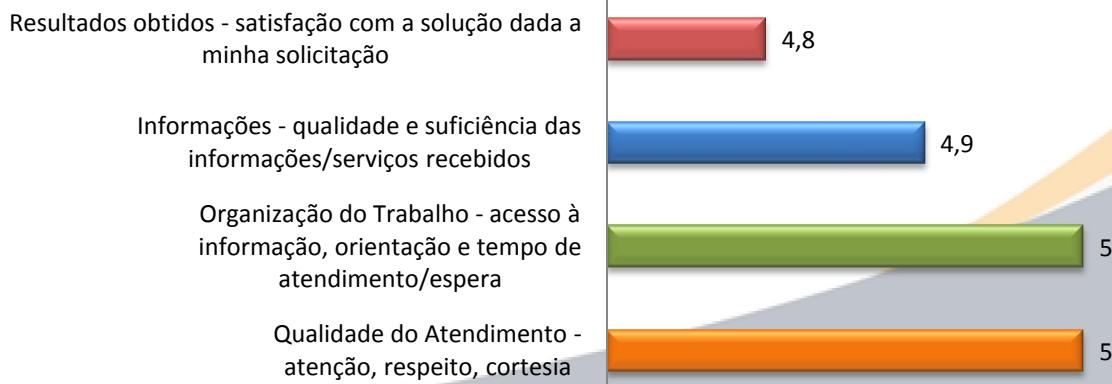
## COMISSÃO PERM. SINDICÂNCIA INQUÉRITO ADM. - COPSIA

1 resposta



## PROCURADORIA JURÍDICA - PROJUR

1 resposta



# Conclusão

A Avaliação de Desempenho é um processo que traz inúmeros benefícios para o servidor, como:

- Conhecer os seus pontos fortes e os que precisa melhorar;
- Fazer uma autoavaliação, exercendo a autocrítica e visando a correção;
- Conhecer o que a Instituição espera dele;
- Manifestar-se em relação às condições do seu ambiente de trabalho; e,
- Definir, através do Levantamento de Necessidades de Capacitação, os cursos que irão contribuir para o seu desenvolvimento na Universidade.



# Conclusão

Além disso, para os servidores que possuem cargo de chefia, esta ferramenta também é válida, pois o chefe poderá propor providências para melhorar o desempenho dos servidores.

Ainda, a Avaliação de Desempenho possibilita às chefias:

- Conhecer os aspectos de comportamento e de desempenho que são valorizados pelos servidores; e
- Comunicar-se com sua equipe no sentido de compreender também a sua avaliação enquanto ocupante de cargo de chefia, em relação aos seus pontos fortes e oportunidades de melhoria, visando aperfeiçoar o seu comportamento pessoal e profissional.



# Conclusão



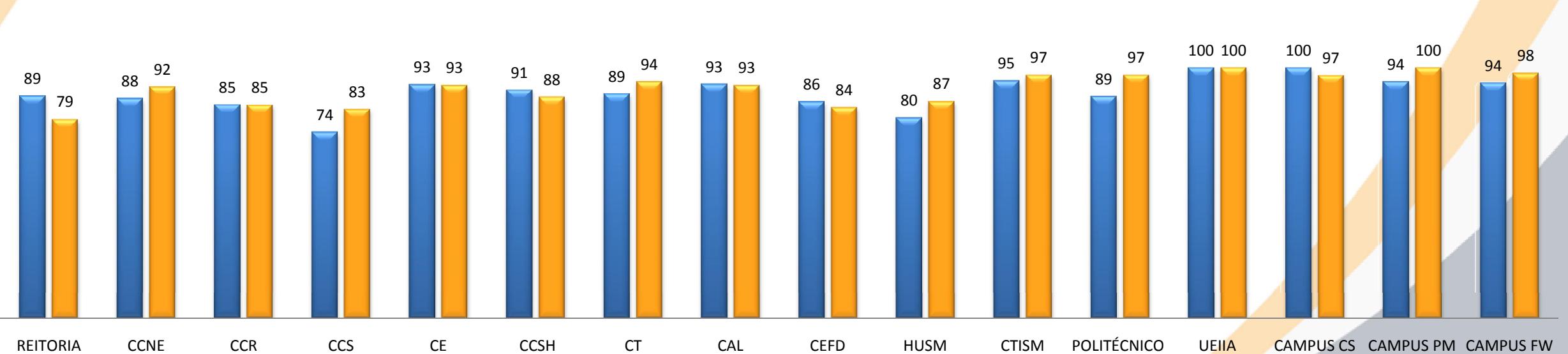
Nos próximos slides é possível comparar o percentual de respostas por unidade nos anos de 2016 e 2018.

# Conclusão



## Autoavaliação

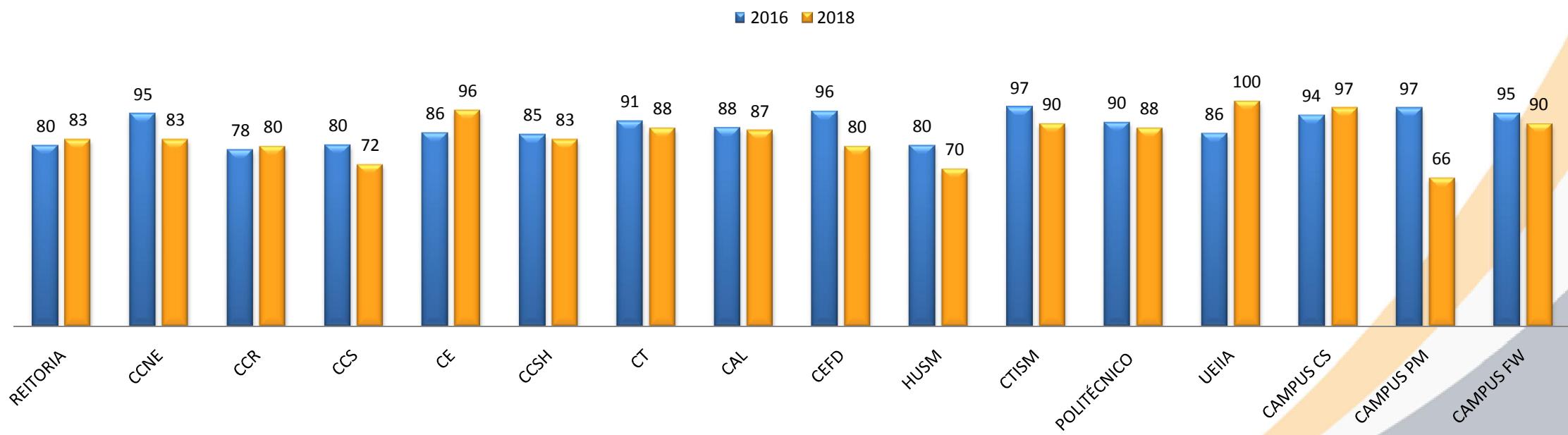
■ 2016 ■ 2018



# Conclusão



## Avaliação da Chefia

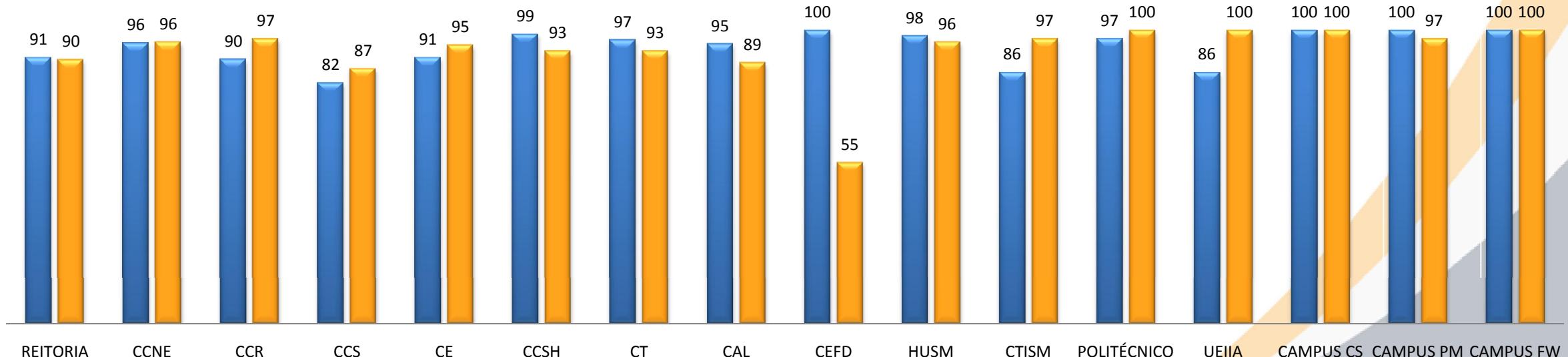


# Conclusão



## Avaliação pela Chefia

■ 2016 ■ 2018

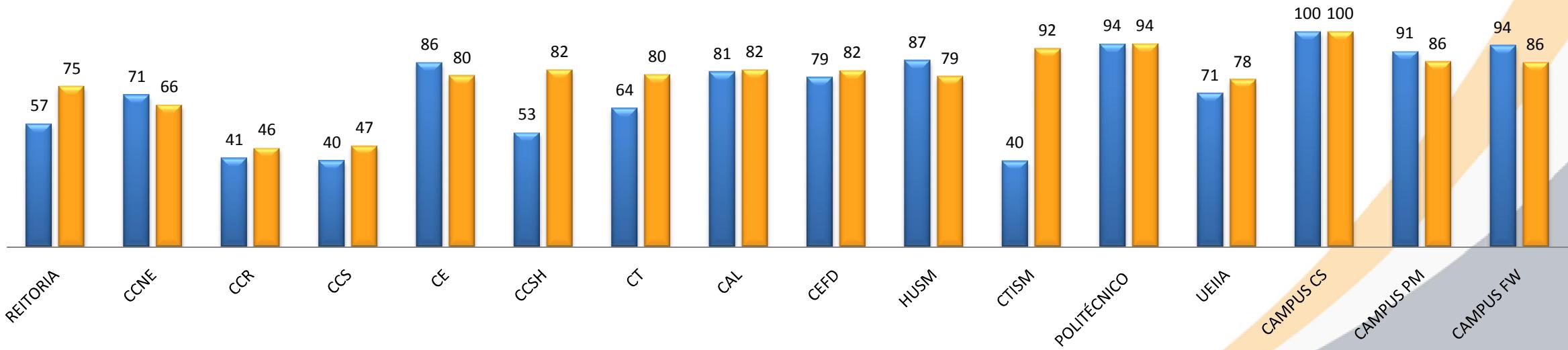


# Conclusão



## *Feedback*

2016 2018



# Conclusão



Entendemos que a Avaliação de Desempenho pode ser uma importante ferramenta se utilizada de forma adequada por servidores e chefias.

Assim, recomendamos que as unidades realizem uma análise acerca de seus índices e verifiquem oportunidades de melhorias a partir dos resultados obtidos.

# Conclusão



A participação de todos é fundamental para a construção do processo. Compareçam nas capacitações sobre o tema e compartilhem os resultados com seus colegas. Esta é uma forma de mostrar que a ferramenta não precisa apenas ser uma obrigação legal, mas auxiliar no desenvolvimento das pessoas e da organização.



# Núcleo de Avaliação e Movimentação - NUMOV

Pró-Reitoria de **Gestão de Pessoas**

Contato:  
E-mail: [numov@ufrm.br](mailto:numov@ufrm.br)  
Telefone: 3220-8760