

# Memória de Reunião

## 1. Local, Data e Participantes

Local, data e duração:	
Participantes	Observação
Comissão Central	Ausentes: CCR, CE, PM, FW, UDESSM
PROPLAN	Presentes: Fernando Barbosa, Cristina Bolzan, Carmen Suptitz
AGERP	Presentes: Elisângela

## 2. Objetivos

Definir os *Desafios Institucionais* que serão levados em consideração na elaboração do PDI, e encaminhar o calendário das próximas reuniões.

## 3. Assuntos Discutidos

- Relação de Desafios: a plenária retomou a discussão sobre os Desafios Institucionais da UFSM para os próximos 10 anos, sendo que ficou definido pela plenária que serão sete desafios;
- Detalhamento dos Desafios: a Comissão Executiva apresentou, para cada um dos desafios que haviam sido discutidos na reunião anterior, um conjunto de palavras-chave que poderiam ser utilizadas como base para melhor identificar o assunto referente a cada desafio. As palavras-chave apresentadas foram modificadas e ajustadas pela plenária, até que se chegou a um conjunto de palavras para cada um dos desafios;
- Próximas reuniões: foi definido que as próximas reuniões serão reservadas para que as Comissões Temáticas apresentem, cada uma a seu tempo, a metodologia a ser utilizada para tratar dos assuntos que lhe dizem respeito;

## 4. Sugestões – Conclusões

- Relação de Desafios: os 7 desafios que foram listados pela plenária são:
  - Internacionalização
  - Educação Inovadora e Transformadora c/ Excelência Acadêmica
  - Inclusão Social
  - Inovação, Geração de Conhecimento e Transf. de Tecnologia
  - Modernização e Desenvolvimento Organizacional
  - Desenvolvimento Local, Regional e Nacional
  - Gestão Ambiental
- Próximas Reuniões: as reuniões continuarão a ocorrer de forma semanal, sendo que na reunião do dia 18/3 as seguintes Comissões Temáticas deverão apresentar as suas propostas:
  - Comissão de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (PROPLAN + Mauri)
  - Políticas de Gestão (PROPLAN + PROGEP, PRA, Helenise, Sonia, Lana)