

## Discussões em Grupo – Reitoria (Discussão em Grupo)

### Desafio 1 – Internacionalização

- 1 Implantar intercâmbios em cursos de idiomas, a distância, com dupla certificação
  - 2 Articulação com sistema de ensino para o fortalecimento da língua estrangeira na educação básica com efetivo acompanhamento institucional (acompanhar estagiários)
  - 3 Ofertar disciplinas de língua estrangeira em todos os cursos como DCG's (Plenária) Oferecer disciplinas em língua estrangeira para os alunos, em nível de graduação e pós-graduação, visando uma política de médio prazo em que haja um % de disciplinas oferecidas em línguas estrangeiras.
  - 4 Ofertar DCG disciplinas específicas em cada curso em língua estrangeira
  - 5 Incentivar o desenvolvimento tecnológico do portal de periódicos institucional e repositório de conteúdos
  - 6 Consolidar o repositório da produção científica institucional
  - 7 Ampliar a conectividade local e externa para a comunidade
- (Plenária) Criar editais de seleção bilíngues como forma de fomentar a contratação de docentes estrangeiros.
- (Plenária) Fomentar o intercâmbio de servidores (técnicos e docentes), como forma de fomentar a integração e a troca de conhecimento com outros países.
- (Plenária) Flexibilizar a exigência de provas suficiência em português para alunos estrangeiros, nos casos da pós-graduação

### Desafio 2 – Educação Inovadora e Transformadora com Excelência Acadêmica

- 1 Desenvolver um ambiente virtual de ensino aprendizagem integrada
  - 2 Formação continuada dos docentes, com ênfase no conhecimento de quem são os estudantes e como aprendem e como avalia-los no contexto atual
  - 3 Flexibilizar os PPC's dos cursos inserindo mais atividades de auto estudo e de opção dos estudantes
  - 4 Oferta de DCG que tenham como objetivo a inserção na comunidade a fim de investigar as demandas e buscar resoluções para atendimento
  - 5 Oferecer recursos computacionais às atividades de ensino/pesquisa/extensão
- (Plenária) Criar estruturas que fomentem a realização de atividades extra-classe, tais como atividades de pesquisa e extensão

### **Desafio 3 – Inclusão Social**

- 1 Garantir que todos os projetos de novos prédios atendam integralmente as questões de acessibilidade (Plenária)  
Garantir a acessibilidade em seus diferentes aspectos
- 2 Ampliar o número de periódicos institucionais bilíngues (mudar para o item de internacionalização)
- 3 Disponibilizar os vídeos e símbolos institucionais de forma acessível
- 4 Mapear os egressos da UFSM que atuam em outros países para que sejam elos entre suas instituições e a UFSM  
(mudar para o item de internacionalização)
- 5 Atualizar os contratos e intercâmbios (mudar para o item de internacionalização)
- 6 Facilitar o acesso ágil ao BSE e demais ações institucionais de inclusão
- 7 (Plenária) Incentivar o desenvolvimento de projetos de pesquisa e extensão voltados para a geração de processos e tecnologias de inclusão social
- 8 (Plenária) Garantir a implantação de uma política de acessibilidade efetiva
- 9 (Plenária) Preparar os servidores que saibam lidar com as diferentes situações de acessibilidade e inclusão
- 10 (Plenária) Adequar os prédios existentes para as questões de acessibilidade
- 11 (Plenária) Garantir o investimento em assistência estudantil como forma de melhorar os índices de permanência na instituição

### **Desafio 4 – Inovação, Geração de Conhecimento e Transferência de Tecnologia**

- 1) Criação de instrumentos que incentivem a realização da transferência de tecnologia
- 2) Aumento do número de licenciamentos da propriedade intelectual da UFSM
- 3) Valorização da integração entre universidade e empresa como princípio básico do desenvolvimento nacional
- 4) Fortalecimento da estrutura dos habitats de inovação na UFSM
- 5) Empreendedorismo como ação transversal na instituição (ensino, pesquisa, extensão)
- 6) (Plenária) Considerar, no conceito de transferência de tecnologia, as “tecnologias leves”
- 7) (Plenária) Desenvolver tecnologias de apoio ao processo de proteção da propriedade intelectual
- 8) (Plenária) Criar um ambiente de ensino que fomente a criação de inovações tecnológicas
- 9) (Plenária) Considerar a produção artística e cultural dentro dos conceitos de proteção da propriedade intelectual

### **Desafio 5 – Modernização e Desenvolvimento Organizacional**

- 1) Reestruturação organizacional, com a busca da simplificação e eficiência das estruturas
- 2) Desenvolvimento de ferramentas de gestão modernas, eficientes e integradas
- 3) Mapear, modernizar, agilizar e sistematizar os processos institucionais (administrativos, acadêmicos)
- 4) Estabelecer uma política de integração pessoas-processos-estruturas
- 5) Implementar uma estrutura de gestão de processos institucionais (mapeamento, modernização e simplificação dos processos) (Plenária) Unificar com o item 3
- 6) Implementar sistema de controle interno integrado (Audin, Copsia, Controladoria Interna, Projur)
- 7) Implementar uma política de gestão de riscos em todos os setores
- 8) Implementar a transparência administrativa como política institucional em toda a instituição
- 9) Fomentar a visibilidade institucional através de uma estrutura e política de comunicação que aproxime a comunidade acadêmica com a sociedade (divulgação dos projetos institucionais, ações da universidade, demandas da sociedade, ...)
- 10) Implementar a política de comunicação (transparência administrativa, visibilidade institucional, ...)
- 11) Implementar uma política de gestão de pessoas institucional que busque o redimensionamento de pessoal, gestão de competências e capacitação permanente.
- 12) Fomentar a visão integradora e de conexão dos espaços
- 13) Implementar um Plano Físico e Territorial para todos os Campi voltado para as pessoas que contemplem políticas de: a) circulação, b) mobilidade urbana sustentável, c) sinalização, d) segurança e educação para o trânsito e humanizadora, e) utilização de espaços de experimentação para aulas práticas.
- 14) Fomentar a relação permanente com órgãos públicos competentes para o desenvolvimento de infraestruturas de apoio aos campi da universidade.
- 15) Ampliar a infraestrutura para funcionamento noturno (iluminação, transporte, segurança).

### **Desafio 6 – Desenvolvimento Local, Regional e Nacional**

- 16) Realização de diagnóstico interno e externo dos potenciais da região (com qualidade)
- 17) Fomento das parcerias com entes dos diversos setores visando a identidade regional e desenvolvimento econômico
- 18) Fortalecimento da incubadora social e da incubadora tecnológica
- 19) Promoção da qualidade de vida (emprego + renda + sustentabilidade) na região (Plenária) Atuar como agente catalisador das capacidades da região com vistas a melhorar a qualidade de vida (emprego + renda + sustentabilidade) como forma de estimular a fixação e atração de pessoas para a região.
- 20) Canais de aproximação entre práticas e produções acadêmicas e disseminação do conhecimento produzido pela comunidade
- 21) Criação de programa/projeto para estreitamento dos laços com egressos
- 22) Valorização do caráter extensionista e pesquisador na contratação e progressão dos servidores
- 23) Aproveitar a capilaridade dos polos ead para a promoção do ensino, pesquisa e extensão

## **Desafio 7 – Gestão Ambiental**

- 1) Implementar projetos de engenharia e arquitetônicos sustentáveis para novos projetos e adequação dos existentes (energias sustentáveis, reutilização de recursos naturais, ...).
- 2) (Plenária) Incentivar a realização de compras sustentáveis
- 3) (Plenária) Implantar uma política de uso e destinação do lixo e resíduos
- 4) (Plenária) Criar uma cultura de educação ambiental
- 5) (Plenária) Valorizar a arborização de plantas nativas