



Coordenadoria de Planejamento Administrativo

COPLAD

PROPLAN



EQUIPE:

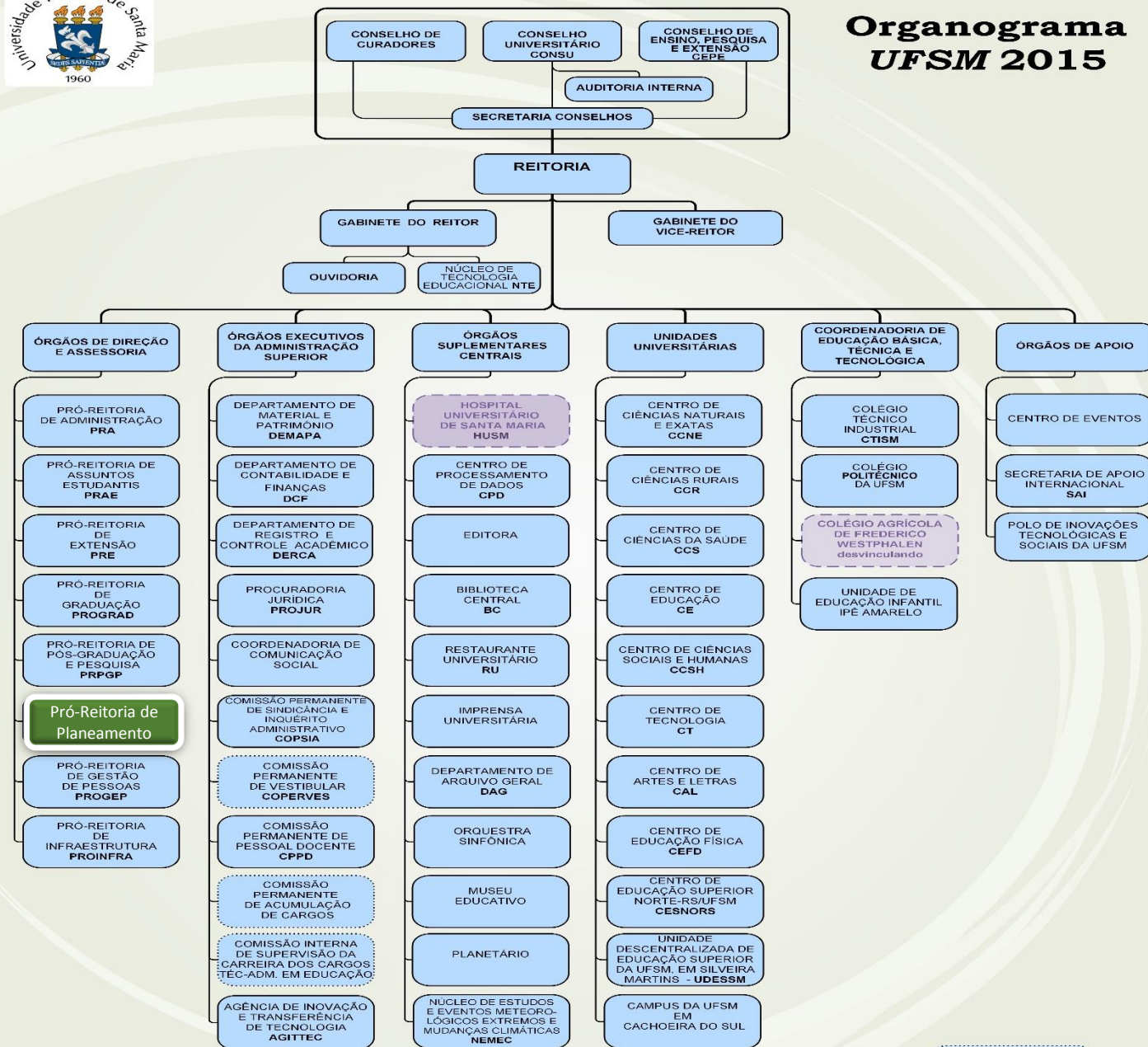
José Orion Martins Ribeiro

Rejane Ruviaro

Julia de Oliveira

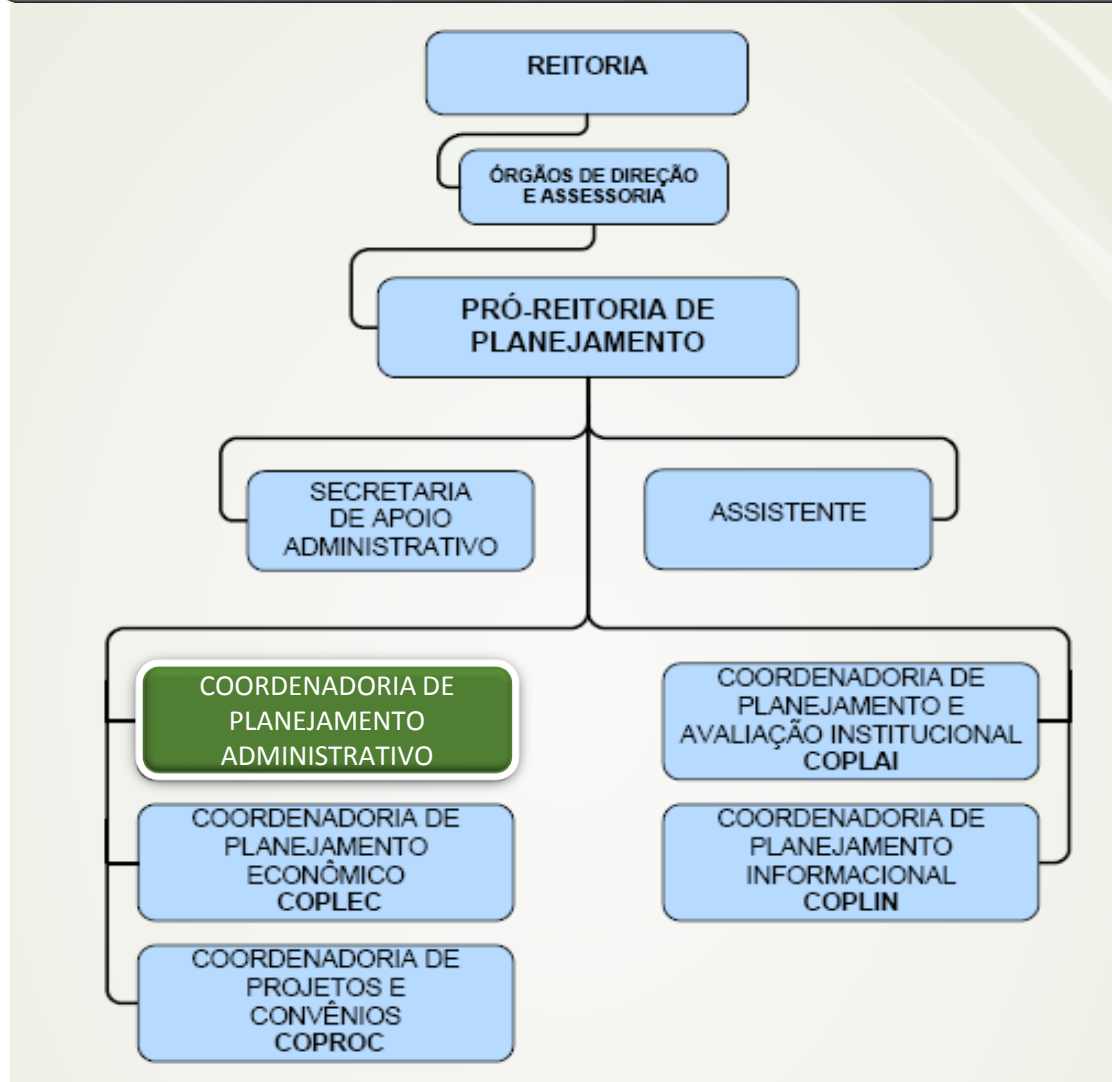
PROPLAN

Organograma UFSM 2015



Órgãos da estrutura informal

Organograma da PROPLAN



Documentos básicos da Instituição

ESTATUTO

Norteador da
personalidade jurídica da
Instituição

Última edição: 2010

Formas de alteração:

1. Estatuinte (Revisão Geral)
2. Pequenas alterações
(após aprovação pelo Conselho
Universitário – CONSU,
encaminham-se para CNE/
MEC).

REGIMENTO GERAL

Disciplinador da estrutura,
competências e relações
das unidades que a
compõem

Última edição: 2011

Formas de alteração:

Após procedidas as alterações
aprovas pelo CONSU,
encaminham-se ao MEC, para
aprovação e posterior
publicação no Diário Oficial.

Documentos Norteadores:

80

PPI - PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL

- MACRO DIRETRIZES INSTITUCIONAIS,
- ESTABELECE A ORIENTAÇÃO P/ A VIDA DA IES.
- NÃO TEM PRAZO PRÉ-DETERMINADO
- MARCO REFERENCIAL, AXIOLÓGICO, EPISTEMOLÓGICO E POLÍTICO DE FINE AS POLÍTICAS DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO DA IES.
- NECESSÁRIO (PRESSUPOSTO P/ ELABORAÇÃO DO PDI)

PDJ - PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

- ↳ DEC. 5173/2006 → IMPRESCINDÍVEL P/ RECONHECIMENTO E AVALIAÇÃO DE CURSOS SUPERIORES.
- ↳ INSTRUMENTO DE GESTÃO

PDI

ELABORADO VISANDO
CUMPRIMENTO DA
MISSÃO INSTITUCIONAL

- CONSECUÇÃO OBJETIVOS INSTITUCIONAIS EM 04 VERTENTES:

- 1) MANUTENÇÃO DO FUNCIONAMENTO DA INSTITUIÇÃO.
- 2) MELHORIAS DE PROCESSOS E DA EFETIVIDADE DE RESULTADOS;
- 3) EXPANSÃO, COMO AMPLIAÇÃO QUANTITATIVA DAS OFERTAS DE SERVIÇOS E ATIVIDADES JÁ EXISTENTES;
- 4) DESENVOLVIMENTO, COMO POSSIBILIDADE DE DIVERSIFICAÇÃO DOS SERVIÇOS PRESTADOS, DAS ATIVIDADES E PROCESSOS DESENVOLVIDOS.

PPC - PROJETO PEDAGÓGICO DE CURSOS



Documentos Norteadores:

UFSM

PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL 2011-2015

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA
GABINETE DO REITOR

Base do BSC que estruturou o Plano de Gestão



Documentos Norteadores:



Plano de Gestão 2014-2017

UFSM

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA
GABINETE DO REITOR

A Coordenadoria de Planejamento Administrativo desempenha atividades com o objetivo de dotar a Instituição de estrutura e de organização eficientes que lhe assegurem desempenho eficaz.

- proceder estudos e elaborar propostas que objetivem a eficácia administrativa, por meio da alteração na estrutura básica e nos documentos norteadores da personalidade jurídica da Instituição (Estatuto) e disciplinadores da estrutura, competências e relações das unidades que a compõe (Regimento Interno);
- realizar estudos sobre criação, estruturação, classificação, transformação, instalação ou extinção de unidades organizacionais, mantendo a atualização e o controle do Sistema de Classificação Institucional;
- proceder o acompanhamento das atas dos Conselhos de Ensino, Pesquisa e Extensão e Universitário para identificação das decisões que interessam à área administrativa;
- elaborar e/ou assessorar na elaboração de resoluções tornando públicas as decisões dos Conselhos Universitário, de Ensino, Pesquisa e Extensão e de Curadores;
- assessorar na elaboração e/ou analisar propostas de Regimento Interno das unidades e subunidades da Instituição;
- assessorar na elaboração do Plano de Gestão (4 anos) e de Planos de Ação (Anuais), tendo por base o processo de planejamento estratégico institucional;
- elaborar o relatório de Gestão Anual, parte integrante do Processo de Prestação de Contas do Tribunal de Contas da União;
- proceder estudos e pareceres técnicos sobre questões administrativas;
- participar junto ao CPD, do processo de informatização das atividades integrantes das rotinas acadêmicas e administrativas da Instituição (Sistema Acadêmico, Sistema de Orçamento – Financeiro – Compras - Almoxarifado e Patrimônio, Sistema de Protocolo - Tramitações e Legislação, Sistema de Recursos Humanos, Sistema de Espaço Físico - Frota e Serviços, Sistema de Bibliotecas, Sistema de Produção Institucional, Sistema do Hospital e Sistema Gerencial);
- assessorar coordenadores de projetos na elaboração e encaminhamento dos processos de captação de recursos junto aos órgãos financiadores;
- assessorar na elaboração de Projetos Institucionais, assim como na montagem de Planos de Trabalho para contratação da Fundação de Apoio para operacionalizar projetos.

A COPLAD – Gestão e Integração Institucional

A Coordenadoria de Planejamento Administrativo – COPLAD, atua como o setor de **integração institucional**. Nossos serviços, oferecem subsídio decisório para a Alta Administração. Ao mesmo tempo, promovem o **alinhamento estratégico** entre o planejado (**Plano de Gestão, Plano de Desenvolvimento Institucional, Plano de Desenvolvimento de Tecnologia de Informação, Plano de Logística Sustentável, Plano de Desenvolvimento dos Integrantes da Carreira, Planejamento Estratégico das Pró-Reitorias e Unidades Acadêmicas**) e os processos finalísticos e de apoio da universidade.

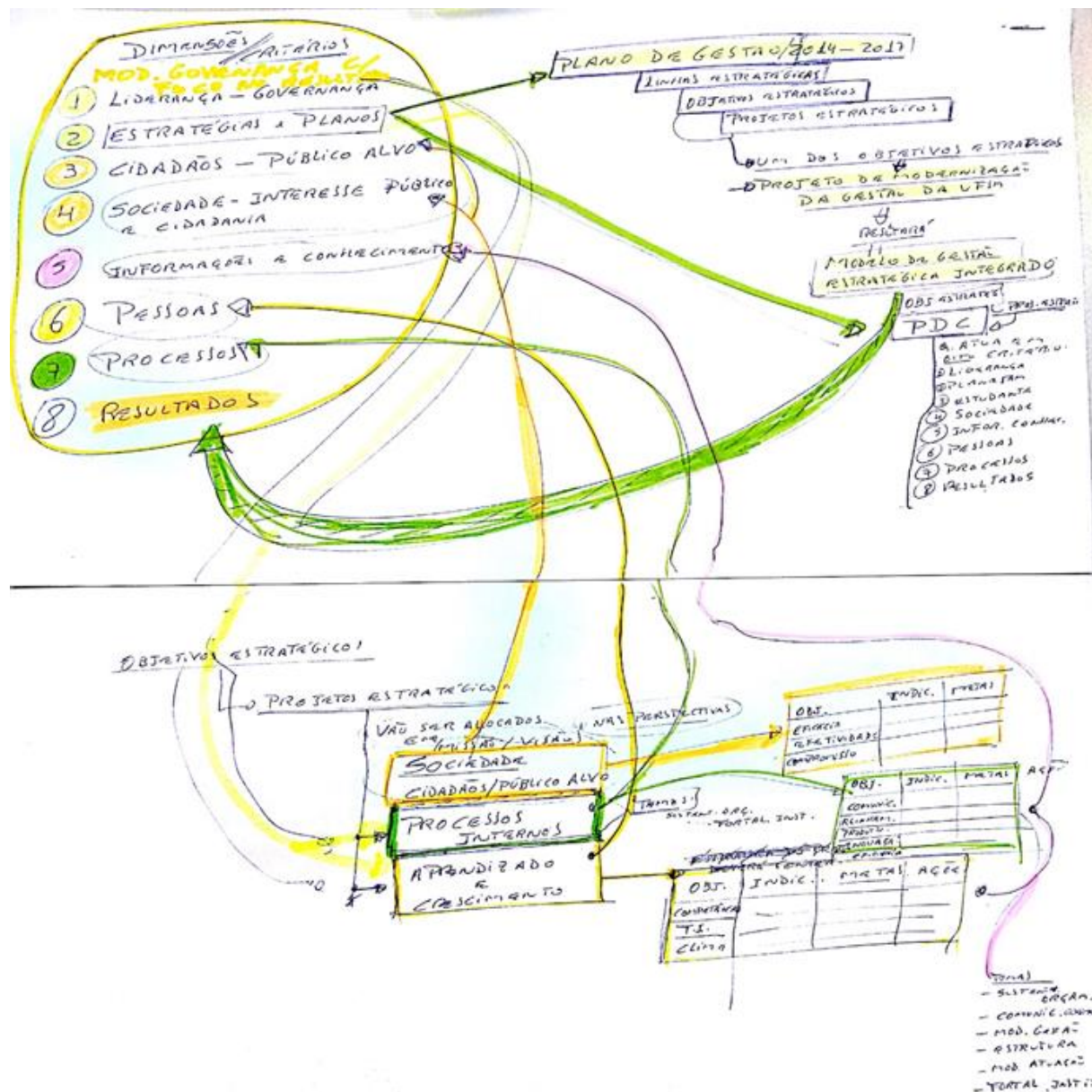
O trabalho da Coordenadoria é de **Gestão Estratégica**, suporta o **processo decisório** referente a matérias que envolvem frequentemente mais de uma Pró-Reitoria ou Área de Negócio. Atua frequentemente em temas de gestão, cuja criticidade demandem um debate mais amplo.

O desenho de uma **estrutura organizacional** envolve questões sobre **divisões de trabalho, responsabilidades, autoridades e hierarquia na organização**. A estrutura organizacional retrata a autoridade e as responsabilidades dos indivíduos que compõem a organização. Além disso, a estrutura organizacional mostra a comunicação entre os setores da organização.

Atuação:

- Estrutura Organizacional (Criação e adaptações)
- Regimentos (Elaboração e revisões)
- Resoluções (Elaboração de minutas)
- Gestão Estratégica

Gestão e Integração Institucional - Gespública



A COPLAD Processos/atividades em desenvolvimento:

ID	PROCESSO/ATIVIDADE	STATUS	Projeto Relacionado	Comentários Coordenadoria
1	23081.004106/2015-10 - Minuta resolução TESLLE	Em andamento	Atividade normal	Parecer N. 04/2015 - COPLAD. Com parecer da PROJUR. Devolvido aos interessados para manifestação. Processo encaminhado ao CEPE em 17jun2015, baixou em diligência.
2	23081.010202/2014-16 - Desmembramento PRPGP	Em andamento	Modernização Administrativa	Em desenvolvimento
3	Ofício nº 08/2014 - Direção CE - Solicita servidor técnico administrativo e 1 FG4	Em andamento	Modernização Administrativa	A/C Pró-Reitor de Planejamento. Assunto tratado junto a Estrutura Mínima das Unidades de Ensino.
4	23081.005909/2015-91 - Alterações na estrutura organizacional do CE	Em andamento	Modernização Administrativa	Assunto tratado junto a Estrutura Mínima das Unidades de Ensino.
5	23081.006255/2015-13 - Projeto Estruturação da Auditoria Interna da UFSM	Em andamento	Modernização Administrativa	Parecer N. 07/2015 - COPLAD. A/C Pró-Reitor de Planejamento.
6	23081.008327/2014-86 - Criação Depto. Eng. e Tec. Ambiental	Em andamento	Atividade normal	Parecer N. 03/2015 - COPLAD. Parecer AGU/PGF/PF/UFSM N. 50/2015. Parecer N. 045/2015 CLN/CEPE. Secretaria dos Conselhos encaminha ao CESNORS p/ diligência - FW (01jun2015).
7	23081.010835/2014-24 - Minuta procedimentos festas no Centro de Eventos	Em andamento	Atividade normal	Parecer N. 08/2015 - COPLAD. PROJUR encaminhou a comissão de acessibilidade. (26mai2015) Retornou da PROJUR PARA ALTERAÇÕES SOLICITADAS (10AGO2015)
8	23081.010371/2014-56 - Alterações no regimento interno do HVU	Em andamento	Atividade normal	Despacho Pró-Reitora em 21/07/2014. Despacho PROJUR em 05/09/2014. Devolvido aos interessados para adequação, conforme despacho da PROJUR (24abr2015)
9	23081.005327/2015-13 - Solicita informações reestruturação subunidades CE	Em andamento	Atividade normal	Devolvido aos interessados. Memo. 031/2014 (cópia) e 007/2015 - COPLAD. Retornou a PROPLAN em 27abr2015 - Estrutura Mínima
10	23081.013313/2014-84 - Regulamento da ocupação dos imóveis residenciais da UFSM	Em andamento	Atividade normal	Parecer N. 27/2014 - COPLAD. Parecer AGU/PGF/PF/UFSM N. 11623/2014. Despacho N. 3160/2014/PFUFMSM/PGF/AGU. A/C Pró-Reitor de Planejamento. Aprovada no CONSUFase final de ajustes (29jun2015). Aguarda PROINFRA anexo Vistoria do Imóvel 27JUL2015.

A COPLAD Processos/atividades em desenvolvimento:

11	Memorando 004/2015 - Ipê Amarelo - Cedência temporária de servidora para exercer FG4.003 de secretária da Ouvidoria	Em andamento	Atividade normal	Não existe secretaria na estrutura da ouvidoria. Opções: nomear como assist. do gabinete ou criar subunidade na estrutura. A/C Pró-Reitor de Planejamento.
12	23081.018193/2014-10 - Regimento Campus da UFSM em Cachoeira do Sul	Finalizado	Atividade normal	Parecer N. 05/2015 - COPLAD. Parecer AGU/PGF/PF/UFSM N. 421/2015. Versão pronta para o CONSU. A/C Pró-Reitor de Planejamento. Assinada e publicada (29jun2015) RESOL. 017/2015.
13	23081.006757/2015-44 - Minuta de resolução que dispõe sobre horário dos cursos	Finalizado	Atividade normal	Em correções. Retornou com parecer da PROJUR em revisão 10jun2015) Encaminhada ao Gabinete do Reitor para ir ao CEPE 17JUN2015. Aprovada em 17jul2015, aguarda assinatura. Assinada e publicada 29jul2015.
14	23081.004438/2015-02 - Regimento interno da AGITTEC	Finalizado	Atividade normal	Parecer N. 05/2015 - COPLAD. A/C Pró-Reitor de Planejamento. <u>Aprovada 772ª CONSU - Em ajustes de forma 11jun2015. Encaminhada so Gab. Reitor para assinatura 25jun2015. Assinada e publicada (23jun2015). RESOL. 016/2015</u>
15	23081.006724/2015-02 - Minuta ingresso e reingresso	Finalizado	Atividade normal	Correções efetuadas. Aguarda manifestação da PROGRAD. Assinada e publicada (10jun2015) - Resol. 013/2015.
16	Memorando 083/2015 - Ipê Amarelo - Solicita Portaria e FG	Finalizado	Atividade normal	Encaminhado a Progep indicando a utilização de FG3 para a Coordenação Pedagógica da Unid. de Educ. Infantil Ipê Amarelo 23jun2015.
17	23081.012590/2014-70 - RSC - Saberes e competências Ens. Bás. Técnico e Tecn.	Finalizado	Atividade normal	Assinado e Publicado. (11jun2015)
18	23081.017568/2012-54 - Proposta Atualização Regimento Interno CESNORS/RS	Parado	Modernização Administrativa	Aguarda Reunião CONSU 28ago2014 - Quando estará em pauta o Proc. 23081.017288/2014-16 - sobre a Criação do Campus de Palmeira das Missões
19	23081008811/2015-96 - Resolução para regulamentar empresas juniores	Em andamento	Modernização Administrativa	Em fase de elaboração
20	23081.008815/2015-74 - Resolução para regulamentar parque científico e da Incubadora Tecnológica	Em andamento	Modernização Administrativa	Aguarda alterações a serem enviadas pela AGITEC

A COPLAD Processos/atividades em desenvolvimento:

21	23081.006239/2015-21 - Participação da UFSM no INDESTEC - CESNORS	Em andamento	Atividade normal	COPLAD emitiu parecer, encontra-se aos cuidados do Pró-reitor adjunto, o mesmo acredita haver necessidade de uma consulta a PROJUR antes de enviar o parecer que está destinado a PROJUR (27JUL2015)
22	23081.009284/2013-75 - Reestruturação Orquestra Sinfônica	Em andamento	Atividade normal	Formulário para levantamento das atividades desenvolvidas pela unidade enviadas ao Diretor da Orquestra 17jun2015
23	23081.004990/2015-92 - Análise e apreciação do novo Regimento do Politécnico.	Em andamento	Atividade normal	
24	oficionº 112/2015 - PROGRAD CD4 -Coordenadoria de Projetos	Finalizado	Atividade normal	Encaminhado a Progep indicando a utilização de CD4 de Assessor do Gabinete, enquanto não é aprovada a reestruturação da PROGRAD.
25	23081.005377/2015-92- Altera denominação do Curso de Com. Social - Rel. Públicas e aprova reformulação do PPC	Finalizado	Atividade normal	Assinada e publicada 15jun2015 (Resol. 015/2015)
26	23081.006985/2015-14 - Institucionalização do guia do estudante em caráter normativo	Finalizado	Atividade normal	Assinada e publicada 15jun2015 (Resol. 012/2015)
27	23081.019832/2014-56 - Atividades de magistério federal	Finalizado	Atividade normal	Assinada e publicada 03jun2015 (Resol. 011/2015)
28	23081.004851/2014-88 - Uso de nome social de travestis e transexuais	Finalizado	Atividade normal	Assinada e publicada 03jun2015 (Resol. 010/2015)
29	Memo. 019/2015 -CEBIT - Reajuste de Taxa de Inscrição	Em andamento	Atividade normal	Minuta em elaboração(27jul2015). Aberto processo enviado ao Gab. Reitor para submissão ao Cons. Curadores e CONSU (05ago2015)
30	23081.008925/2015-36 - Altera o art. 13 Resol. 0004/90	Finalizado	Atividade normal	Assinada e publicada23jul2015 (Resol. 019/2015)

A COPLAD Processos/atividades em desenvolvimento:

32	23081.009385/2013-46 - Desvinculação do Colégio Agrícola de Fred. West. da estrut. da UFSM.	Em andamento	Modernização Administrativa	Foi aprovado em 03/jul/2014 pelo CONSU, a Portaria 1.075 do DOU de 30/dez/2015 estabelece a transição, porém não foi elaborada a Resolução - Já elaborada, porém deveria sair com data de dez/14, acordar com o Reitor. Conforme orientação PROJUR foi feita resolução atual encaminhada para assinatura do Reitor (12ago2015)
33	Memo 097/2014 - 03/abr/14 - FGs para coordenação Resid. Multiprofissional	Em andamento	Atividade normal	A resid. Multiprofissional já possui 2 FGs 1 (gestão em sistema publ. Saúde e Res. área prof. Med. Vet) querem p/ Res. Multipr. Integr. Atenção hospitalar e Res. multi. Integ. Em saúde mental. (27jul2015)
34	Memo. 61/2015- 25/05/15 - Regulamento de empréstimo	Em andamento	Atividade normal	Solicita alterações no regulamento, em análise (27jul2015) elaborada a minuta e feita alterações no regulamento, encaminhado ao Gab. Do Reitor para envio ao CONSU.
35	23081.007992/2015-33 - Reorganização DERCA/PROGRAD	Em andamento	Modernização Administrativa	Em fase de elaboração PROGRAD-Escritório de Processos da PROPLAN
36	Memo. 046/2015 - Alter. Organograma 28abr15 - Ações afirmativas, vinculado a mesma solicitação em 23jul15 Prof. Martha deixou em mãos para avaliação o projeto de criação de ações educacionais da UFSM.	Em andamento	Modernização Administrativa	Em avaliação pela COPLAD - (27jul2015)
37	Of. Gab. 110/2015 - Pref. de São João do Polêsine	Em andamento	Atividade normal	Criação de Núcleo de Ensino, Pesquisa e extensão para desenvolvimento da Quarta Colônia. Em análise (27jul2015)
38	23081.009036/2014-13 - Criação Depto Ciências Econ. Do Cesnors - PM	Em andamento	Atividade normal	Enviada ao Gab. Do Reitor para submissão ao CONSU (31jul2015).
39	Estrutura mínima das Unidades de Ensino (REVER)	Em andamento	Atividade normal	
40	Regimento Geral do Ipê Amarelo	Em andamento	Atividade normal	Aguarda cópia digital para proceder alterações sugeridas (19ago2015)
41	Proposta criação Campus de Palmeira das Missões	Em andamento	Atividade normal	Elaborado parecer 020/2015 favorável a criação do Campus de PM - Elaborada a minuta de resolução encaminhada a PROJUR (19AGO2015) - Em pauta no CONSU em 28ago2015.
42	Regimento Interno da COPSIA	Em andamento	Atividade normal	Aguarda retorno férias do Coordenador para acordar sobre alterações sugeridas no regimento da unidade (19ago2015)
43	Alterações Indevidas na Resolução N. 14/2015 - RSC	Em andamento	Atividade normal	Reunião na quinta-feira (20ago2015) com secretaria dos conselhos. Parecer em elaboração.

A COPLAD Projetos futuros (em breve)

Boletim de Serviços

Atualização do Estatuto

**Atualização do Sistema de Informações
Organizacionais do Governo Federal - SIORG**

Atualização do Regimento Geral

Participação Elaboração PDI



UFSM

PROJETO INSTITUCIONAL

COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO E INTEGRAÇÃO ORGANIZACIONAL

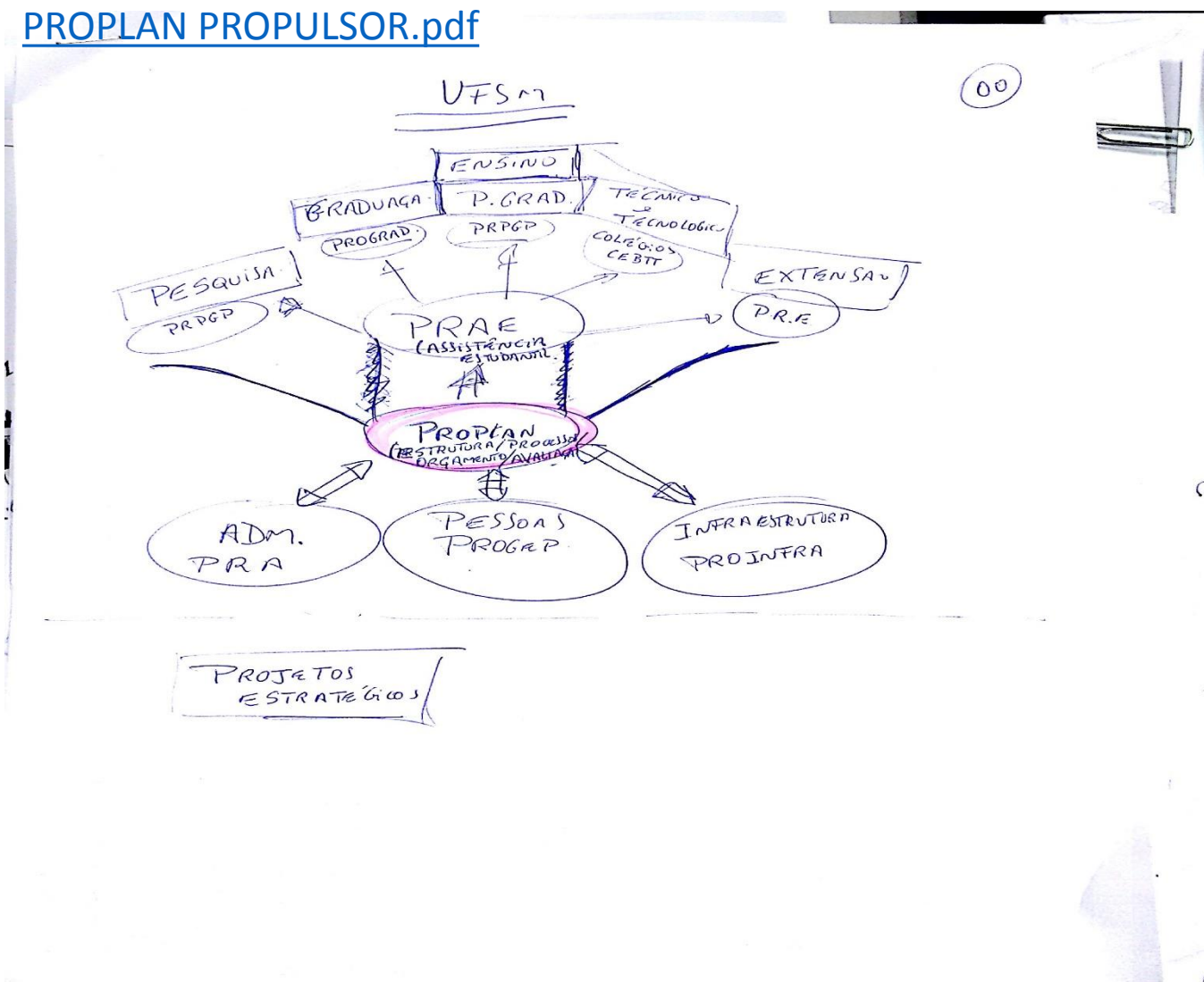
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA

PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO

Proposta de Reestruturação da PROPLAN

[PROPLAN PROPULSOR.pdf](#)

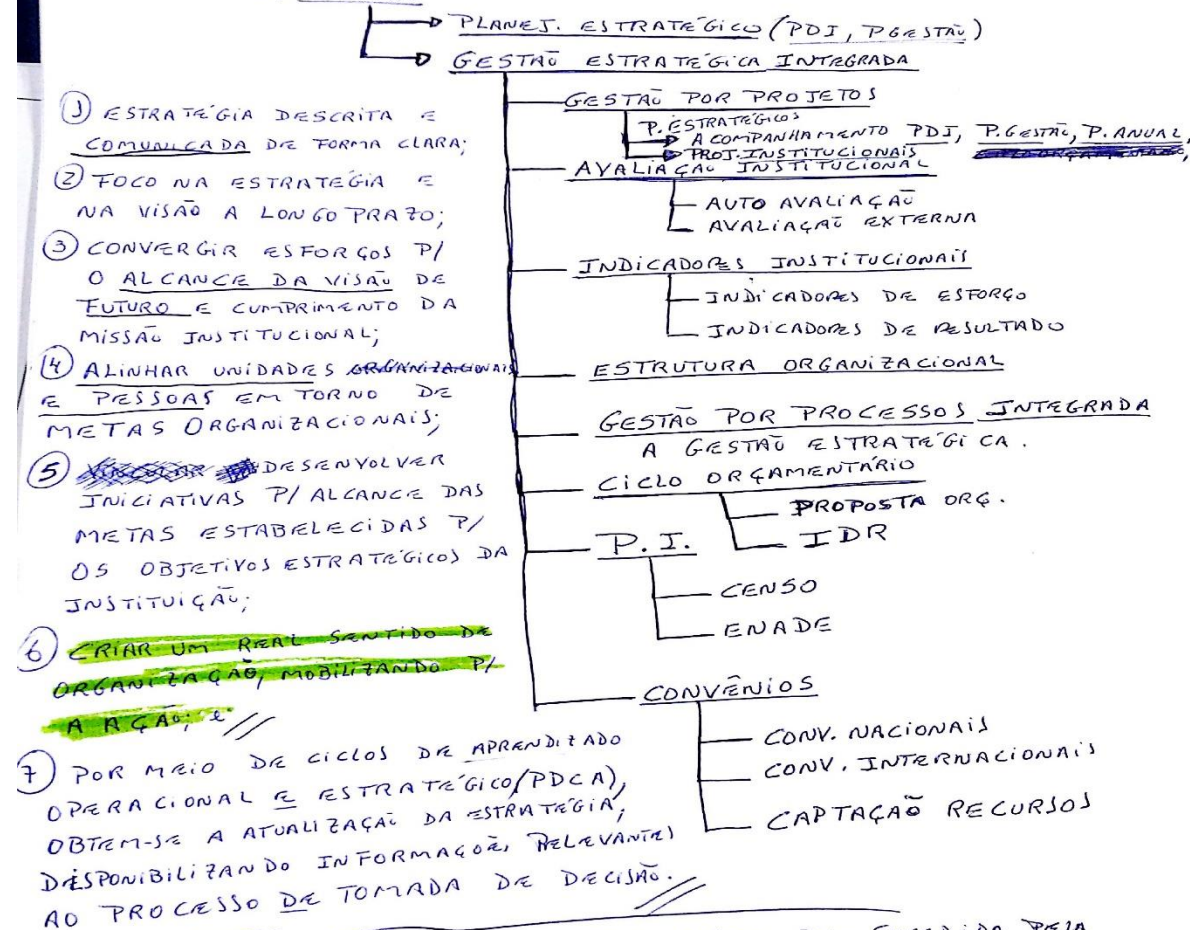


Proposta de Reestruturação da PROPLAN

Interrelação 2.pdf

1) ORGANIZAÇÃO DO TODO P/ AS PARTES (VISÃO ABRANGENTE)
13 mai. 2015

2) PROPLAN



UMA ESTRATÉGIA SOMENTE PODERÁ SER BEM SUCEDIDA PELA TRANSFORMAÇÃO DOS SEUS PROCESSOS ORGANIZACIONAIS.
AFINAL, OS PROCESSOS COMPORTAM PESSOAS, SUPORTADAS POR SISTEMAS E ORGANIZADAS EM ÁREAS DE ATUAÇÃO INTEGRADAS P/ CONTRIBUIREM A ESTRATÉGIA.

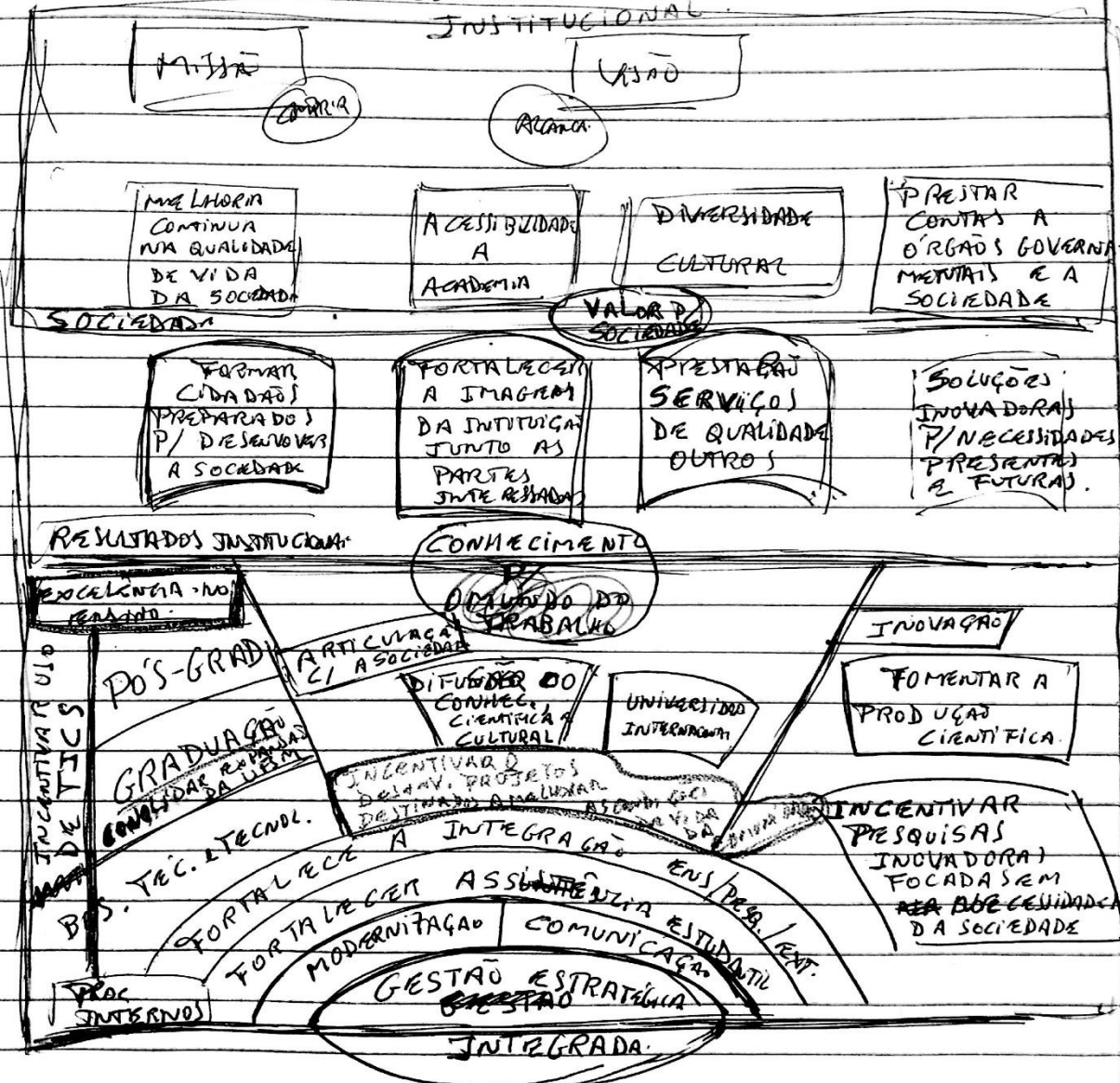
Proposta de Reestruturação da PROPLAN

[Mapa Institucional.pdf](#)

PLANEJAMENTO

ESTRATÉGICO

INSTITUCIONAL



Proposta de Reestruturação da PROPLAN

Interrelação 2.pdf

1) ORGANIZAÇÃO DO TODO P/ AS PARTES (VISÃO ABRANGENTE)

2) PROPLAN

PLANEJ. ESTRATÉGICO (PDJ, PGESTÃO)

GESTÃO ESTRATÉGICA INTEGRADA

1) ESTRATÉGIA DESCRITA E COMUNICADA DE FORMA CLARA;

2) FOCO NA ESTRATÉGIA E NA VISÃO A LONGO PRAZO;

3) CONVERGIR ESFORÇOS P/ O ALCANCE DA VISÃO DE FUTURO E CUMPRIMENTO DA MISSÃO INSTITUCIONAL;

4) ALINHAR UNIDADES ORGANIZACIONAIS E PESSOAS EM TORNO DE METAS ORGANIZACIONAIS;

5) ~~DESENVOLVER~~ DESENVOLVER INICIATIVAS P/ ALCANCE DAS METAS ESTABELECIDAS P/ OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA INSTITUIÇÃO;

6) CRIAR UM REAL SENTIDO DA ORGANIZAÇÃO, MOBILITANDO P/ AÇÃO;

7) POR MEIO DE CICLOS DE APRENDIZADO OPERACIONAL E ESTRATÉGICO/PDCA, OBTÉM-SE A ATUALIZAÇÃO DA ESTRATÉGIA, DISPONIBILIZANDO INFORMAGÃO RELEVANTE AO PROCESSO DE TOMADA DE DECISÃO.

GESTÃO POR PROJETOS

P. ESTRATÉGICO
A COMPANHAMENTO PDJ, P. GESTÃO, P. ANUAL, PROJ. INSTITUCIONAIS

AVLIAÇÃO INSTITUCIONAL

AUTO AVALIAÇÃO
AVALIAÇÃO EXTERNA

INDICADORES INSTITUCIONAIS

INDICADORES DE ESFORÇO
INDICADORES DE RESULTADO

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

GESTÃO POR PROCESSOS INTEGRADA

A GESTÃO ESTRATÉGICA.

CICLO ORÇAMENTÁRIO

P. I. PROPOSTA ORÇ.

IDR

CENSO

ENADE

CONVÊNIOS

CONV. NACIONAIS

CONV. INTERNACIONAIS

CAPTAÇÃO RECURSOS

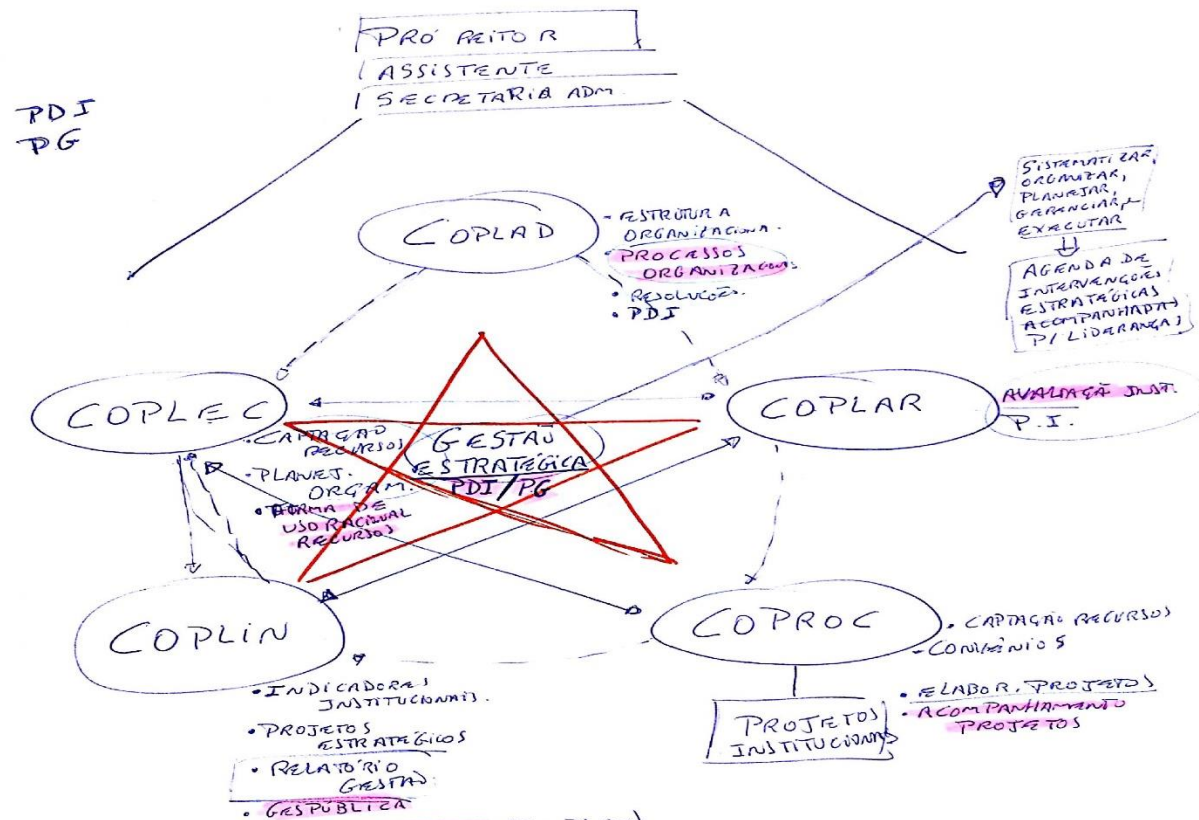
UMA ESTRATÉGIA SOMENTE PODERÁ SER BEM SUCEDIDA PELA TRANSFORMAÇÃO DOS SEUS PROCESSOS ORGANIZACIONAIS.

AFINAL, OS PROCESSOS COMPORTAM PESSOAS, SUPORTADAS POR SISTEMAS E ORGANIZADAS EM ÁREAS DE ATUAÇÃO INTEGRADAS P/ CONCRETIZAM A ESTRATÉGIA.

Proposta de Reestruturação da PROPLAN

Projetos estrategicos interrelação 16.pdf

03
11 mai 2015



PROJETOS ESTRATÉGICOS (PROPLAN)

- 01 **GESTÃO DE PROCESSOS** E MODELAGEM ORGANIZACIONAL (ESCRITÓRIO DE PROCESSOS)
- 02 FOMENTO À CULTURA DE PLANEJAMENTO
- 03 EDUCAÇÃO E PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL P/ TODOS
- 04 ELABORAÇÃO PDI 2016-2026
↳ PLANEJANDO 2026

- 05 ESCRITÓRIO DE PROJ. INSTITUCIONAIS
- 06 QUALIFICAÇÃO DA AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL 2015
- 07 GESTÃO ON LINE
- 08 GESTÃO DA INFORMAÇÃO E CONHEC.
- 09 QUALIDADE E INOVAÇÃO NO SERVIÇO PÚBLICO
- 10 GESTÃO ESTRATÉGICA INTEGRADA