



Coordenadoria de Planejamento Administrativo

COPLAD

PROPLAN

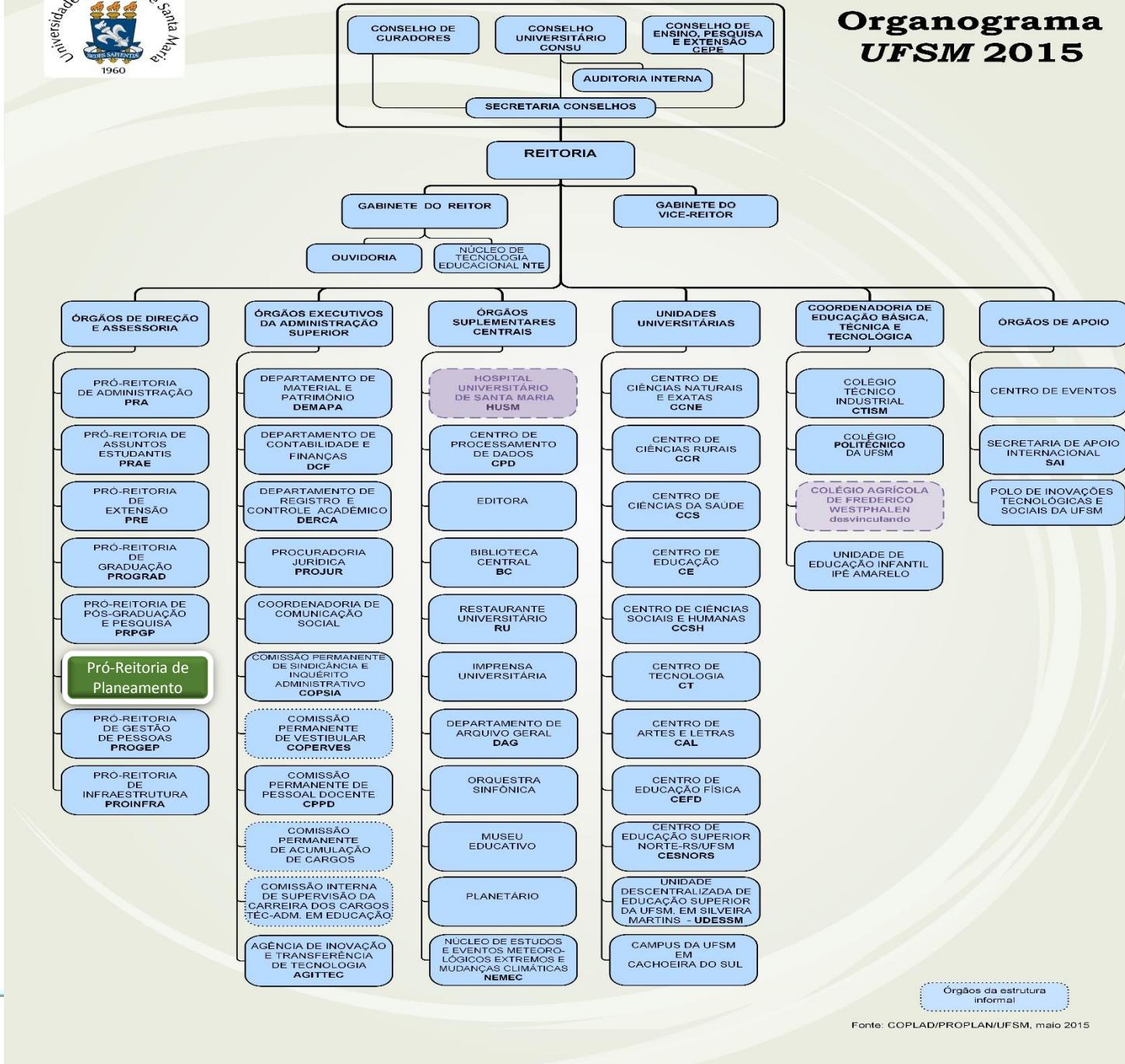


EQUIPE:
José Orion Martins Ribeiro
Rejane Ruviaro
Julia de Oliveira

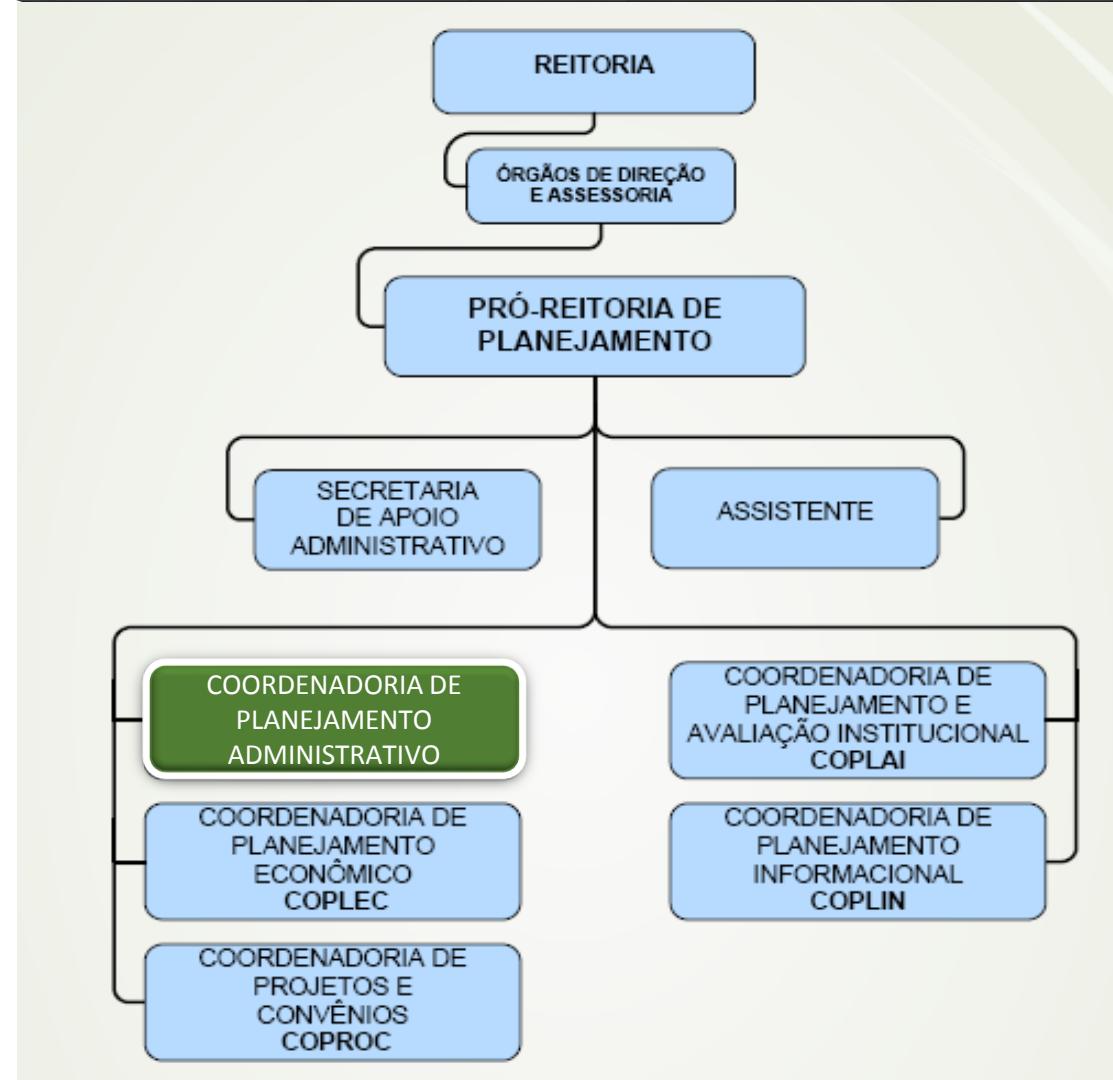
PROPLAN



**Organograma
UFSM 2015**



Organograma da PROPLAN



Documentos básicos da Instituição

ESTATUTO

Norteador da
personalidade jurídica da
Instituição

Última edição: 2010

REGIMENTO GERAL

Disciplinador da estrutura,
competências e relações
das unidades que a
compõem

Última edição: 2011

Formas de alteração:

1. Estatuinte (Revisão Geral)
2. Pequenas alterações
(após aprovação pelo Conselho
Universitário – CONSU,
encaminham-se para CNE/
MEC).

Formas de alteração:

Após procedidas as alterações
aprovadas pelo CONSU,
encaminham-se ao MEC, para
aprovação e posterior
publicação no Diário Oficial.

Documentos Norteadores:

00

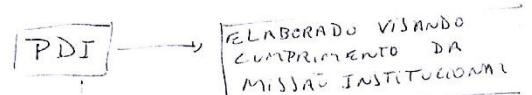
PPI - PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL

- MACRO DIRETRIZES INSTITUCIONAIS,
- ESTABELECE A ORIENTAÇÃO P/ A VIDA DA IES.
- NÃO TEM PRAZO PRE-DETERMINADO
- MARCO REFERENCIAL, AXIOLÓGICO, EPISTEMOLÓGICO E POLÍTICO
- DEFINE AS POLÍTICAS DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO DA IES.

→ NECESSÁRIO (PRESSUPOSTO P/ ELABORAÇÃO DO PDI)

PDI - PLANO DE DESenvolvimento INSTITUCIONAL

- ↳ Dec. 5773/2006 → IMPRESCINDÍVEL P/ RECONHECIMENTO E AVALIAÇÃO DE CURSOS SUPERIORES.
- INSTRUMENTO DE GESTÃO



- CONSEGUAR OBJETIVOS INSTITUCIONAIS
EM 04 VERTENTES:
 - 1) MANUTENÇÃO DO FUNCIONAMENTO DA INSTITUIÇÃO
 - 2) MELHORIAS DE PROCESSOS E DA EFETIVIDADE DE RESULTADOS,
 - 3) EXPANSÃO, COMO AMPLIAÇÃO QUANTITATIVA DAS OFERTAS DE SERVIÇOS E ATIVIDADES JÁ EXISTENTES,
 - 4) DESENVOLVIMENTO COMO POSSIBILIDADE DE DIVERSIFICAÇÃO DOS SERVIÇOS PRESTADOS, DAS ATIVIDADES E PROCESSOS DESENVOLVIDOS.

PPC - PROJETO PEDAGÓGICO DE CURSOS

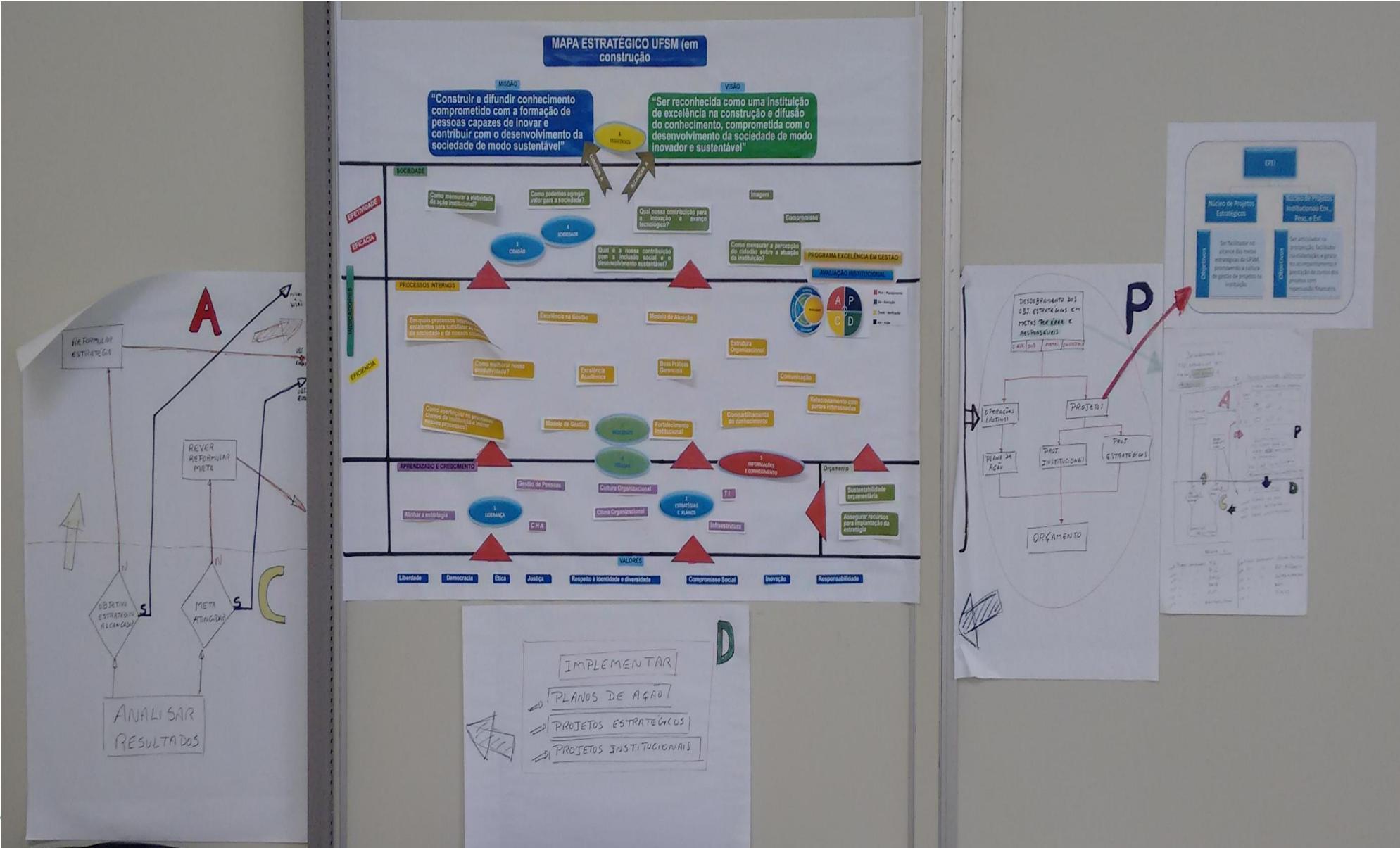
UFSM

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL**

2011-2015

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA
GABINETE DO REITOR

Base do BSC que estruturou o Plano de Gestão





Documentos Norteadores:



Plano de Gestão 2014-2017

UFSM

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA
CABINETE DO REITOR

A Coordenadoria de Planejamento Administrativo desempenha atividades com o objetivo de dotar a Instituição de estrutura e de organização eficientes que lhe assegurem desempenho eficaz.

- proceder estudos e elaborar propostas que objetivem a eficácia administrativa, por meio da alteração na estrutura básica e nos documentos norteadores da personalidade jurídica da Instituição (Estatuto) e disciplinadores da estrutura, competências e relações das unidades que a compõe (Regimento Interno);
- realizar estudos sobre criação, estruturação, classificação, transformação, instalação ou extinção de unidades organizacionais, mantendo a atualização e o controle do Sistema de Classificação Institucional;
- proceder o acompanhamento das atas dos Conselhos de Ensino, Pesquisa e Extensão e Universitário para identificação das decisões que interessam à área administrativa;
- elaborar e/ou assessorar na elaboração de resoluções tornando públicas as decisões dos Conselhos Universitário, de Ensino, Pesquisa e Extensão e de Curadores;
- assessorar na elaboração e/ou analisar propostas de Regimento Interno das unidades e subunidades da Instituição;
- assessorar na elaboração do Plano de Gestão (4 anos) e de Planos de Ação (Anuais), tendo por base o processo de planejamento estratégico institucional;
- elaborar o relatório de Gestão Anual, parte integrante do Processo de Prestação de Contas do Tribunal de Contas da União;
- proceder estudos e pareceres técnicos sobre questões administrativas;
- participar junto ao CPD, do processo de informatização das atividades integrantes das rotinas acadêmicas e administrativas da Instituição (Sistema Acadêmico, Sistema de Orçamento – Financeiro – Compras - Almoxarifado e Patrimônio, Sistema de Protocolo - Tramitações e Legislação, Sistema de Recursos Humanos, Sistema de Espaço Físico - Frota e Serviços, Sistema de Bibliotecas, Sistema de Produção Institucional, Sistema do Hospital e Sistema Gerencial);
- assessorar coordenadores de projetos na elaboração e encaminhamento dos processos de captação de recursos junto aos órgãos financiadores;
- assessorar na elaboração de Projetos Institucionais, assim como na montagem de Planos de Trabalho para contratação da Fundação de Apoio para operacionalizar projetos.

A COPLAD – Gestão e Integração Institucional

A Coordenadoria de Planejamento Administrativo – COPLAD, atua como o setor de **integração institucional**. Nossos serviços, oferecem subsídio decisório para a Alta Administração. Ao mesmo tempo, promovem o **alinhamento estratégico** entre o planejado (**Plano de Gestão, Plano de Desenvolvimento Institucional, Plano de Desenvolvimento de Tecnologia de Informação, Plano de Logística Sustentável, Plano de Desenvolvimento dos Integrantes da Carreira, Planejamento Estratégico das Pró-Reitorias e Unidades Acadêmicas**) e os processos finalísticos e de apoio da universidade.

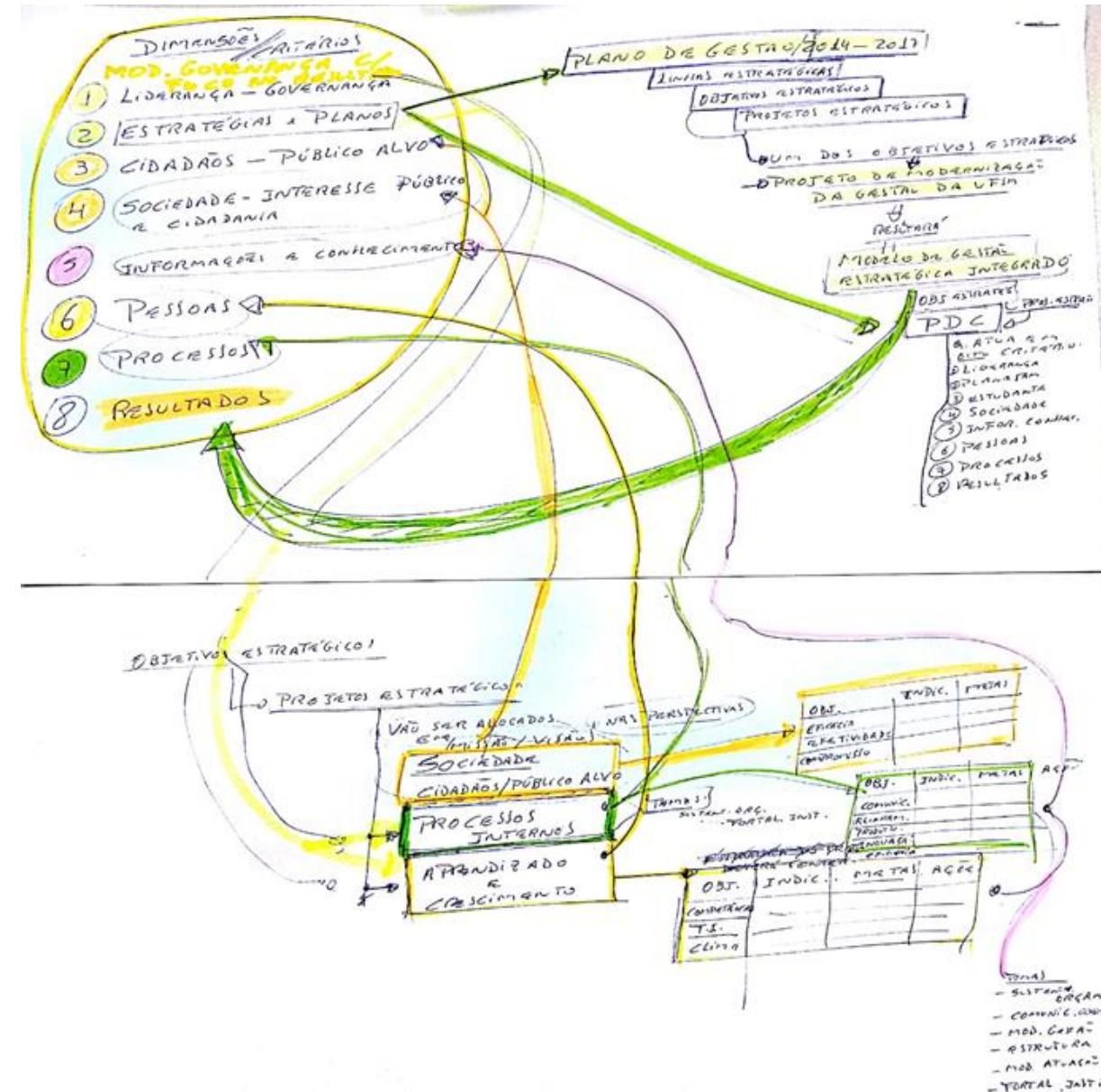
O trabalho da Coordenadoria é de **Gestão Estratégica**, suporta o **processo decisório** referente a matérias que envolvem frequentemente mais de uma Pró-Reitoria ou Área de Negócio. Atua frequentemente em temas de gestão, cuja criticidade demandem um debate mais amplo.

O desenho de uma **estrutura organizacional** envolve questões sobre **divisões de trabalho, responsabilidades, autoridades e hierarquia na organização**. A estrutura organizacional retrata a autoridade e as responsabilidades dos indivíduos que compõem a organização. Além disso, a estrutura organizacional mostra a comunicação entre os setores da organização.

Atuação:

- Estrutura Organizacional (Criação e adaptações)
- Regimentos (Elaboração e revisões)
- Resoluções (Elaboração de minutas)
- Gestão Estratégica

Gestão e Integração Institucional - Gespública



A COPLAD Processos/atividades em desenvolvimento:

ID	PROCESSO/ATIVIDADE	STATUS	Projeto Relacionado	Comentários Coordenadoria
1	23081.004106/2015-10 - Minuta resolução TESLLE	Em andamento	Atividade normal	Parecer N. 04/2015 - COPLAD. Com parecer da PROJUR. Devolvido aos interessados para manifestação. Processo encaminhado ao CEPE em 17jun2015, baixou em diligência.
2	23081.010202/2014-16 - Desmembramento PRPGP	Em andamento	Modernização Administrativa	Em desenvolvimento
3	Ofício nº 08/2014 - Direção CE - Sólicita servidor técnico administrativo e 1 FG4	Em andamento	Modernização Administrativa	A/C Pró-Reitor de Planejamento. Assunto tratado junto a Estrutura Mínima das Unidades de Ensino.
4	23081.005909/2015-91 - Alterações na estrutura organizacional do CE	Em andamento	Modernização Administrativa	Assunto tratado junto a Estrutura Mínima das Unidades de Ensino.
5	23081.006255/2015-13 - Projeto Estruturação da Auditoria Interna da UFSM	Em andamento	Modernização Administrativa	Parecer N. 07/2015 - COPLAD. A/C Pró-Reitor de Planejamento.
6	23081.008327/2014-86 - Criação Depto. Eng. e Tec. Ambiental	Em andamento	Atividade normal	Parecer N. 03/2015 - COPLAD. Parecer AGU/PGF/PF/UFSM N. 50/2015. Parecer N. 045/2015 CLN/CEPE. Secretaria dos Conselhos encaminha ao CESNORS p/ diligência - FW (01jun2015).
7	23081.010835/2014-24 - Minuta procedimentos festas no Centro de Eventos	Em andamento	Atividade normal	Parecer N. 08/2015 - COPLAD. PROJUR encaminhou a comissão de acessibilidade. (26mai2015) Retornou da PROJUR PARA ALTERAÇÕES SOLICITADAS (10AGO2015)
8	23081.010371/2014-56 - Alterações no regimento interno do HVU	Em andamento	Atividade normal	Despacho Pró-Reitora em 21/07/2014. Despacho PROJUR em 05/09/2014. Devolvido aos interessados para adequação, conforme despacho da PROJUR (24abr2015)
9	23081.005327/2015-13 - Sólicita informações reestruturação subunidades CE	Em andamento	Atividade normal	Devolvido aos interessados. Memo. 031/2014 (cópia) e 007/2015 - COPLAD. Retornou a PROPLAN em 27abr2015 - Estrutura Mínima
10	23081.013313/2014-84 - Regulamento da ocupação dos imóveis residenciais da UFSM	Em andamento	Atividade normal	Parecer N. 27/2014 - COPLAD. Parecer AGU/PGF/PF/UFSM N. 11623/2014. Despacho N. 3160/2014/PFUFSM/PGF/AGU. A/C Pró-Reitor de Planejamento. Aprovada no CONSUFase final de ajustes (29jun2015). Aguarda PROINFRA anexo Vistoria do Imóvel 27JUL2015.

A COPLAD Processos/atividades em desenvolvimento:

11	Memorando 004/2015 - Ipê Amarelo - Cedência temporária de servidora para exercer FG4.003 de secretaria da Ouvidoria	Em andamento	Atividade normal	Não existe secretaria na estrutura da ouvidoria. Opções: nomear como assist. do gabinete ou criar subunidade na estrutura. A/C Pró-Reitor de Planejamento.
12	23081.018193/2014-10 - Regimento Campus da UFSM em Cachoeira do Sul	Finalizado	Atividade normal	Parecer N. 05/2015 - COPLAD. Parecer AGU/PGF/PF/UFSM N. 421/2015. Versão pronta para o CONSU. A/C Pró-Reitor de Planejamento. Assinada e publicada (29jun2015) RESOL. 017/2015.
13	23081.006757/2015-44 - Minuta de resolução que dispõe sobre horário dos cursos	Finalizado	Atividade normal	Em correções. Retornou com parecer da PROJUR em revisão 10jun2015) Encaminhada ao Gabinete do Reitor para ir ao CEPE 17JUN2015. Aprovada em 17Jul2015, aguarda assinatura. Assinada e publicada 29Jul2015.
14	23081.004438/2015-02 - Regimento interno da AGITTEC	Finalizado	Atividade normal	Parecer N. 05/2015 - COPLAD. A/C Pró-Reitor de Planejamento. <u>Aprovada 772^a CONSU - Em ajustes de forma 11jun2015. Encaminhada so Gab. Reitor para assinatura 25jun2015.</u> Assinada e publicada (23jun2015). RESOL. 016/2015
15	23081.006724/2015-02 - Minuta ingresso e reingresso	Finalizado	Atividade normal	Correções efetuadas. Aguarda manifestação da PROGRAD. Assinada e publicada (10jun2015) - Resol. 013/2015.
16	Memorando 083/2015 - Ipê Amarelo - Solicita Portaria e FG	Finalizado	Atividade normal	Encaminhado a Progep indicando a utilização de FG3 para a Coordenação Pedagógica da Unid. de Educ. Infantil Ipê Amarelo 23jun2015.
17	23081.012590/2014-70 - RSC - Saberes e competências Ens. Bás. Técnico e Tecn.	Finalizado	Atividade normal	Assinado e Publicado. (11jun2015)
18	23081.017568/2012-54 - Proposta Atualização Regimento Interno CESNORS/RS	Parado	Modernização Administrativa	Aguarda Reunião CONSU 28ago2014 - Quando estará em pauta o Proc. 23081.017288/2014-16 - sobre a Criação do Campus de Palmeira das Missões
19	23081008811/2015-96 - Resolução para regulamentar empresas juniores	Em andamento	Modernização Administrativa	Em fase de elaboração
20	23081.008815/2015-74 - Resolução para regulamentar parque científico e da Incubadora Tecnológica	Em andamento	Modernização Administrativa	Aguarda alterações a serem enviadas pela AGITEC

A COPLAD Processos/atividades em desenvolvimento:

21	23081.006239/2015-21 - Participação da UFSM no INDESTEC - CESNORS	Em andamento	Atividade normal	COPLAD emitiu parecer, encontra-se aos cuidados do Pró-reitor adjunto, o mesmo acredita haver necessidade de uma consulta a PROJUR antes de enviar o parecer que está destinado a PROJUR (27JUL2015)
22	23081.009284/2013-75 - Reestruturação Orquestra Sinfônica	Em andamento	Atividade normal	Formulário para levantamento das atividades desenvolvidas pela unidade enviadas ao Diretor da Orquestra 17jun2015
23	23081.004990/2015-92 - Análise e apreciação do novo Regimento do Politécnico.	Em andamento	Atividade normal	
24	ofício nº 112/2015 - PROGRAD CD4 -Coordenadoria de Projetos	Finalizado	Atividade normal	Encaminhado a Progep indicando a utilização de CD4 de Assessor do Gabinete, enquanto não é aprovada a reestruturação da PROGRAD.
25	23081.005377/2015-92- Altera denominação do Curso de Com. Social - Rel. Públicas e aprova reformulação do PPC	Finalizado	Atividade normal	Assinada e publicada 15jun2015 (Resol. 015/2015)
26	23081.006985/2015-14 - Institucionalização do guia do estudante em caráter normativo	Finalizado	Atividade normal	Assinada e publicada 15jun2015 (Resol. 012/2015)
27	23081.019832/2014-56 - Atividades de magistério federal	Finalizado	Atividade normal	Assinada e publicada 03jun2015 (Resol. 011/2015)
28	23081.004851/2014-88 - Uso de nome social de travestis e transexuais	Finalizado	Atividade normal	Assinada e publicada 03jun2015 (Resol. 010/2015)
29	Memo. 019/2015 -CEBIT - Reajuste de Taxa de Inscrição	Em andamento	Atividade normal	Minuta em elaboração(27jul2015). Aberto processo enviado ao Gab. Reitor para submissão ao Cons. Curadores e CONSU (05ago2015)
30	23081.008925/2015-36 - Altera o art. 13 Resol. 0004/90	Finalizado	Atividade normal	Assinada e publicada 23jul2015 (Resol. 019/2015)

A COPLAD Processos/atividades em desenvolvimento:

32	23081.009385/2013-46 - Desvinculação do Colégio Agrícola de Fred. West. da estrut. da UFSM.	Em andamento	Modernização Administrativa	Foi aprovado em 03/jul/2014 pelo CONSU, a Portaria 1.075 do DOU de 30/dez/2015 estabelece a transição, porém não foi elaborada a Resolução - Já elaborada, porém deveria sair com data de dez/14, acordar com o Reitor. Conforme orientação PROJUR foi feita resolução atual encaminhada para assinatura do Reitor (12ago2015)
33	Memo 097/2014 - 03/abr/14 - FGs para coordenação Resid. Multiprofissional	Em andamento	Atividade normal	A resid. Multiprofissional já possui 2 FGs 1 (gestão em sistema publ. Saúde e Res. área prof. Med. Vet) querem p/ Res. Multipr. Integr. Atenção hospitalar e Res. multi. Integ. Em saúde mental. (27Jul2015)
34	Memo. 61/2015- 25/05/15 - Regulamento de empréstimo	Em andamento	Atividade normal	Solicita alterações no regulamento, em análise (27Jul2015) elaborada a minuta e feita alterações no regulamento, encaminhado ao Gab. Do Reitor para envio ao CONSU.
35	23081.007992/2015-33 - Reorganização DERCA/PROGRAD	Em andamento	Modernização Administrativa	Em fase de elaboração PROGRAD-Escritório de Processos da PROPLAN
36	Memo. 046/2015 - Alter. Organograma 28abril15 - Ações afirmativas, vinculado a mesma solicitação em 23Jul15 Prof. Martha deixou em mãos para avaliação o projeto de criação de ações educacionais da UFSM.	Em andamento	Modernização Administrativa	Em avaliação pela COPLAD - (27Jul2015)
37	Of. Gab. 110/2015 - Pref. de São João do Polêsine	Em andamento	Atividade normal	Criação de Núcleo de Ensino, Pesquisa e extensão para desenvolvimento da Quarta Colônia. Em análise (27Jul2015)
38	23081.009036/2014-13 - Criação Depto Ciências Econ. Do Cesnors - PM	Em andamento	Atividade normal	Enviada ao Gab. Do Reitor para submissão ao CONSU (31Jul2015).
39	Estrutura mínima das Unidades de Ensino (REVER)	Em andamento	Atividade normal	
40	Regimento Geral do Ipê Amarelo	Em andamento	Atividade normal	Aguarda cópia digital para proceder alterações sugeridas (19ago2015)
41	Proposta criação Campus de Palmeira das Missões	Em andamento	Atividade normal	Elaborado parecer 020/2015 favorável a criação do Campus de PM - Elaborada a minuta de resolução encaminhada a PROJUR (19AGO2015) - Em pauta no CONSU em 28ago2015.
42	Regimento Interno da COPISA	Em andamento	Atividade normal	Aguarda retorno férias do Coordenador para acordar sobre alterações sugeridas no regimento da unidade (19ago2015)
43	Alterações Indevidas na Resolução N. 14/2015 - RSC	Em andamento	Atividade normal	Reunião na quinta-feira (20ago2015) com secretaria dos conselhos. Parecer em elaboração.

A COPLAD Projetos futuros (em breve)

Boletim de Serviços

Atualização do Estatuto

Atualização do Sistema de Informações
Organizacionais do Governo Federal - SIORG

Atualização do Regimento Geral

Participação Elaboração PDI



UFSM

**PROJETO
INSTITUCIONAL**

COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO E INTEGRAÇÃO ORGANIZACIONAL

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO

Proposta de Reestruturação da PROPLAN

Interrelação Coordenadorias.pdf

ATITUDE PRÓTIVA

PROJETOS ESTRATÉGICOS

PDI

DIVULGAÇÃO CONVÊNIOS

CAPTAÇÃO RECURSOS
MÁTRIZ

PROJETOS IMPERCUSSÃO
FINANCEIRA

TAPEAMENTO
PROESSOS

REVISÃO
ESTRUTURA

NADE, AVALIAÇÃO
IPC, INSTITUCIONAL
IGC

GESTÃO
ESTRATÉGICA

ICOPLIN

GESTÃO
ESTRATÉGICA

COPROC

CONVÊNIOS

COPLAD

PROCESSOS

PROPLAN

D

COPLAi

AVAL. INST.

REGULAÇÃO
PI

COPLEC

ORGAMENTO

EPEI

PROJETOS

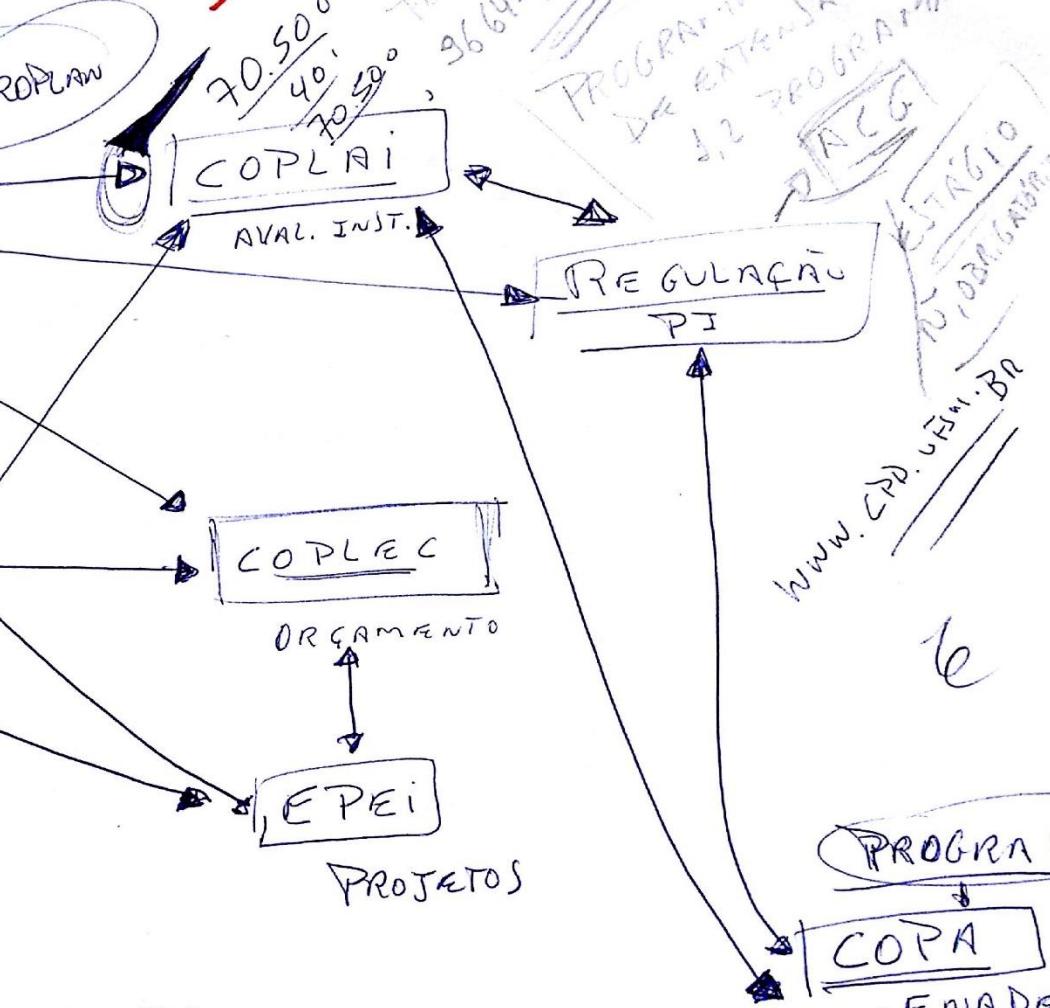
PROGRAMA

COPA

ENADE

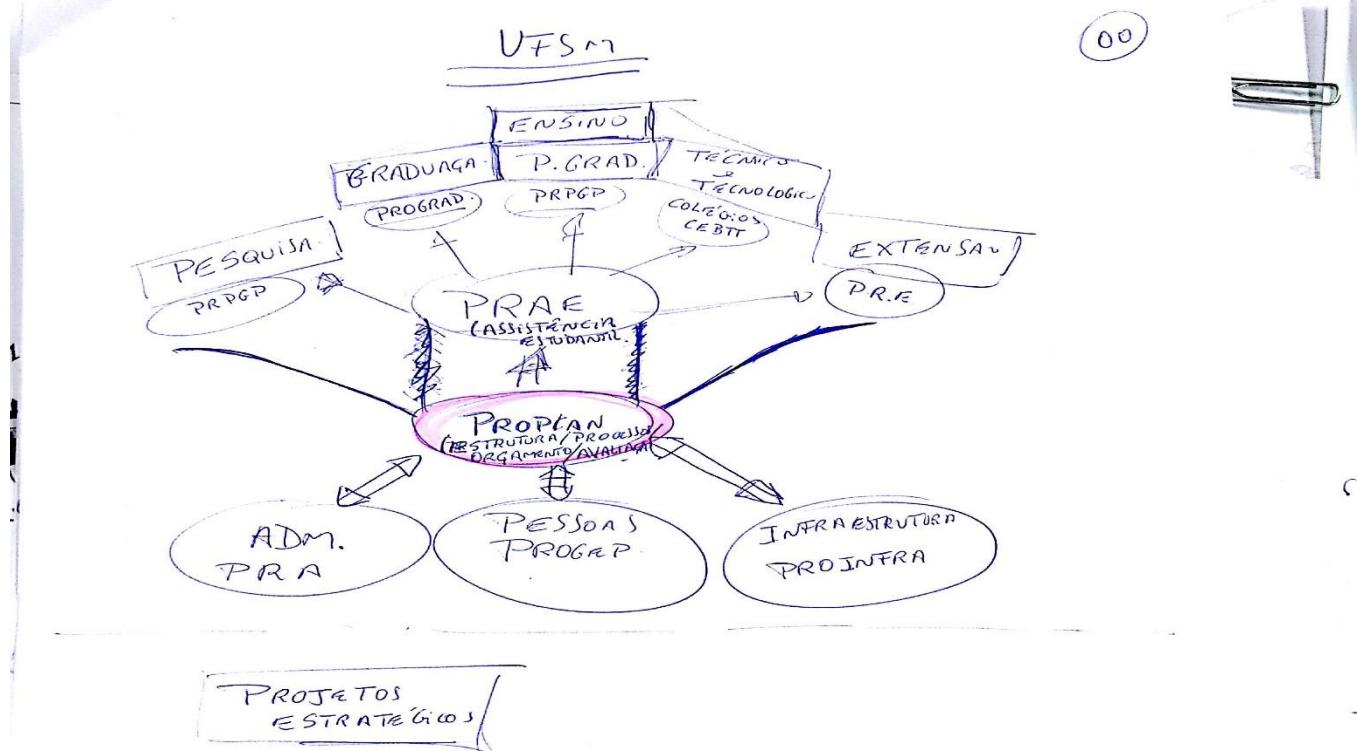
PDC

MARTHA GUFSM BR



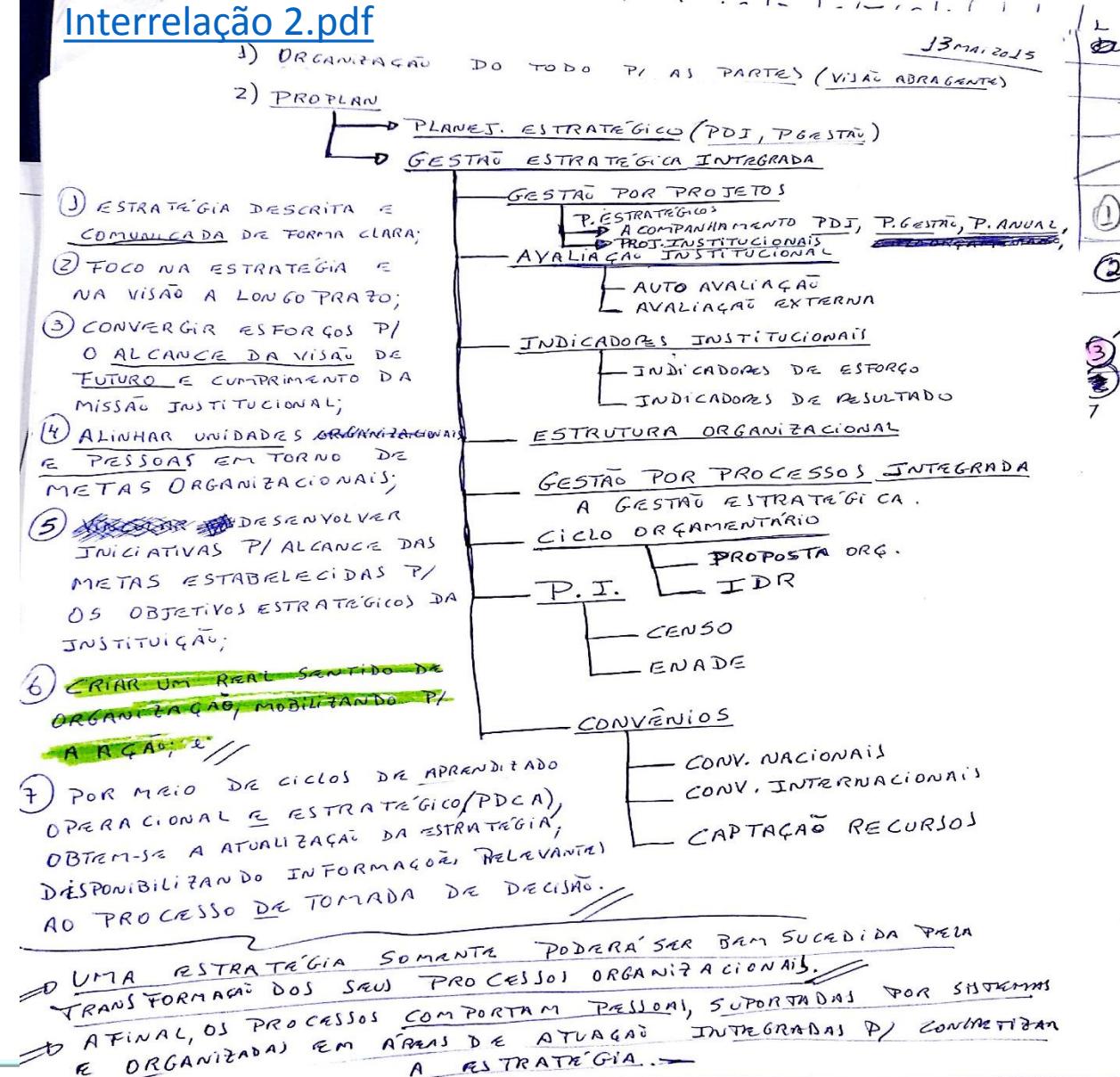
Proposta de Reestruturação da PROPLAN

[PROPLAN PROPULSOR.pdf](#)



Proposta de Reestruturação da PROPLAN

Interrelação 2.pdf



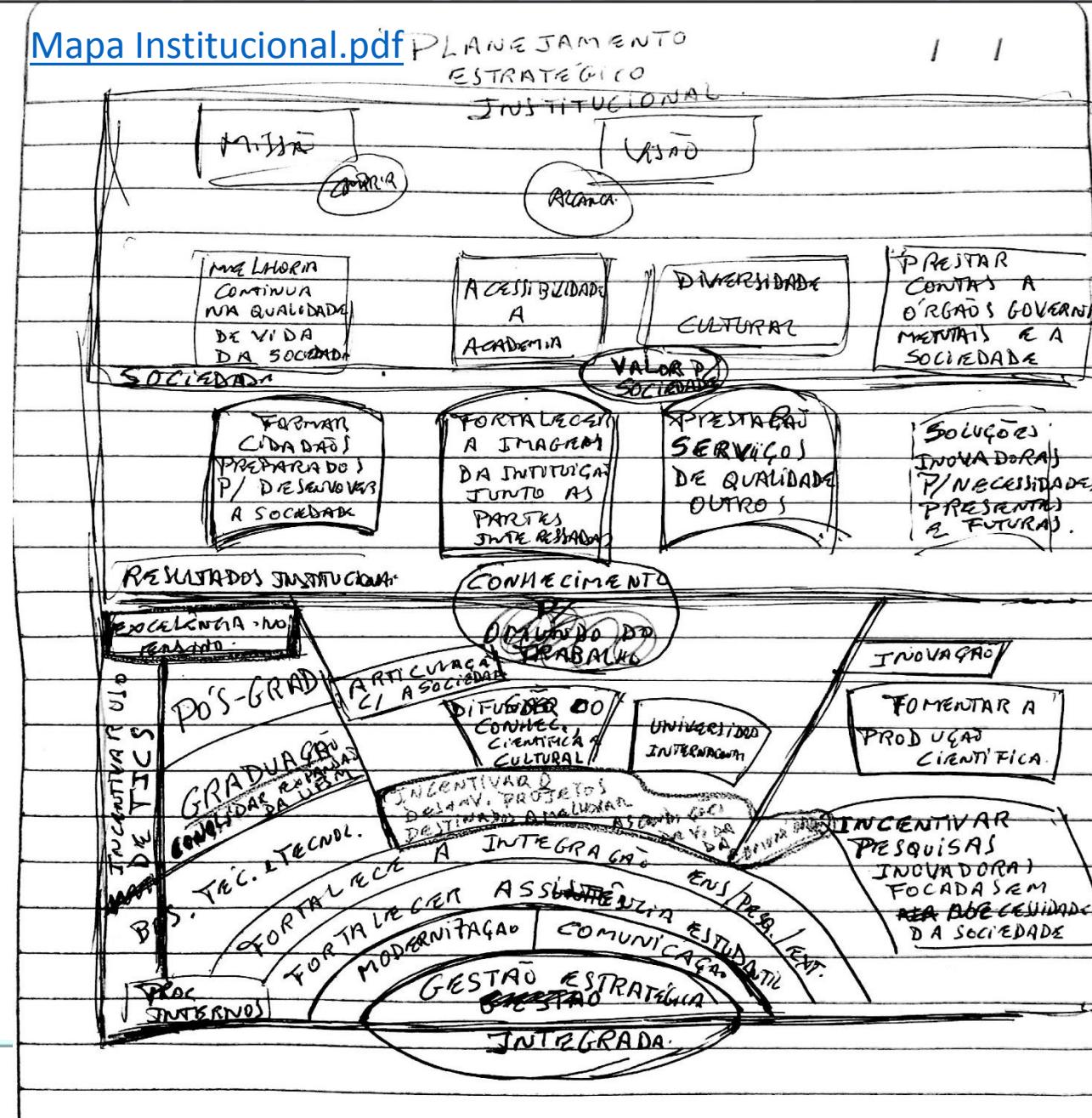


Proposta de Reestruturação da PROPLAN

Mapa Institucional.pdf

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

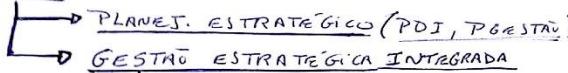
1



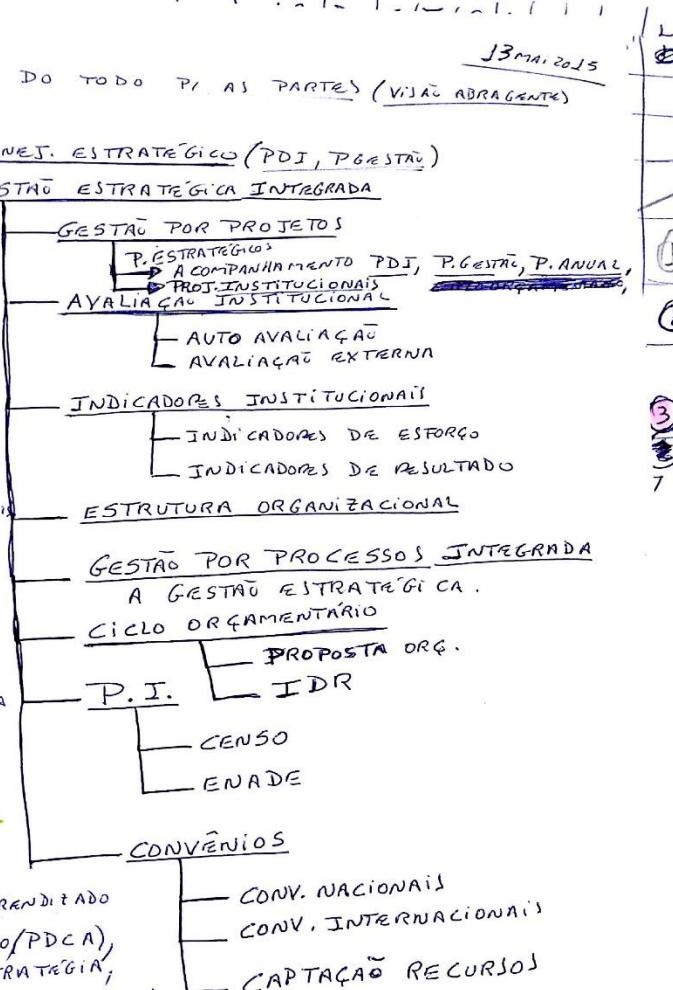
Proposta de Reestruturação da PROPLAN

Interrelação 2.pdf

- 1) ORGANIZAÇÃO DO TODO P/ AS PARTES (VISÃO ADERENTE)
 2) PROPLAN



- ① ESTRATEGIA DESCrita E COMUNICADA DE FORMA CLARA;
 - ② FOCO NA ESTRATEGIA E NA VISÃO A LONGO PRAZO;
 - ③ CONVERGIR ESFORÇOS P/ O ALCANCE DA VISÃO DE FUTURO E CUMPRIMENTO DA MISSÃO INSTITUCIONAL;
 - ④ ALINHAR UNIDADES ORGANIZACIONAIS E PESSOAS EM TORNO DAS METAS ORGANIZACIONAIS;
 - ⑤ DESENVOLVER INICIATIVAS P/ ALCANCE DAS METAS ESTABELECIDAS P/ OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA INSTITUIÇÃO;
 - ⑥ CRIAR UM REAL SENTIDO DE ORGANIZAÇÃO, MOBILIZANDO P/ AÇÃO //
 - ⑦ POR MEIO DE CICLOS DE APRENDIZADO OPERACIONAL E ESTRATÉGICO (PDCA), OBTém-SE A ATUALIZAÇÃO DA ESTRATEGIA, DISPONIBILIZANDO INFORMAÇÕES RELEVANTES AO PROCESSO DE TOMADA DE DECISÃO.
- ⇒ UMA ESTRATEGIA SOMENTE PODERÁ SER BEM SUCEDIDA PELA TRANSFORMAÇÃO DOS SEUS PROCESSOS ORGANIZACIONAIS.
- ⇒ AFINAL, OS PROCESSOS COMPORTAM PESSOAS, SUPORTADAS POR SISTEMAS E ORGANIZADAS EM ÁREAS DE ATUAÇÃO INTEGRADAS P/ CONTRIBUIR A ESTRATEGIA. →



Proposta de Reestruturação da PROPLAN

[Projetos estrategicos interrelação 16.pdf](#)

01
11 Mar 2015

