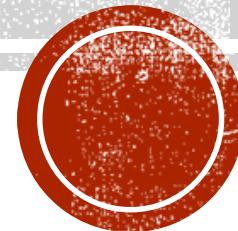




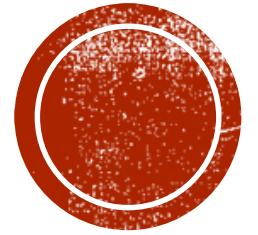
GESTÃO DE RISCOS X PDI

A INTEGRAÇÃO ENTRE O PDI E A GESTÃO DE RISCOS



Frank Leonardo Casado
Pró-Reitor de Planejamento

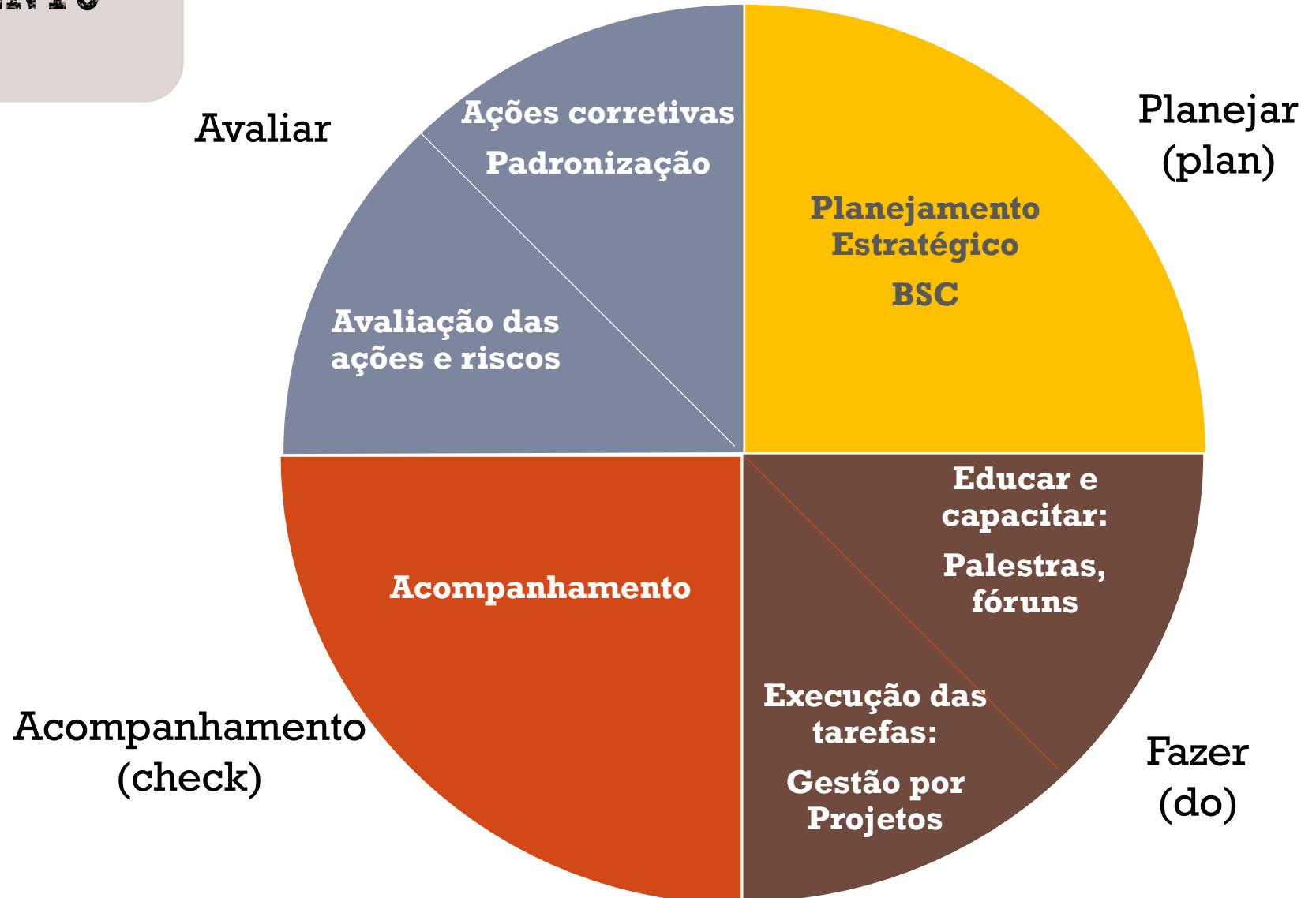
frank.casado@ufts.m.br
55 3220-8750



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

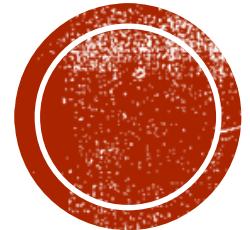


CLÍCICO DE PLANEJAMENTO



PROCESSO





GESTÃO DE RISCOS



MODELO

4. Integração		
5. Escopo	6. Tempo	7. Custo
8. Qualidade	13. Stakeholders (Partes Interessadas)	9. Recursos Humanos
10. Comunicações	11. Riscos	12. Aquisições

Monitoramento

Acompanhar o comportamento dos riscos no tempo e a adequação do nível de exposição existente



GESTÃO DE RISCOS DE RISCOS

11. Gerenciamento dos Riscos

11.1 Planejar o gerenciamento dos riscos

11.2 Identificar os riscos



11.3 Realizar a análise qualitativa dos riscos

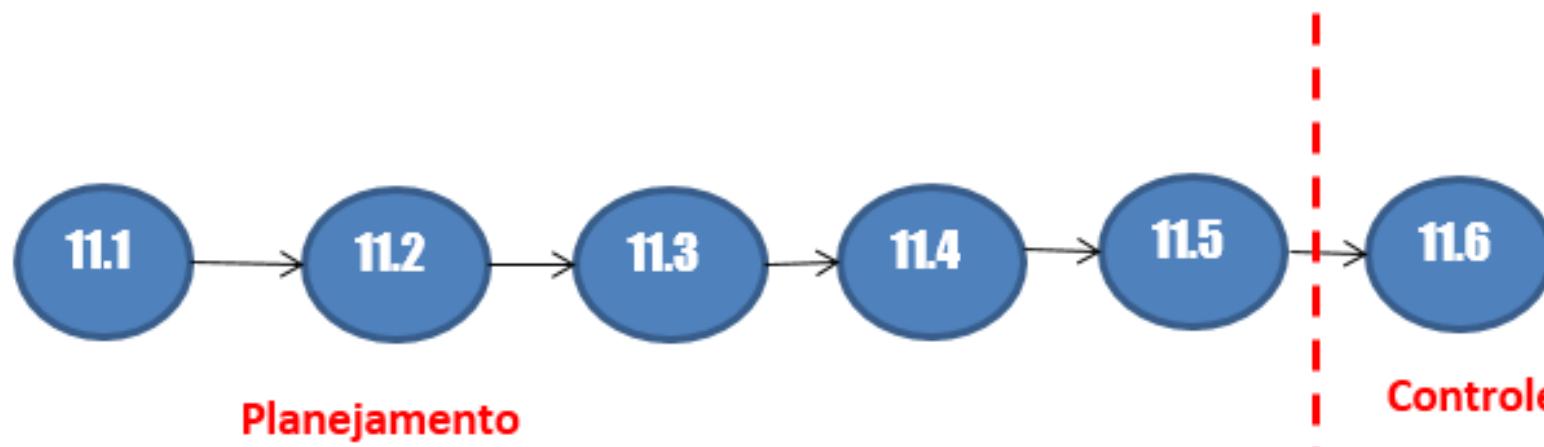


11.4 Realizar a análise quantitativa dos riscos

11.5 Planejar as respostas aos riscos

11.6 Controlar os riscos

4. Integração		
5. Escopo	6. Tempo	7. Custo
8. Qualidade	13. Stakeholders (Partes Interessadas)	9. Recursos Humanos
10. Comunicações	11. Riscos	12. Aquisições



4. Integração		
5. Escopo	6. Tempo	7. Custo
8. Qualidade	13. Stakeholders (Partes interessadas)	9. Recursos Humanos
10. Comunicações	11. Riscos	12. Aquisições

Risco

Pode ocorrer
Gerenciável
Identificado (previamente)

Pode se tornar **problema**

Problema

Está ocorrendo
Solucionável (imediato)
Descoberto (durante)

4. Integração		
5. Escopo	6. Tempo	7. Custo
8. Qualidade	13. Stakeholders (Partes interessadas)	9. Recursos Humanos
10. Comunicações	11. Riscos	12. Aquisições

Impacto

1 – Muito Baixo
2 – Baixo
3 – Moderado
4 – Alto
5 – Muito Alto

Probabilidade

1 – Muito Baixa
2 – Baixa
3 – Moderada
4 – Alta
5 – Muito Alta

IMPACTO X PROBABILIDADE

Risco	Impacto	Probabilidade	Total
R1	2 – Baixo	5 – Alta	10
R2	3 – Moderado	2 – Baixa	6
R3	4 – Alto	1 – Baixa	4
R4	1 – Muito Baixo	3 – Moderada	3



CRITICIDADE

Probabilidade	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
	1	2	3	4	5	
	Impacto					



4. Integração		
5. Escopo	6. Tempo	7. Custo
8. Qualidade	13. Stakeholders (Partes interessadas)	9. Recursos Humanos
10. Comunicações	11. Riscos	12. Aquisições

Tipo de Ação Resumo

Mitigar

Reducir a probabilidade e/ou consequência

Prevenir (evitar)

Eliminar o risco (a condição para que ele ocorra)

Aceitar

Reconhecer a situação e “planejar contingência”

Transferir

Transferir as consequências a um terceiro

PREMISSAS

FORMULAÇÃO ESTRATÉGICA

DETALHAMENTO

IMPLEMENTAÇÃO



1-ANÁLISE AMBIENTAL

OPORTUNIDADES										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
PARCERIAS INTERNACIONAIS	PLANO NACIONAL DE EDUCAÇÃO -PNE	REDE NACIONAL DE ENSINO E PESQUISA	AMPLIAÇÃO DE VAGAS NO ENSINO SUPERIOR - REUNI	NOVAS TECNOLOGIAS PARA USO NO ENSINO	EDITAIS PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS	SISTEMAS DE INFORMAÇÕES GOVERNAMENTAIS	ALTA DEMANDA DE TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTOS ESPECIALIZAD	RECURSOS EXTRA-ORÇAMENTÁRIO		
FORÇAS	1 QUALIFICAÇÃO DO QUADRO DE PESSOAL DOCENTE E TAE	2 DIVERSIDADE DA OFERTA DE CURSOS	3 ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL	4 EXPANSÃO DO ENSINO SUPERIOR NA UFSM	5 IMAGEM DA UNIVERSIDADE	6 TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO APLICADAS AO ENSINO	7 ÁREAS DE PESQUISA CONSOLIDADA	8 DISPONIBILIDADE DE INFRAESTRUTURA PARA A PROMOÇÃO DA EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	9 SISTEMA DE INFORMAÇÕES PARA O ENSINO (SIE) PRÓPRIO E INTEGRADO	10 REFERÊNCIA REGIONAL
	11	7	8	7	8	8	6	9	4	
<i>Impacto no Ambiente Externo</i>										
PERGUNTE	Com que intensidade esta Força ajuda a aproveitar a Oportunidade?									
1 EVAISÃO	0	2	0	2	0	0	1	0	0	5
2 POUCA OFERTA E APOIO AOS CURSOS NOTURNOS	0	2	0	1	0	0	0	0	0	3
3 DISTRIBUIÇÃO DOS ENCARGOS DIDÁTICOS ENTRE OS DOCENTES	0	1	0	2	0	0	0	1	1	5
4 DIMENSIONAMENTO E ALOCAÇÃO DE PESSOAL	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
5 INFRAESTRUTURA (FÍSICA E DE TRANSPORTE)	0	1	2	1	1	0	0	0	0	5
6 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	0	1	0	1	0	0	1	0	1	4
7 RACIONALIZAÇÃO DOS PROCESSOS E INFORMATIZAÇÃO	0	0	1	0	2	0	1	0	0	4
8 FALTA DE CULTURA DE PLANEJAMENTO	1	1	1	2	1	1	2	0	1	10
9 POLÍTICA DE EXTENSÃO DESARTICULADA INTERNA/EXTERNAMENTE	0	1	0	0	0	1	0	1	0	3
10 COMUNICAÇÃO INTERNA	1	0	0	0	0	0	1	1	0	3
	2	9	4	11	4	2	6	3	3	
<i>Impacto no Ambiente Interno</i>										
PERGUNTE	Com que intensidade esta Fraqueza impede de aproveitar a Oportunidade?									
1 EVAISÃO	0	2	0	2	0	0	1	0	0	5
2 POUCA OFERTA E APOIO AOS CURSOS NOTURNOS	0	2	0	1	0	0	0	0	0	3
3 DISTRIBUIÇÃO DOS ENCARGOS DIDÁTICOS ENTRE OS DOCENTES	0	1	0	2	0	0	0	1	1	5
4 DIMENSIONAMENTO E ALOCAÇÃO DE PESSOAL	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
5 INFRAESTRUTURA (FÍSICA E DE TRANSPORTE)	0	1	2	1	1	0	0	0	0	5
6 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	0	1	0	1	0	0	1	0	1	4
7 RACIONALIZAÇÃO DOS PROCESSOS E INFORMATIZAÇÃO	0	0	1	0	2	0	1	0	0	4
8 FALTA DE CULTURA DE PLANEJAMENTO	1	1	1	2	1	1	2	0	1	10
9 POLÍTICA DE EXTENSÃO DESARTICULADA INTERNA/EXTERNAMENTE	0	1	0	0	0	1	0	1	0	3
10 COMUNICAÇÃO INTERNA	1	0	0	0	0	0	1	1	0	2
	2	9	4	11	4	2	6	3	3	
<i>Impacto no Ambiente Interno</i>										
	Com que intensidade esta Fraqueza impede o avanço da Ameaça?									
1 EVAISÃO	2	1	0	2	0	1	0	1	0	6
2 POUCA OFERTA E APOIO AOS CURSOS NOTURNOS	1	0	0	1	0	0	0	0	0	2
3 DISTRIBUIÇÃO DOS ENCARGOS DIDÁTICOS ENTRE OS DOCENTES	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
4 DIMENSIONAMENTO E ALOCAÇÃO DE PESSOAL	0	2	0	0	0	0	0	0	1	3
5 INFRAESTRUTURA (FÍSICA E DE TRANSPORTE)	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2
6 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2
7 RACIONALIZAÇÃO DOS PROCESSOS E INFORMATIZAÇÃO	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2
8 FALTA DE CULTURA DE PLANEJAMENTO	2	1	2	0	1	1	1	1	1	8
9 POLÍTICA DE EXTENSÃO DESARTICULADA INTERNA/EXTERNAMENTE	0	0	0	1	0	0	0	0	2	3
10 COMUNICAÇÃO INTERNA	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2
	5	8	3	4	2	7	3			
<i>Impacto no Ambiente Externo</i>										
	Com que intensidade esta Fraqueza permite o avanço da Ameaça?									
1 EVAISÃO	2	1	0	2	0	1	0	1	0	6
2 POUCA OFERTA E APOIO AOS CURSOS NOTURNOS	1	0	0	1	0	0	0	0	0	2
3 DISTRIBUIÇÃO DOS ENCARGOS DIDÁTICOS ENTRE OS DOCENTES	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
4 DIMENSIONAMENTO E ALOCAÇÃO DE PESSOAL	0	2	0	0	0	0	0	0	1	3
5 INFRAESTRUTURA (FÍSICA E DE TRANSPORTE)	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2
6 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2
7 RACIONALIZAÇÃO DOS PROCESSOS E INFORMATIZAÇÃO	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2
8 FALTA DE CULTURA DE PLANEJAMENTO	2	1	2	0	1	1	1	1	1	8
9 POLÍTICA DE EXTENSÃO DESARTICULADA INTERNA/EXTERNAMENTE	0	0	0	1	0	0	0	0	2	3
10 COMUNICAÇÃO INTERNA	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2
	5	8	3	4	2	7	3			
<i>Impacto no Ambiente Interno</i>										
	1 - Média									
<i>Densidade dos Quadrantes</i>										
I	37,78%									
II	24,29%									
III	24,44%									
IV	22,86%									
<i>Capacidade Ofensiva (potencial de captura de oportunidades)</i>										
	13,33%									
<i>Capacidade Defensiva (potencial de neutralização das ameaças)</i>										
	1,43%									
<i>POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO GLOBAL:</i>										
	14,76%									

Impacto no Ambiente Externo

14

2- GESTÃO DOS PROJETOS

18 – Registro de Riscos

Nº	Descrição	Criticidade	Probabilidade	Estratégia	Resposta ao Risco	Responsável
[Nº]	[Informar os riscos relacionados ao projeto.]	[Classificar o risco (muito alto, alto, médio, baixo ou muito baixo)]	[Classificar a probabilidade (muito alto, alto, médio, baixo ou muito baixo)]	[Informar a estratégia a ser utilizada (aceitar, evitar, mitigar ou transferir)]	[Descrever a ação /projeto proposto para abordar o risco.]	{Listar o responsável pela ação proposta.}

2- GESTÃO DOS PROJETOS

Impacto dos projetos na solução dos pontos fracos

Projeto/Fraqueza	SISTEMA DE MATRÍCULA INEFICIENTE	ESTRUTURA ADMINISTRATIVA DEFASADA	DIMENSIONAMENTO ESPAÇO FÍSICO INSUFICIENTE	DIMENSIONAMENTO RECURSOS HUMANOS	REDE LÓGICA DEFASADA	SIE ACADÊMICO E PATRIMONIAL INOPERANTE
Projeto 1	1	0	0	0	2	0
Projeto 2	5	5	0	0	0	6
Projeto 3	0	10	5	10	0	0

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO

**FRANK LEONARDO
CASADO**

Frank.casado@ufsm.br

Ramal 8750
proplan@ufsm.br